

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Unimot i Unimot S.A.

KWIECIEŃ 2025



za rok obrotowy zakończony
31 grudnia 2024 roku

Grupa UNIMOT w 2024 ROKU

14 097 mln zł – przychody ogółem

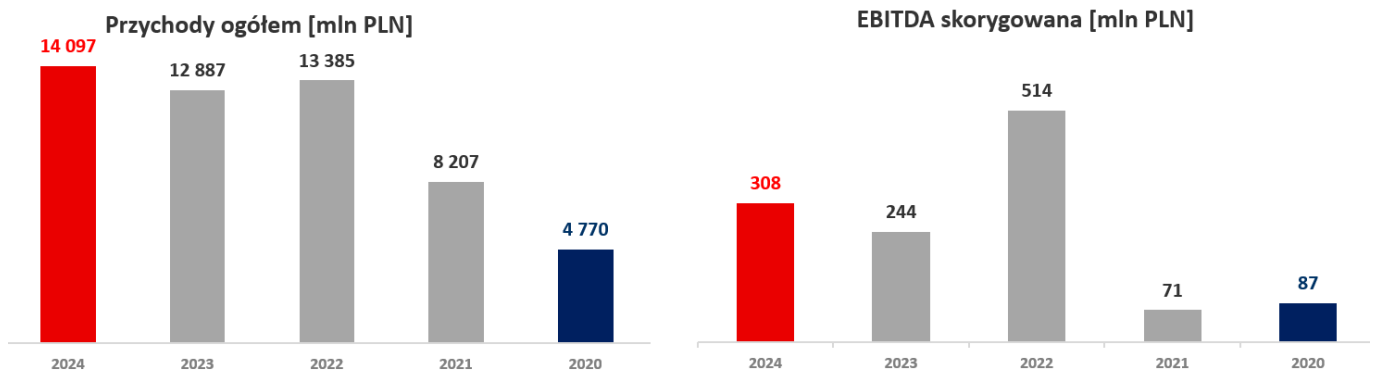
370 mln zł – EBITDA

308 mln zł – EBITDA skorygowana



Grupa UNIMOT jest niezależną grupą paliwowo-energetyczną, która w swojej multienerygetycznej ofercie posiada: olej napędowy (ON), olej silnikowy, benzyny, biopaliwa (Bio), gaz płynny (LPG), gaz ziemny (w tym LNG), produkty asfaltowe, energię elektryczną, surowce energetyczne (w tym węgiel kamienny oraz docelowo biomasę), a także paliwa lotnicze, żeglugowe oraz olej opałowy. Od 2016 r. spółka należy do stowarzyszenia AVIA International, dzięki czemu jako pierwsza polska firma uzyskała prawo do budowania i rozwoju sieci stacji paliw AVIA w Polsce i w Ukrainie.

W kwietniu 2023 r. Grupa UNIMOT sfinalizowała transakcję przejęcia aktywów Lotos Terminale (obecnie UNIMOT Terminale), w tym 9 terminali paliwowych i dwóch zakładów produkcji asfaltu. UNIMOT pełni tym samym funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, będąc trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, a także zajmuje drugie miejsce na rynku produkcji asfaltów w Polsce. Od marca 2017 r. spółka notowana jest na głównym parkiecie Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.



WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE I WSKAŹNIKI FINANSOWE^{1 2 3}

w tysiącach złotych	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Przychody ogółem	14 096 814	12 886 989	13 384 882	8 207 216	4 769 994
Zysk brutto ze sprzedaży	880 522	723 603	954 205	366 239	249 521
Marża brutto ze sprzedaży	6,25%	5,61%	7,10%	4,50%	5,20%
Zysk operacyjny	233 503	574 893	485 374	104 410	49 255
Marża zysku operacyjnego	1,66%	4,46%	3,60%	1,30%	1,00%
EBITDA	370 053	668 965	502 463	116 419	58 293
Marża EBITDA	2,63%	5,19%	3,80%	1,40%	1,20%
EBITDA skorygowana	307 693	243 771	513 663	70 596	87 195
Marża EBITDA skorygowana	2,18%	1,89%	3,80%	0,90%	1,80%
Zysk netto	139 341	488 512	373 897	75 961	34 735
Marża netto	0,99%	3,79%	2,80%	0,90%	0,70%
Zysk netto skorygowany	106 209	385 098	385 098	30 138	63 637
Marża netto skorygowana	0,75%	2,99%	2,9%	0,40%	1,30%

1. W pozycji ujmowane są także zrealizowane i niezrealizowane różnice kursowe oraz wycena aktywów i pasywów, w tym zapasów.
2. Zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacją (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).
3. Skorygowane o wpływ wyceny zapasu obowiązkowego oleju napędowego (spowodowany istotną zmianą różnicy pomiędzy notowaniami spot oleju napędowego a notowaniami kontraktów terminowych), przesunięcie w czasie kosztów związanych z wykonaniem NCW i utrzymywaniem zapasów obowiązkowych paliw oraz inne zdarzenia jednorazowe.

Spis treści

LIST PREZESA ZARZĄDU	8
WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT ZA ROK 2024	10
WYBRANE DANE Z JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2024.....	11
1. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W 2024 R. WRAZ Z OPISEM ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ	13
1.1. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA W 2024 ROKU	16
2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ UNIMOT	17
2.1. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	17
2.2. SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT	18
2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE	20
2.4. HISTORIA UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT	20
3. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE.....	22
3.1. PRZYJĘTA STRATEGIA NA LATA 2024 – 2028	22
3.2. CELE I PLANY ROZWOJOWE SEGMENTÓW OPERACYJNYCH	24
3.3. STATUS REALIZACJI STRATEGII GRUPY W TYM REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH	32
3.3.1. REALIZACJA CELÓW STRATEGICZNYCH.....	32
3.3.2. REALIZACJA CELÓW POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTACH BIZNESOWYCH W 2024 ROKU	33
3.3.3. REALIZACJA CELÓW W ZAKRESIE ESG.....	36
3.3.4. WYZWANIA ZEWNĘTRZNE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	36
3.4. PROGNOZY	37
4. AKCJE EMITENTA I POLITYKA DYWIDENDOWA	37
4.1. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA	37
4.2. ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI EMITENTA PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE	38
4.3. POLITYKA DYWIDENDOWA	40
4.4. AKCJE UNIMOT S.A. NA GPW W WARSZAWIE.....	40
5. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA GK UNIMOT W 2024 ROKU I JEJ OTOCZENIE.....	42
5.1. PODSTAWOWE PRODUKTY, ŹRÓDŁA ZAOPATRZENIA I RYNKI ZBYTU	42
5.1.1. PALIWA CIEKŁE.....	44
5.1.2. BIOPALIWA	44
5.1.3. GAZ LPG	45
5.1.4. GAZ ZIEMNY	45
5.1.5. ENERGIA ELEKTRYCZNA	46
5.1.6. FOTOWOLTAIKA.....	46
5.1.7. STACJE PALIW	46
5.1.8. PRODUKTY ASFALTOWE.....	47
5.1.9. INFRASTRUKTURA.....	48
5.2. OTOCZENIE RYNKOWE – MAKROEKONOMICZNE	48
5.2.1. PALIWA CIEKŁE, W TYM OLEJ NAPEŁDOWY.....	48

5.2.2. BIOPALIWA	49
5.2.3. GAZ LPG	49
5.2.4. STACJE PALIW	49
5.2.5. PRODUKTY ASFALTOWE.....	49
5.2.6. GAZ ZIEMNY	50
5.2.7. ENERGIA ELEKTRYCZNA	50
5.2.8. FOTOWOLTAIKA.....	50
5.2.9. INFRASTRUKTURA.....	51
5.2.10. PRZEWozy KOLEJOWE.....	51
5.3. OTOCZENIE REGULACYJNE	51
5.4. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI	59
5.5. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ	59
5.6. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM EMITENTA I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ.....	59
5.7. POSTĘPOWANIA SĄDOWE	59
5.8. ZATRUDNIENIE W 2024 ROKU W GRUPIE	59
6. CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI GRUPY	61
6.1. GŁÓWNE CZYNNIKI I ZDARZENIA KSZTAŁTUJĄCE WYNIKI GRUPY 2024 ROKU MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W KOLEJNYCH LATACH	61
6.2. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE70	
6.3. WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO W UKRAINIE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY	70
6.4. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROZEŃ	71
6.5. RYZYKO KLIMATYCZNE W GRUPIE UNIMOT	88
6.6. RYZYKO ZWIĄZANE Z CYBERBEZPIECZEŃSTWEM	88
6.7. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	89
6.8. WYDARZENIA PO DNIU SPRAWOZDAWCZYM	91
7. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ	91
7.1. ZASADY SPORZĄDZANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	91
7.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	91
7.3. PODSTAWOWE WIELKOŚCI FINANSOWO-EKONOMICZNE GK.....	93
7.4. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	94
7.5. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	96
7.6. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY	98
7.7. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTÓW POŻYCZEK I LEASINGU ORAZ KREDYTÓW W RACHUNKU BIEŻĄCYM	100
7.8. UDZIELONE KREDYTY I POŻYCZKI.....	103
7.9. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE	103
7.10. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GK UNIMOT	107
7.11. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	107
7.12. RÓŻNICE POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZYWANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW ZA 2024 ROK.....	108
7.13. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE	108

8.	SYTUACJA FINANSOWA EMITENTA UNIMOT S.A.	109
8.1.	PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI EMITENTA	109
8.2.	CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI EMITENTA	109
8.3.	ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	110
8.4.	ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	112
8.5.	ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA EMITENTA	113
8.6.	ZACIĄGNIĘTE KREDYTY I POŻYCZKI	116
8.7.	UDZIELONE KREDYTY I POŻYCZKI	118
8.8.	UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE	119
8.9.	AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA EMITENTA	123
8.10.	INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ	123
8.11.	ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE	123
9.	OŚWIADCZENIA O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO	124
9.1.	WSKAZANIE ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, KTÓREMU PODLEGA EMITENT ORAZ MIEJSCA, GDZIE TEKST ZBIORU ZASAD JEST PUBLICZNIE DOSTĘPNY	124
9.2.	OPIS SPOSOBU STOSOWANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W DOBRYCH PRAKTYKACH 2021	125
9.2.1.	ZASADY DOTYCZĄCE POLITYKI INFORMACYJNEJ I KOMUNIKACJI Z INWESTORAMI	125
9.2.2.	ZASADY DOTYCZĄCE ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ	125
9.2.3.	ZASADY DOTYCZĄCE SYSTEMÓW I FUNKCJI WEWNĘTRZNYCH	126
9.2.4.	ZASADY DOTYCZĄCE WALNEGO ZGROMADZENIA I RELACJI Z AKCJONARIUSZAMI	126
9.2.5.	ZASADY DOTYCZĄCE KONFLIKTU INTERESÓW I TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	128
9.2.6.	ZASADY DOTYCZĄCE WYNAGRODZEŃ	128
9.3.	WSKAZANIE, W JAKIM ZAKRESIE EMITENT ODSTĄPIŁ OD POSTANOWIEŃ ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO WRAZ Z WYJAŚNIENIEM	128
9.4.	OPIS GŁÓWNYCH CECH STOSOWANYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA I JEGO SPÓŁKACH ZALEŻNYCH SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ, ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO, W TYM W ODNIESIENIU DO PROCESU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH	129
9.4.1.	OPIS CECH SYSTEMU KONTROLI WEWNĘTRZNEJ	129
9.4.2.	OPIS CECH SYSTEMU ZARZĄDZANIA RYZYKIEM	130
9.4.3.	OPIS CECH SPRAWOWANEJ FUNKCJI AUDYTU WEWNĘTRZNEGO	130
9.5.	WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO ZNACZNE PAKIETY AKCJI WG STANU NA 31.12.2023 I NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA	131
9.6.	WSKAZANIE POSIADACZY WSZELKICH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KTÓRE DAJĄ SPECJALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE, WRAZ Z OPISEM TYCH UPRAWNIENI	132
9.7.	WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ ODNOŚNIE DO WYKONYWANIA PRAWA GŁOSU LUB ZAPISY, ZGODNIE Z KTÓRYMI, PRZY WSPÓŁPRACY SPÓŁKI, PRAWA KAPITAŁOWE ZWIĄZANE Z PAPIERAMI WARTOŚCIOWYMI SĄ ODDZIELONE OD POSIADANIA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH	132
9.8.	WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ DOTYCZĄCYCH PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH EMITENTA	133
9.9.	OPIS ZASAD ZMIANY STATUTU LUB UMOWY SPÓŁKI EMITENTA	133
9.10.	SPOSÓB DZIAŁANIA WALNEGO ZGROMADZENIA I JEGO ZASADNICZE UPRAWNIENIA ORAZ OPIS PRAW AKCJONARIUSZY I SPOSOBU ICH WYKONYWANIA	133
9.11.	SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU	136

9.12.	INFORMACJA NA TEMAT SKŁADU OSOBOWEGO I ZMIAN, KTÓRE W NIM ZASZŁY W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO DOTYCZĄCYCH ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ORAZ ADMINISTRUJĄCYCH	138
9.12.1.	OPIS POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI STOSOWANEJ DO ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W ODNIESIENIU DO ASPEKTÓW TAKICH JAK NA PRZYKŁAD WIEK, PŁEĆ LUB WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, CELÓW TEJ POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI, SPOSOBU JEJ REALIZACJI ORAZ SKUTKÓW W DANYM OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM.....	150
9.12.2.	UMOWY MIĘDZY SPÓŁKAMI Z GRUPY KAPITAŁOWEJ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATY	150
9.12.3.	WYNAGRODZENIA WŁADZ STATUTOWYCH	150
9.12.4.	ZOBOWIĄZANIA WYNIKAJĄCE Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH	153
9.12.5.	INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH.....	153
9.12.6.	OPIS POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI STOSOWANEJ DO ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W ODNIESIENIU DO ASPEKTÓW TAKICH JAK NA PRZYKŁAD WIEK, PŁEĆ LUB WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, CELÓW TEJ POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI, SPOSOBU JEJ REALIZACJI ORAZ SKUTKÓW W DANYM OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM.....	153
10.	SPRAWOZDAWCZOŚĆ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU	154
11.	ZATWIERDZENIE ROCZNEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT I UNIMOT S.A. .	154
12.	OŚWIADCZENIA	155

List Prezesa

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

z satysfakcją przekazuję sprawozdanie finansowe UNIMOT za rok 2024 – okres, który w pełni potwierdził odporność naszego modelu biznesowego oraz trafność obranej strategii. Działając na wymagającym i dynamicznie zmieniającym się rynku, nie tylko utrzymaliśmy stabilność operacyjną, ale też konsekwentnie zwiększaliśmy skalę działalności oraz wartość dla naszych interesariuszy.

Rok 2024 był pierwszym okresem realizacji Strategii UNIMOT na lata 2024–2028. Konsekwentnie skupialiśmy się na filarach takich jak dywersyfikacja działalności, rozwój logistyki, niskoemisyjność oraz efektywność operacyjna – przekuwając je w konkretne projekty i mierzalne efekty. Potwierdzeniem skuteczności tych działań są przychody na poziomie 14 085 mln zł oraz skorygowany wynik EBITDA wynoszący 308 mln zł – rezultaty wypracowane mimo trudnych uwarunkowań rynkowych i geopolitycznych.

W czwartym kwartale intensyfikowaliśmy działania, które wzmacniają naszą pozycję w strategicznych obszarach. Spółka Olavion rozbudowała flotę kolejową o nowoczesne lokomotywy, co istotnie zwiększyło naszą elastyczność logistyczną. Równolegle zabezpieczyliśmy niezależność dostaw LPG, zawierając umowę czarterową na gazowiec operujący na Morzu Północnym – zasilający wynajęty przez Grupę UNIMOT terminal w Wilhelmshaven. To decyzja, która wzmacnia bezpieczeństwo energetyczne Polski, a także elastyczność Grupy UNIMOT, która dywersyfikując kierunki importu, jest całkowicie uniezależniona od rosyjskiego surowca.

Nowoczesna infrastruktura terminalowa w Niemczech – obsługująca produkty transportem morskim, kolejowym i drogowym – znacząco zwiększa naszą operacyjną elastyczność i konkurencyjność względem wcześniejszych rozwiązań. Transformacja logistyki to nie jedyny obszar dynamicznego rozwoju. Miniony rok to również skuteczne wejście Grupy w nowe segmenty rynku – m.in. tankowanie samolotów na lotniskach pasażerskich w Krakowie i Katowicach oraz bunkrowanie jednostek morskich.

W kanale detalicznym kontynuowaliśmy dynamiczny rozwój sieci AVIA. Rozszerzyliśmy ofertę o MOP-y i segment AVIA Truck, rozwijaliśmy sprzedaż kart flotowych oraz zwiększaliśmy dostępność paliwa HVO100 na naszych stacjach. Cyfrowym katalizatorem lojalności stała się aplikacja AVIA GO, z której korzysta już ponad 100 tys. użytkowników – wzmacniając naszą pozycję w obszarze nowoczesnej mobilności.

Segment bitumenów, napędzany korzystną koniunkturą w budownictwie infrastrukturalnym, odnotował bardzo dobre wyniki. Sprawna rozbudowa floty i infrastruktury magazynowej umożliwiła nam elastyczne reagowanie na potrzeby rynku i dalsze wzmacnianie pozycji Grupy.

Zwieńczeniem działań zainicjowanych w 2023 roku była pełna integracja w ramach Grupy czterech przejętych spółek – Olavion, Unimot Terminale (w tym włączonej do niej w grudniu 2024 r. spółki Unimot Infrastruktura), Unimot Bitumen oraz RCEkoenergia. Ich działalność znacząco zwiększyła naszą odporność na sezonowość i podniosła skalę operacyjną, a jednocześnie umożliwiła wdrażanie procesów optymalizacyjnych o trwałym wpływie kosztowym.

Inwestujemy również w kompetencje – własne i sektorowe. W 2024 roku zainaugurowaliśmy pierwsze w Polsce studia podyplomowe „Commodity Trading”, tworzone wspólnie z Akademią Leona Koźmińskiego. Inicjatywa ta wzmacnia ekspercki ekosystem Grupy oraz podkreśla naszą ambicję budowania standardów kształcenia w sektorze tradingowym.

O sile naszej pozycji świadczy także aktywna rola w debacie o przyszłości energetyki. W grudniu zorganizowaliśmy Forum Energy Outlook 2025, wydarzenie poświęcone globalnym wyzwaniom sektora. Jako Grupa UNIMOT pokazaliśmy się jako świadomy uczestnik transformacji energetycznej i promotor bezpieczeństwa energetycznego w regionie.

Z myślą o przyszłości, na początku 2025 roku uruchomiliśmy platformę sprzedażową AVIA Solar – stworzoną z myślą o branży fotowoltaicznej. Rozpoczęliśmy również przygotowania do wejścia w segment wydobywania gazu ziemnego, otrzymując decyzję administracyjną otwierającą ten kierunek rozwoju. Oba przedsięwzięcia wpisują się w strategię inwestycyjną zakładającą alokację 700 mln zł na transformację energetyczną do 2028 roku.

Równolegle wzmacniamy kulturę organizacyjną. Program „Kobieta z Energią”, zainicjowany przez Wiceprezes Anetę Szczesną-Kowalską, obejmuje już prawie 300 kobiet pracujących w naszej Grupie i skutecznie wspiera ich rozwój zawodowy i osobisty – budując fundamenty nowoczesnego przywództwa w energetyce.

W trosce o długoterminowe budowanie wartości firmy dla naszych akcjonariuszy oraz przyszłość całej Grupy, powołaliśmy, w połowie kwietnia, Radę Doradców Strategicznych – zespół ekspertów posiadających unikalne doświadczenie i wspierających Zarząd UNIMOT w zakresie analiz geopolitycznych i ekonomicznych, międzynarodowej ekspansji oraz identyfikacji przełomowych trendów technologicznych. Na czele nowego gremium stanął Andreas Golombek, przewodniczący Rady Nadzorczej UNIMOT, a w jego skład weszli międzynarodowi eksperci: Mark Brzezinski, Jim Mazurkiewicz, Bogusław Pacek, Karl Rose i Isaac Querub. Przewidywanie trendów na rynku energetycznym oraz efektywne zarządzanie ryzykami jest szczególnie ważne w obliczu obecnie pojawiających się wyzwań, które przekraczają interesy krajowe czy regionalne.

Z satysfakcją zauważam, że efektywnie postępuje optymalizacja operacyjna, a strategiczna konsekwencja przynosi wymierne rezultaty. Inwestujemy w logistykę, technologie, niskoemisyjność i kapitał ludzki, budując trwałą wartość Grupy i umacniając pozycję UNIMOT jako niezależnego lidera sektora paliwowo-energetycznego w Europie Środkowo-Wschodniej.

Dziękuję za Państwa zaufanie i aktywność. Wierzę, że siła naszego zespołu, profesjonalizm i partnerskie podejście do relacji z interesariuszami pozwolą nam skutecznie realizować kolejne ambitne cele.

Z wyrazami szacunku,

dr Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT ZA ROK 2024

	w tys. zł		w tys. euro	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
I. Przychody ogółem	14 096 814	12 886 989	3 275 130	2 845 815
II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	233 503	574 893	54 250	126 953
III. Zysk/(strata) brutto	187 214	508 747	43 496	112 346
IV. Zysk/(strata) netto przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej	139 891	487 238	32 501	107 596
V. Zysk/(strata) netto	139 341	488 512	32 373	107 877
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	170 027	(29 919)	39 503	(6 607)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(49 350)	(155 116)	(11 466)	(34 254)
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(206 023)	187 524	(47 866)	41 411
IX. Przepływy pieniężne netto, razem	(85 346)	2 489	(19 829)	550
X. Aktywa, razem	3 402 120	3 137 233	796 190	721 535
XI. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 217 183	2 059 361	518 882	473 634
XII. Zobowiązania długoterminowe	845 070	839 320	197 770	193 036
XIII. Zobowiązania krótkoterminowe	1 372 113	1 220 041	321 112	280 598
XIV. Kapitał własny	1 184 937	1 077 872	277 308	247 901
XV. Kapitał zakładowy	8 198	8 198	1 919	1 885
XVI. Liczba akcji (w tys. szt.)	8 198	8 198	-	-
XVII. Zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w zł/euro)	17,06	59,43	3,96	13,12
XVIII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą przypadający na Akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w zł/euro)	17,06	59,43	3,96	13,12
XIX. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	144,54	131,48	33,83	30,24
XX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	144,54	131,48	33,83	30,24

Dane porównawcze dla pozycji dotyczących sprawozdania z sytuacji finansowej prezentowane są na dzień 31 grudnia 2023 roku, natomiast dla pozycji dotyczących sprawozdania z całkowitych dochodów i sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2023 roku do 31 grudnia 2023 roku.

Na 31 grudnia 2024 roku liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31 grudnia 2023 roku liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31 grudnia 2024 roku liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31 grudnia 2023 roku liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

Pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono na euro wg średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na 31 grudnia 2024 roku: 4,2730 zł/euro oraz dla danych porównawczych na 29 grudnia 2023 roku: 4,3480 zł/euro. Poszczególne pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono wg kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez Narodowy Bank Polski obowiązujących na ostatni dzień kalendarzowy poszczególnych miesięcy, który wyniósł odpowiednio 4,3042 zł/euro (2024 rok), 4,5284 zł/euro (2023 rok).

WYBRANE DANE Z JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2024

	w tys. zł		w tys. euro	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
I. Przychody ogółem	1 147 093	1 058 600	266 506	233 769
II. Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	(18 679)	56 542	(4 340)	12 486
III. Zysk/(strata) brutto ogółem	(33 158)	38 662	(7 704)	8 538
IV. Zysk/(strata) netto ogółem	(34 486)	45 039	(8 012)	9 946
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	19 378	23 182	4 502	5 119
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(31 604)	199 520	(7 343)	44 060
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(61 023)	(250 325)	(14 178)	(55 279)
VIII. Przepływy pieniężne netto razem	(73 297)	(25 193)	(17 029)	(5 563)
IX. Aktywa razem	862 272	848 767	201 795	195 209
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	563 780	483 036	131 940	111 094
XI. Zobowiązania długoterminowe	178 430	142 108	41 758	32 684
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	385 350	340 928	90 183	78 410
XIII. Kapitał własny	298 492	365 731	69 855	84 115
XIV. Kapitał zakładowy	8 198	8 198	1 919	1 885
XV. Liczba akcji (w tys. szt.)	8 198	8 198	-	-
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - ogółem	-4,21	5,49	-0,98	1,21
XVII. Rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/euro) - ogółem	-4,21	5,49	-0,98	1,21
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	36,41	44,61	8,52	10,26
XIX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/euro)	36,41	44,61	8,52	10,26

Dane porównawcze dla pozycji dotyczących sprawozdania z sytuacji finansowej prezentowane są na dzień 31.12.2023 r., natomiast dla pozycji dotyczących sprawozdania z całkowitych dochodów i sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres od 1.01.2023 r. do 31.12.2023 r.

Na 31.12.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2023 r. liczba akcji użyta do wyliczenia zysku na jedną akcję zwykłą oraz rozwodnionego zysku na jedną akcję zwykłą wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2024 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Na 31.12.2023 r. liczba akcji użyta do wyliczenia wartości księgowej oraz rozwodnionej wartości księgowej na jedną akcję wynosiła 8 198 tys. sztuk.

Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

Pozycje aktywów i pasywów sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono na euro wg średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski 31 grudnia 2024 r.: 4,2730 zł/euro oraz dla danych porównawczych 29 grudnia 2023 r. 4,3480 zł/euro.

Poszczególne pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono wg kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień kalendarzowy poszczególnych miesięcy, który wyniósł odpowiednio 4,3042 zł/euro (12 miesięcy 2024 r.), 4,5284 zł/euro (12 miesięcy 2023 r.).

 Komentarz do
wyników finansowych
Grupy UNIMOT



1. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W 2024 R. WRAZ Z OPISEM ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ

WYDARZENIA W 2024 ROKU	
Zmiany w strukturze akcjonariatu UNIMOT	8 stycznia 2024 roku Fundacja Zbigniewa Jurosza Fundacja Rodzinna nabyła 149 900 sztuk akcji Unimot, które spowodowało przekroczenie przez Fundację Zbigniewa Jurosza Fundację Rodziną łącznie z podmiotem dominującym i podmiotami powiązanymi 5% ogólnej liczby głosów w spółce Unimot S.A. Po zawarciu transakcji Zbigniew Juroszek, łącznie z podmiotami zależnymi, posiadał bezpośrednio i pośrednio 556 845 akcji, co przekłada się na 6,79% kapitału zakładowego oraz 6,51% głosów na walnym zgromadzeniu Unimot S.A.
Inwestycje w logistykę kolejową	Grupa UNIMOT, poprzez Spółkę OLAVION, konsekwentnie rozwija flotę lokomotyw elektrycznych Dragon, wspierając tym samym dekarbonizację transportu kolejowego. W II połowie 2024 roku OLAVION odebrał pierwsze cztery lokomotywy E6ACTab. Dodatkowo, na bazie wcześniejszych uzgodnień, Spółka skorzystała z opcji rozszerzenia zamówienia o kolejne 16 lokomotyw, które zostaną dostarczone w latach 2025–2029.
Rozwój działalności w zakresie paliw lotniczych	Spółka Unimot Aviation, która dołączyła w 2023 r. do Grupy UNIMOT, intensywnie rozwijała swoje kompetencje w branży paliw lotniczych. Uruchomiła działalność w obszarze lotnictwa pasażerskiego na Lotnisku Kraków-Balice oraz Lotnisku Katowice-Pyrzowice. Spółka pomyślnie przeszła rygorystyczne audyty przeprowadzone przez inspektorów Urzędu Lotnictwa Cywilnego (ULC), które potwierdzają przestrzeganie najwyższych specjalistycznych standardów.
Rozwój działalności w zakresie paliw żeglugowych	Spółka Unimot Paliwa rozpoczęła działalność na rynku paliw żeglugowych w polskich portach. Pierwsza dostawa odbyła się 11 marca 2024 r. – w porcie w Gdyni zatankowana (zabunkrowana) została jednostka Fairplay VII, należąca do firmy Fairplay Towage Polska Sp. z o.o. Sp.k. Działalność bunkrowa Grupy UNIMOT prowadzona będzie w oparciu o dwa z dziewięciu terminali paliwowych należących do Unimot Terminal, zlokalizowanych w Gdańsku i Szczecinie. Ponadto, Grupa UNIMOT podpisała z Peninsula Petroleum Limited list intencyjny w sprawie współpracy w zakresie fizycznych dostaw paliwa żeglugowego w polskich portach.
Przyjęcie strategii biznesowej na lata 2024-2028	W kwietniu 2024 r. Zarząd i Rada Nadzorcza Unimot przyjęły Strategię Grupy UNIMOT na lata 2024-2028. Strategia jest odpowiedzią na wyzwania związane z obecną sytuacją oraz przyszłością rynku paliwowego i energetycznego, a także rosnącymi wymaganiami w zakresie ochrony środowiska i zmian klimatu. W procesie opracowywania Strategii dokonano analizy kierunków rozwoju otoczenia rynkowego, regulacyjnego, społecznego i ekonomicznego przekładając je na szanse i ryzyka dla Emitenta. Celem Grupy UNIMOT jest maksymalne wykorzystywanie potencjału dotychczasowych kluczowych segmentów biznesowych i umacnianie ich pozycji rynkowej. Równolegle Emitent zakłada aktywny udział w transformacji energetycznej i zwiększanie udziału w rynku, a w konsekwencji wzrost wartości Grupy dla wszystkich jej interesariuszy przy jednoczesnym osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 roku. W Strategii została określona misja polegająca na dostarczaniu czystej i taniej energii. Sprawność organizacyjna, efektywność kosztowa, otwartość na zmiany i wychodzenie poza horyzont, mają pozwolić Grupie na wyprzedzanie konkurencji poprzez oferowanie najlepszych produktów i najwyższej jakości obsługi na rynku, tym samym zrównoważony rozwój zdwywersyfikowanego biznesu.
Wprowadzenie paliwa HVO do oferty Grupy UNIMOT	Unimot Paliwa, spółka z Grupy UNIMOT, rozszerzyła swoją ofertę paliwową o olej napędowy HVO100. HVO100 (ang. Hydrogenated Vegetable Oil) to zaawansowane technologicznie paliwo syntetyczne przeznaczone do pojazdów z silnikami wysokoprężnymi. W porównaniu z tradycyjnym olejem napędowym ON-B0, HVO100 charakteryzuje się nawet do 90% niższą emisyjnością gazów cieplarnianych, w tym CO₂, kalkulowaną z uwzględnieniem całego cyklu życia paliwa – od produkcji, przez transport, po spalanie, co czyni HVO100 istotnym narzędziem w dekarbonizacji sektora transportu. Ten wynik potwierdzają np.

	wskaźniki konwersji przyjmowane przez administrację brytyjską w raportowaniu emisyjności (Department for Environment, Food and Rural Affairs UK). Ograniczenie emisji gazów cieplarnianych wynika z zastosowania zasad gospodarki cyrkularnej, tj. wykorzystania odnawialnych surowców, takich jak np. zużyte oleje roślinne. Emisja CO₂ generowana podczas spalania HVO100 jest uznawana za neutralną klimatycznie, ponieważ jest kompensowana na wcześniejszych etapach cyklu życia paliwa. W obliczu globalnych wyzwań klimatycznych oraz unijnych regulacji dotyczących redukcji emisji gazów cieplarnianych, HVO100 zyskuje na znaczeniu, wspierając wysiłki na rzecz minimalizacji śladu węglowego transportu. Grupa UNIMOT jako pierwsza na rynku wprowadziła innowacyjne paliwo HVO w sprzedaży na stacji paliw.
Zwiększenie elastyczności logistycznej	22 maja 2024 r. spółka zależna od Emitenta – Unimot Paliwa sp. z o.o. podpisała ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę na przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Magazyny i infrastruktura należące do HES, a będące przedmiotem umowy, znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z punktu widzenia procesu logistycznego dostaw tego produktu, w szczególności w sytuacji, gdy od grudnia 2024 r. obowiązuje embargo na import gazu LPG z Rosji do UE. Dodatkowo, Grupa Emitenta podpisała z HES kolejną umowę związaną z przeładunkiem i magazynowaniem oleju napędowego. Zagwarantowana pojemność magazynowa oleju napędowego wynosi 78 tys. m³. Strony zawarły umowę dotyczącą oleju napędowego na czas 18 miesięcy, począwszy od 1 lipca 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 12 miesięcy. Wartość tej umowy wynosi 15 mln zł. Ponadto, Grupa UNIMOT podpisała umowę na czarter gazowca przeznaczonego do transportu gazu LPG. Umowa została zawarta na zasadzie time charter i obejmuje pełne zarządzanie gazowcem przez okres 12 miesięcy. Gazowiec będzie operował na Morzu Północnym, regularnie dostarczając gaz LPG do terminala w Wilhelmshaven. Umowa na czarter gazowca jest jednym ze strategicznych elementów budowy efektywnego kanału logistycznego, umożliwiającego import gazu LPG z alternatywnych kierunków.
Powołanie członków Rady Nadzorczej UNIMOT S.A.	W dniu 17 czerwca 2024 roku na skutek złożonych rezygnacji trzech dotychczasowych członków Rady Nadzorczej Zwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta podjęło uchwałę w sprawie powołania nowych członków Rady Nadzorczej, którymi od dnia 17 czerwca 2024 r są: • Pan Yiannis Petrallis; • Pani Magdalena Katarzyna Sikorska; • Pan Czesław Władysław Sadkowski.
Zmiany organizacyjne	1 lipca 2024 r. spółka z Grupy Kapitałowej, tj. Unimot System sp. z o.o. przejęła na skutek połączenia swoją spółkę zależną Blue LNG sp. z o.o. Celem tego połączenia była optymalizacja prowadzenia działalności gospodarczej, w tym obniżenie kosztów działalności spółek gazowych, uproszczenie ich zarządzania, efektywniejsze wykorzystanie majątku spółek oraz optymalna alokacja środków pieniężnych. 11 grudnia 2024 r. nastąpiło połączenie spółek Unimot Terminale sp. z o.o. (spółka przejmująca) i Unimot Infrastruktura sp. z o.o. (spółka przejmowana) poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą. W wyniku połączenia Unimot Infrastruktura sp. z o.o. została wykreślona z KRS w dniu 18 grudnia 2024 r.)
Nowy koncept stacji paliw	UNIMOT zarządzający siecią stacji AVIA w Polsce, uruchomił swoją pierwszą automatyczną stację paliw przeznaczoną dla kierowców samochodów ciężarowych. AVIA Truck to koncept wysoko wolumenowych stacji, usytuowanych na kluczowych węzłach komunikacyjnych w kraju. Nowo otwarty obiekt, zlokalizowany w strategicznym punkcie przy przejściu granicznym Świecko-Frankfurt, wyróżnia się przestronnymi i szerokimi wjazdami oraz dystrybutorami, zapewniającymi szybkie i wygodne tankowanie. Pierwszy obiekt AVIA Truck znajduje się w pobliżu Autostrady A2, co czyni tę lokalizację szczególnie atrakcyjną dla posiadaczy karty flotowej AVIA Card.

Konferencja dotycząca kluczowych wyzwań sektora energetycznego	12 grudnia 2024 roku w Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie odbyło się Forum Energy Outlook 2025 – wydarzenie, które zgromadziło czołowych przedstawicieli świata polityki, biznesu oraz ekspertów z sektora energetycznego. Forum zostało zorganizowane przez UNIMOT, największą niezależną grupę paliwowo-energetyczną w Polsce, oraz Instytut BIRM, think-tank skupiający się na zagadnieniach gospodarczych, geopolitycznych, ekonomicznych i militarnych. Konferencja stanowiła przestrzeń do analizy kluczowych wyzwań i zagrożeń, z jakimi branża musi się mierzyć w obliczu dynamicznego środowiska polityczno-gospodarczego.
Wydarzenia po dniu sprawozdawczym	
Rozpoczęcie realizacji projektu w obszarze wydobywania gazu ziemnego	Zarząd UNIMOT S.A. podjął decyzję o rozpoczęciu projektu rozszerzenia działalności Grupy UNIMOT o wydobywanie gazu ziemnego, poprzedzoną pozytywną oceną Ministra Klimatu i Środowiska dla jednej ze spółek Grupy. W ramach projektu analizowane będą możliwości pozyskania własnych złóż w kraju i za granicą, w tym poprzez joint venture lub akwizycję udziałów, a także zagospodarowanie złóż szczerpanych, również w kontekście uruchomienia magazynów gazu lub dwutlenku węgla.
Przedterminowa spłata zobowiązań kredytowych	Unimot Terminale sp. z o.o., spółka zależna UNIMOT S.A., dokonała przedterminowej spłaty zobowiązań kredytowych w wysokości 221,78 mln zł, zaciągniętych w 2022 r. na zakup akcji Lotos Terminale S.A. Decyzja o wcześniejszej spłacie Zobowiązań kredytowych wynika z planowanej zmiany struktury finansowania i ma na celu poprawę efektywności finansowej Grupy Emitenta. Jednocześnie spółka podjęła działania w zakresie zabezpieczenia nowego finansowania operacyjnego, nie wpływając na politykę dywidendową.
Zawarcie przez spółki zależne Emitenta dwóch umów limitów kredytowych	3 kwietnia 2025 r. przez spółki zależne Emitenta zostały zawarte dwie umowy limitów kredytowych na łączną maksymalną kwotę do 200 mln zł. Pierwsza umowa ramowa odnawialnej linii kredytowej została zawarta z mBank S.A. przez Unimot Terminale sp. z o.o. oraz Unimot Bitumen sp. z o.o. do łącznej kwoty limitu dla obu podmiotów do 50 mln zł na potrzeby działalności operacyjnej („Umowa Kredytowa 1”). Umowa Kredytowa 1 zakłada możliwość korzystania z limitu (ważnego w okresie do dnia 15 kwietnia 2026 r.) w formie kredytu obrotowego w PLN oraz w formie gwarancji w PLN, EUR lub USD (maksymalny termin gwarancji to 15 lipca 2027 r.). Druga umowa limitu kredytowego wielocelowego została zawarta z PKO BP S.A. przez Unimot Terminale sp. z o.o., Unimot Bitumen sp. z o.o. oraz RCEkoenergia sp. z o.o. do łącznej kwoty limitu dla wszystkich podmiotów do 150 mln zł na potrzeby działalności operacyjnej („Umowa Kredytowa 2”). Umowa Kredytowa 2 stanowi o możliwości korzystania z limitu w formie: kredytu w rachunku bieżącym, kredytu obrotowego odnawialnego (limity kredytowe ważne są w okresie do dnia 30 czerwca 2026 r.) oraz gwarancji bankowych, które mogą być wystawiane w walutach PLN, EUR lub USD (maksymalny termin gwarancji to 30 września 2027 r.). Oba kredyty oprocentowane są zmienną stopą procentową i są zabezpieczone zgodnie ze standardami rynkowymi oraz mogą być wykorzystane na potrzeby operacyjne całej Grupy Kapitałowej Emitenta.

1.1. NAGRODY I WYRÓŻNIENIA W 2024 ROKU

Nagroda	Opis
	W styczniu 2024 roku spółka Olavion Sp. z o.o. zajmująca się w Grupie UNIMOT logistyką kolejową, zdobyła tytuł Diamentu Forbesa 2024. Spółka zajęła 1. miejsce na liście regionalnej w województwie pomorskim oraz 19. miejsce na szczęblu ogólnopolskim w kategorii firm o przychodach od 50 do 200 mln zł. Diamenty Forbesa to wyróżnienie opracowane przez Dun & Bradstreet Poland, we współpracy z redakcją Forbes Polska, przyznawane najbardziej dynamicznie rozwijającym się firmom w kraju
Mecenas Kultury 	W styczniu 2024 r. Unimot S.A. i Unimot Infrastruktura - spółka, której siedziba mieści się w Jaśle - zostały uhonorowane tytułem "Mecenasa Kultury" przyznawanym przez Jasielski Dom Kultury. Ten tytuł został ustanowiony w celu wyróżnienia przedstawicieli środowisk gospodarczych i biznesowych, którzy wspierają kulturę jasielską.
Adam Sikorski z tytułem Honorowego Obywatela Gminy Zawadzkie 	W marcu 2024 r., Adam Sikorski, Prezes Zarządu UNIMOT, został wyróżniony tytułem Honorowego Obywatela Gminy Zawadzkie. Tytuł przyznawany jest uchwałą Rady Miejskiej za znaczący wkład w rozwój społeczności lokalnej. Prezes zarządu UNIMOT został wyróżniony za swoją działalność charytatywną oraz wsparcie finansowe, które przyczyniły się do rozwoju infrastruktury służącej mieszkańcom gminy Zawadzkie, gdzie zarejestrowana jest firma UNIMOT.
Olavion z nagrodą Diamentów Forbesa 2024 	W czerwcu 2024 r. Olavion, jedna ze spółek Grupy UNIMOT, odebrała nagrodę Diamentów Forbesa 2024. Jest to jeden z najbardziej prestiżowych rankingów na rynku polskim, wyróżniający najdynamiczniej rozwijające się polskie firmy w danym regionie, które osiągnęły największy przeciętny, roczny wzrost wartości – na poziomie min. 10 proc. Nagrodzone zostały firmy, które w ostatnich trzech latach najszybciej zwiększały swoją wartość oraz uzyskały pozytywny rating wiarygodności i ryzyka współpracy. Olavion znalazł się na 1. miejscu w województwie pomorskim oraz 19. na liście ogólnopolskiej w kategorii firm, które uzyskały przychód na poziomie 50-250 mln zł.
UNIMOT na liście 100 największych	UNIMOT został uwzględniony w prestiżowym rankingu Forbes – 100 największych polskich firm prywatnych. To wyróżnienie jest efektem ciężkiej pracy, systematycznego dążenia do rozwoju oraz zaangażowania w budowanie silnej polskiej gospodarki. Osiągnięcie to potwierdza skuteczność realizowanych strategii rozwojowych, inwestycji w innowacyjne rozwiązania oraz odpowiedzialne podejście do działalności biznesowej. Obecność w rankingu stanowi impuls do dalszego rozwoju na rzecz sektora energetycznego w

polskich firm prywatnych



Polsce, podkreślając wkład w zrównoważony rozwój oraz niezależność energetyczną kraju.

2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Grupa Kapitałowa Unimot jest niezależnym importerem paliw ciekłych i gazowych. Grupa w swojej ofercie posiada: olej napędowy, benzynę, biopaliwa, paliwa lotnicze i żeglugowe, olej napędowy grzewczy, gaz LPG izopropan propan, butan, gaz ziemny, energię elektryczną, energię ciepłą, fotowoltaikę, produkty asfaltowe, oleje, smary oraz paliwa stałe. Grupa rozwija także sieć stacji paliw pod marką AVIA. Jednocześnie, Grupa od kwietnia 2023 roku rozpoczęła działalność jako niezależny operator logistyczny, co jest konsekwencją przejęcia 100% aktywów Lotos Terminale (UNIMOT Terminale Sp. z o.o.) oraz prowadzi działalności w zakresie przewozów kolejowych (Olavion Sp. z o.o.).

Grupa UNIMOT jest trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, drugim graczem na rynku sprzedaży asfaltów oraz stała się niezależnym operatorem logistycznym paliw w oparciu o własną infrastrukturę. Obecnie posiada 9 terminali paliw o łącznej bieżącej pojemności 376 tys. m³ oraz jest producentem asfaltów modyfikowanych.

DANE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

UNIMOT Spółka Akcyjna ("UNIMOT", "Spółka", "Jednostka Dominująca") z siedzibą w Zawadzkiem, przy ul. Świerkłańskiej 2A, jest Jednostką Dominującą w Grupie Kapitałowej UNIMOT ("Grupa Kapitałowa", "Grupa").

Spółka została wpisana 29 marca 2011 r. do Rejestru Przedsiębiorców Sądu Rejonowego w Opolu VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000382244.

Spółka posiada numer identyfikacyjny REGON: 160384226 oraz NIP: 7561967341.

Akcje UNIMOT S.A. od 7 marca 2017 r. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych.

Podstawowym przedmiotem działalności Jednostki Dominującej jest kontrolowanie i zarządzanie innymi spółkami lub przedsiębiorstwami w branży paliwowej i energetycznej oraz branżach pokrewnych, planowanie strategiczne i organizacyjne oraz procesy podejmowania decyzji, a także prowadzenie działalności handlowej w ramach stacji paliw pod marką AVIA oraz obrót gazem ziemnym.

2.1. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

Skład Zarządu:

- Adam Sikorski – Prezes Zarządu,
- Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu,
- Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu,
- Aneta Szczesna-Kowalska – Wiceprezes Zarządu,
- Michał Hojowski – Wiceprezes Zarządu.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu.

Skład Rady Nadzorczej:

- Andreas Golombek – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Magdalena Katarzyna Sikorska – Członek Rady Nadzorczej,
- Piotr Cieślak – Członek Rady Nadzorczej,

- Yiannis Petrallis – Członek Rady Nadzorczej,
- Piotr Prusakiewicz – Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Władysław Sadkowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Lidia Banach-Hoheker – Członek Rady Nadzorczej.

W okresie sprawozdawczym wystąpiły następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej:

W dniu 17.06.2024 r. rezygnację z pełnionych funkcji złożyli:

- Bogusław Satława – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Isaac Querub – Członek Rady Nadzorczej
- Ryszard Budzik – Członek Rady Nadzorczej

Na ich miejsce w dniu 17.06.2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie powołało:

- Yiannis Petrallis – Członek Rady Nadzorczej
- Magdalena Katarzyna Sikorska – Członek Rady Nadzorczej
- Czesław Władysław Sadkowski – Członek Rady Nadzorczej

W dniu 16 września 2024 r. Rada Nadzorcza powołała Pana Czesława Władysława Sadkowskiego do pełnienia funkcji Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

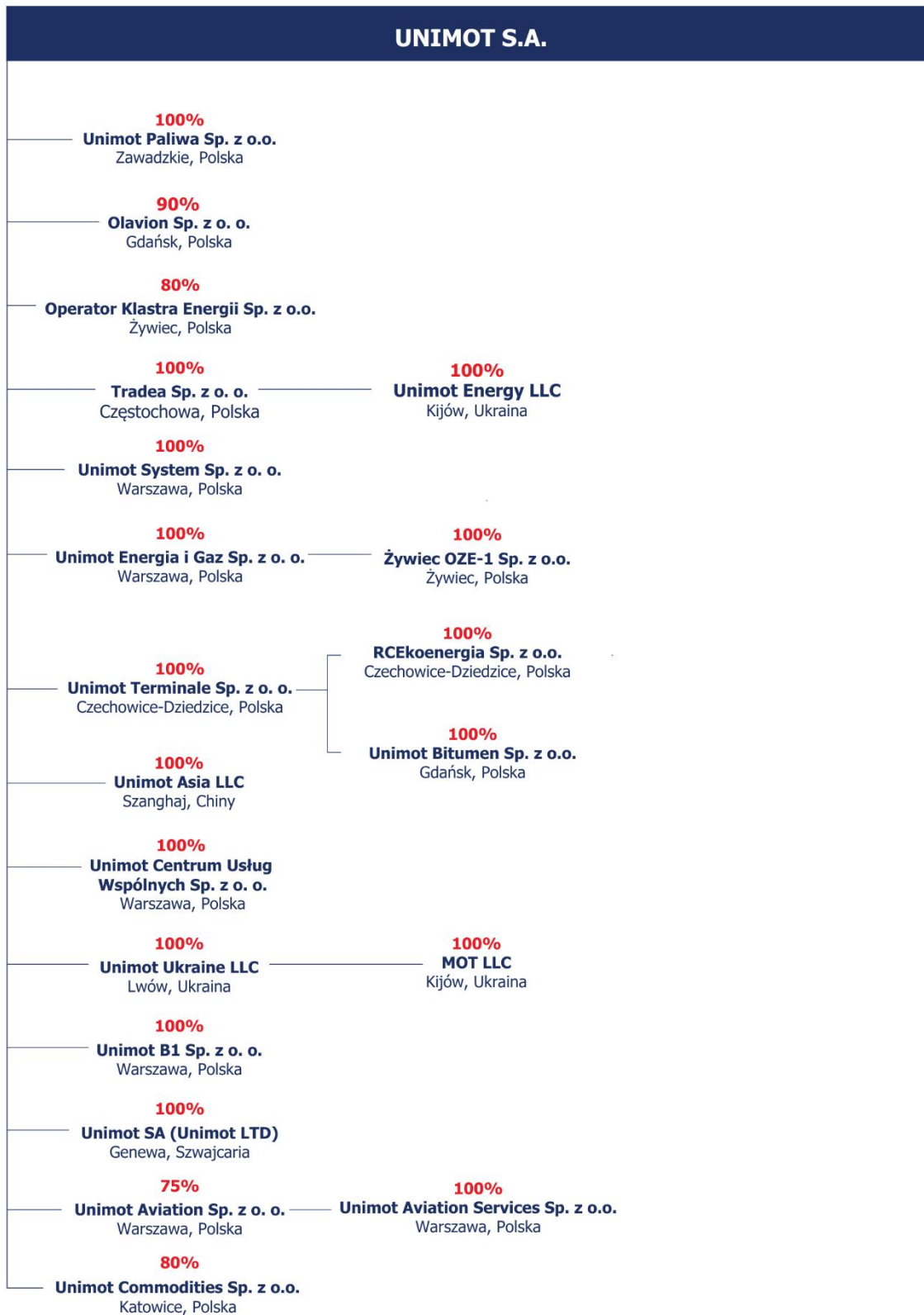
Po okresie sprawozdawczym w dniu 11.02.2025 roku Pani Magdalena Katarzyna Sikorska objęła stanowisko drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, a Pan Piotr Prusakiewicz objął stanowisko Sekretarza Rady Nadzorczej.

2.2. SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupę Kapitałową UNIMOT tworzyły następujące spółki bezpośrednio i pośrednio zależne, objęte konsolidacją:

Nazwa jednostki	Siedziba	Zakres podstawowej działalności jednostki	Posiadane udziały i prawa głosu	Data uzyskania kontroli
UNIMOT S.A.	Polska	Kontrolowanie i zarządzanie innymi spółkami w branży paliwowej i energetycznej oraz branżach pokrewnych, planowanie strategiczne i organizacyjne oraz procesy podejmowania decyzji; Prowadzenie działalności handlowej w ramach stacji paliw pod marką AVIA; Obrót gazem ziemnym	nie dotyczy	Jednostka Dominująca
UNIMOT SYSTEM Sp. z o.o.	Polska	Sprzedaż i dystrybucja paliw gazowych w systemie sieciowym	100%	20.01.2014
UNIMOT PALIWA Sp. z o.o.	Polska	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych	100%	16.11.2015
UNIMOT ENERGIA I GAZ Sp. z o.o.	Polska	Obrót energią elektryczną i paliwami gazowymi, instalacje fotowoltaiczne	100%	30.12.2015
TRADEA Sp. z o.o.	Polska	Handel energią elektryczną	100%	23.05.2016
UNIMOT UKRAINE LLC	Ukraina	Dystrybucja paliw ciekłych	100%	19.04.2018
UNIMOT ASIA LLC	Chiny	Dystrybucja produktów ropopochodnych	100%	04.09.2018
UNIMOT ENERGY LLC	Ukraina	Dystrybucja energii elektrycznej	100%	02.04.2019
OPERATOR KLASTRA ENERGII Sp. z o.o.	Polska	Planowanie, wytwarzanie i koordynacja dystrybucji energii, konsulting, działania doradcze	80%	15.02.2021
UNIMOT CENTRUM USŁUG WSPÓLNYCH Sp. z o.o.	Polska	Spółka celowa nieprowadząca działalności operacyjnej	100%	20.10.2021
UNIMOT B1 Sp. z o.o.	Polska	Spółka celowa nieprowadząca działalności operacyjnej	100%	20.10.2021
UNIMOT SA (Unimot LTD)	Szwajcaria	dystrybucja paliw ciekłych	100%	17.05.2022
ŻYWIEC OZE-1 Sp. z o.o.	Polska	Wytwarzanie energii elektrycznej	100%	13.02.2023
OLAVION Sp. z o.o.	Polska	Transport kolejowy i usługi spedycyjne	90%	07.03.2023
UNIMOT TERMINALE Sp. z o.o.	Polska	Magazynowanie i dystrybucja paliw	100%	07.04.2023
UNIMOT BITUMEN Sp. z o.o.	Polska	Produkcja asfaltów	100%	07.04.2023
RCKOENERGIA Sp. z o.o.	Polska	Wytwarzanie, przesył, dystrybucja oraz obrót mediami energetycznymi	100%	07.04.2023
UNIMOT AVIATION Sp. z o.o.	Polska	Obrót paliwem lotniczym	75%	28.04.2023
UNIMOT COMMODITIES Sp. z o.o.	Polska	Działalność logistyczno-handlowa w branży surowców energetycznych (węgiel)	80%	4.07.2023
UNIMOT AVIATION SERVICES Sp. z o.o.	Polska	Działalność usługowa wspomagająca transport lotniczy	75%	20.07.2023
MOT LLC	Ukraina	Budowa i użytkowanie obiektów przemysłowych	100%	16.02.2024

Schemat GK UNIMOT na dzień 31 grudnia 2024 r.



2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Emitent nie dokonywał w okresie sprawozdawczym inwestycji kapitałowych poza Grupą Kapitałową.

Zmiany w 2024 r.:

- 26 stycznia 2024 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki zależnej od Unimot S.A., spółki UNIMOT Aviation sp. z o.o. podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki z kwoty 5 000 zł do kwoty 805 000 zł, tj. o kwotę 800 000 zł, poprzez utworzenie 16 000 nowych udziałów. Nowoutworzone udziały zostały objęte przez dotychczasowych wspólników Spółki: UNIMOT S.A. objął 12 000 udziałów o łącznej wartości nominalnej 600 000 zł, a Cezary Krawczuk objął 4 000 udziałów o łącznej wartości nominalnej 200 000 zł.
- 16 lutego 2024 r., spółka zależna Unimot S.A., Unimot Ukraine LLC, nabyła 100% udziałów w ukraińskiej spółce MOT LLC.
- 27 maja 2024 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki zależnej od Unimot S.A., spółki Unimot B1 sp. z o.o. podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki z kwoty 43 000 zł do kwoty 58 000 zł, tj. o kwotę 15 000 zł, poprzez ustanowienie 300 nowych udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy. Wszystkie nowo ustanowione udziały zostały objęte przez jedynego wspólnika Spółki - Unimot S.A., w zamian za wkład pieniężny w łącznej wysokości 15 000 zł.
- 27 maja 2024 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki zależnej od Unimot S.A., spółki Unimot Centrum Usług Wspólnych sp. z o.o. podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki z kwoty 43 000 zł do kwoty 58 000 zł, tj. o kwotę 15 000 zł, poprzez ustanowienie 300 nowych udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy. Wszystkie nowo ustanowione udziały zostały objęte przez jedynego wspólnika Spółki - Unimot S.A., w zamian za wkład pieniężny w łącznej wysokości 15 000 zł.

Połączenia zrealizowane w 2024 r.:

- W dniu 1 lipca 2024 roku spółka Unimot System sp. z o.o., będąca częścią Grupy Kapitałowej, dokonała przejęcia swojej spółki zależnej Blue LNG sp. z o.o. w wyniku połączenia.
- 11 grudnia 2024 r. nastąpiło połączenie spółek Unimot Terminale sp. z o.o. (spółka przejmująca) i Unimot Infrastruktura sp. z o.o. (spółka przejmowana) poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą. W wyniku połączenia Unimot Infrastruktura sp. z o.o. została wykreślona z KRS w dniu 18 grudnia 2024 r.

Zbycia w 2024 r.:

Brak zbyć w 2024 r.

Zmiany po dniu sprawozdawczym:

25 lutego 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki zależnej od Unimot S.A., spółki Unimot B1 sp. z o.o. podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki z kwoty 58 000 zł do kwoty 78 000 zł, tj. o kwotę 20 000 zł, poprzez ustanowienie 400 nowych udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy. Wszystkie nowo ustanowione udziały zostały objęte przez jedynego wspólnika Spółki - Unimot S.A., w zamian za wkład pieniężny w łącznej wysokości 20 000 zł.

Historia Grupy Kapitałowej UNIMOT	
1992	Rozpoczęcie działalności gospodarczej przez członków rodziny Sikorskich (handel olejami samochodowymi).
2001	Nabycie rozlewni gazu LPG w miejscowości Zawadzkie.
2011	Zainicjowanie działalności Unimot pod nazwą Unimot Gaz S.A. Uzyskanie koncesji z Urzędu Regulacji Energetyki na obrót paliwami płynnymi.
2012	Debiut na rynku NewConnect. Realizacja celów emisji - otwarcie centrum dystrybucyjnego butli gazowych.
2013	Otrzymanie koncesji na handel gazem ziemnym.
2014	Zmiana nazwy z Unimot Gaz S.A. na Unimot S.A. Rozpoczęcie działalności na hurtowym rynku oleju napędowego i biopaliw. Nabycie sieci gazowej przez Unimot System sp. z o.o. Zawarcie umowy przeniesienia własności zorganizowanej części przedsiębiorstwa Unimot Express sp. z o.o. - działalność w zakresie hurtowego handlu paliwami, w tym oleju napędowego.
2015	Uzyskanie koncesji na obrót paliwami ciekłymi z zagranicą. Nabycie udziałów w UEiG sp. z o.o. (d. EnergoGaz - koncesje na obrót energią elektryczną (OEE), paliwami gazowymi (OPG) i paliwami ciekłymi (OPC)).
2016	Przystąpienie do stowarzyszenia AVIA International. Przejęcie spółki Tradea – trading energią elektryczną. Przyjęcie Strategii rozwoju UNIMOT S.A. na lata 2016-2017.
2017	Debiut na rynku głównym GPW w Warszawie. Początek rozwoju sieci stacji AVIA w Polsce.
2018	Publikacja strategii na lata 2018-2023. Przyjęcie polityki dywidendowej - minimum 30% z wypracowanego zysku netto. Powołanie na Prezesa Zarządu założyciela i głównego akcjonariusza – Adama Sikorskiego.
2019	Początek rozwoju sieci franczyzowej stacji paliw AVIA w Ukrainie. Rozpoczęcie działalności w branży produktów asfaltowych. Rozpoczęcie działalności w segmencie olejów i smarów. Wejście do indeksu sWIG 80 na GPW w Warszawie.
2020	Rozpoczęcie działalności w segmencie instalacji fotowoltaicznych pod marką AVIA Solar. Rozpoczęcie działalności w zakresie obrotu ropą naftową.
2021	Rozpoczęcie produkcji paneli fotowoltaicznych pod marką AVIA Solar. Uruchomienie własnej linii produkcyjnej w Sędziszowie
2022	Podpisanie umowy przedwstępnej na zakup spółki Lotos Terminale (9 terminali paliwowych i 2 zakłady produkcji asfaltu) w ramach fuzji PKN Orlen i Lotos. Reorganizacja w Grupie UNIMOT- przeniesienie zorganizowanej części przedsiębiorstwa z segmentem obrotu paliwami ze spółki Unimot S.A. do spółki zależnej – Unimot Paliwa.
2023	Finalizacja nabycia 100% akcji Lotos Terminale. Nabycie spółki Olavion działającej w branży logistyki kolejowej. Rozpoczęcie działalności w segmencie paliw stałych poprzez spółkę Unimot Commodities Sp. z o. o. Rozpoczęcie działalności w segmencie paliw lotniczych poprzez spółkę Unimot Aviation Sp. z o. o; Aviation Services Sp. z o. o.
2024	Publikacja strategii na lata 2024-2028. Rozpoczęcie działalności w sektorze lotnictwa pasażerskiego – możliwość tankowania samolotów na Lotnisku Kraków-Balice oraz Lotnisku Katowice-Pyrzowice. Rozpoczęcie działalności w segmencie paliw żeglugowych. Wprowadzenie do oferty paliwa HVO, dostępnego w sprzedaży hurtowej i detalicznej na stacjach AVIA. Włączenie spółki Unimot Infrastruktura do spółki Unimot Terminale.

3. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE

3.1. PRZYJĘTA STRATEGIA NA LATA 2024 – 2028

W kwietniu 2024 roku Grupa opublikowała swoją strategię biznesową na lata 2024-2028. Strategia jest odpowiedzią na wyzwania związane z obecną sytuacją oraz przyszłością rynku paliwowego i energetycznego, a także rosnącymi wymaganiami w zakresie ochrony środowiska i zmian klimatu.

MISJA, CEL

Misją Grupy UNIMOT jest dostarczanie czystej i taniej energii. Sprawność organizacyjna, efektywność kosztowa, otwartość na zmiany i wychodzenie poza horyzont, mają pozwolić Grupie na wyprzedzanie konkurencji poprzez oferowanie najlepszych produktów i najwyższej jakości obsługi na rynku, tym samym zrównoważony rozwój zdedykowanego biznesu.

Celem Grupy UNIMOT jest maksymalne wykorzystywanie potencjału dotychczasowych kluczowych segmentów biznesowych i umacnianie ich pozycji rynkowej. Równolegle Grupa UNIMOT zakłada aktywny udział w transformacji energetycznej i zwiększanie udziału w rynku, a w konsekwencji wzrost wartości Grupy dla wszystkich jej interesariuszy, przy jednoczesnym osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 roku. Wszystkie cele biznesowe, wyznaczone w strategii biznesowej Grupy UNIMOT, oparte są na celach wyznaczonych w obszarze ESG.

Przeprowadzona analiza, przyjęta misja i cel określiły dwa kluczowe kierunki działań:

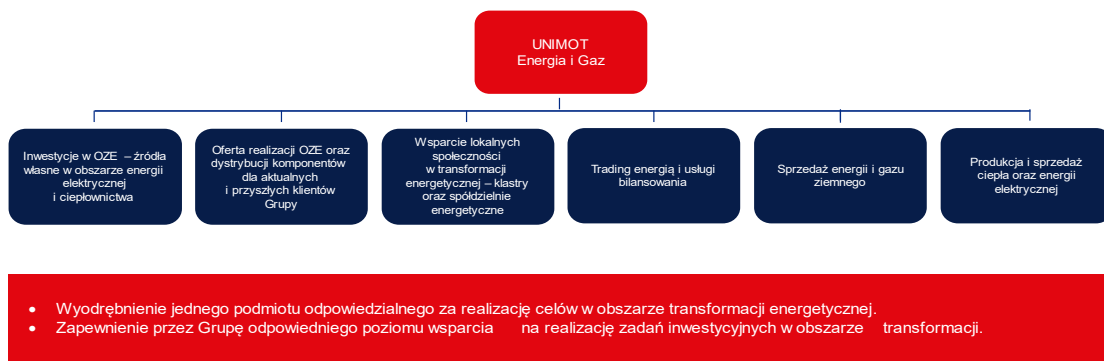
1. **Dotychczasowych** - utrzymywanie efektywności działalności w obszarach paliw, tradingu oraz logistyki wraz ze stopniowym poszerzaniem portfolio produktowego oraz dywersyfikacją portfela klientów w stronę paliw i energii o niższej emisyjności.
2. **Transformacyjnych** - realizacja inwestycji w nowe kierunki rozwoju, w tym w obszarach elektroenergetyki i ciepłownictwa, w celu dywersyfikacji źródeł przychodów.

DOTYCHCZASOWA DZIAŁALNOŚĆ

Zgodnie z założeniami Strategii, utrzymanie pozycji niezależnego lidera w zakresie importu oraz dystrybucji paliw płynnych pozwoli Grupie UNIMOT na finansowanie budowy zdedykowanego portfela inwestycyjnego. W efekcie zmniejszony zostanie ślad węglowy przez wykorzystanie energii z OZE, inwestycje w źródła oraz modernizację aktywów.

W celu zwiększenia efektywności działania, Grupa UNIMOT zamierza skoncentrować swoje aktywności biznesowe w obszarze transformacji energetycznej w jednej spółce – Unimot Energia i Gaz. Spółka ta będzie tak jak dotychczas odpowiadała za inwestycje w OZE (w planach są inwestycje w źródła energii elektrycznej i ciepła), ofertę realizacji OZE i dystrybucji komponentów dla klientów oraz sprzedaż energii elektrycznej i gazu ziemnego. Ponadto będzie odpowiadała za wsparcie lokalnych społeczności w transformacji energetycznej (klastry i spółdzielnie energetyczne, dotychczas w Operatorze Klastra Energii), trading energią i usługi bilansowania, którymi zajmuje się spółka Tradea, a także produkcję i sprzedaż energii elektrycznej i ciepła skupionych w spółce RCEkoenergia. W ten sposób Grupa UNIMOT zamierza osiągnąć efekt synergii w prowadzonej działalności na rzecz transformacji energetycznej.

ZMIANY ORGANIZACYJNE

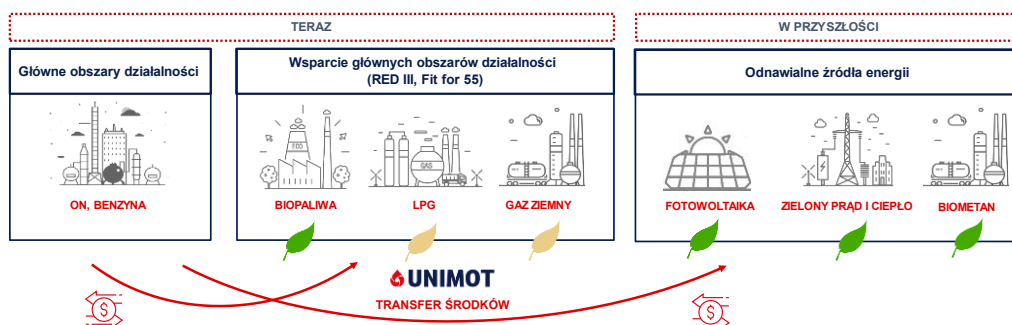


TRANSFORMACJA

W Strategii wyodrębniono strategiczne obszary rozwoju w zakresie transformacji energetycznej oraz zdefiniowano cele dla tych obszarów:

1. Inwestycje w źródła własne wsparciem w rozwoju oferty oraz transformacji energetycznej Grupy UNIMOT .
2. Wykorzystanie doświadczeń na rynku ciepłowniczym oraz społeczności energetycznych - RCEkoenergia i klaster energetyczny w Żywcu.
3. Deklaracja inwestycji na minimalnym poziomie 50% zysku netto po wypłacie dywidendy inwestowane w transformację energetyczną na przestrzeni 5 lat, co przełoży się na inwestycje na poziomie ok. 700 mln zł do 2028 r.
4. Osiągnięcie neutralności klimatycznej (tzw. net zero emission) do 2050 r.

TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA KIERUNKI INWESTYCYJNE



CELE STRATEGICZNE

Powyższe podejście do oceny dalszego rozwoju Grupy UNIMOT posłużyło do określenia celów strategicznych:

1. Wzrost EBITDA do poziomu 690 mln zł w 2028 r.
2. Skumulowany zysk netto na poziomie 1 mld zł do 2028 r.
3. Udział segmentów przejściowych i transformacyjnych w EBITDA Grupy (bez terminali, logistyki i stacji paliw) na poziomie 40 proc. w 2028 r.
4. Inwestycje w biznesy transformacyjne na poziomie 700 mln zł do 2028 r.
5. Coroczna wypłata dywidendy na poziomie minimum 30 proc. zysku netto.
6. Wskaźnik EBITDA/dług netto (bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego) na poziomie 40 proc. zysku netto.

CELE STRATEGICZNE NA 2028 R.

1.	Wzrost EBITDA	690 mln zł w 2028 r.
2.	Skumulowany zysk netto	1 mld zł do 2028 r.
3.	Udział segmentów przejściowych i transformacyjnych w EBITDA*	40% w 2028 r.
4.	Inwestycje w biznesy transformacyjne	700 mln zł do 2028 r.
5.	Coroczna wypłata dywidendy	min. 30% skonsolidowanego zysku netto
6.	Wskaźnik EBITDA/dług netto**	40%

* bez terminali, logistyki i stacji paliw ** bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego

3.2. CELE I PLANY ROZWOJOWE SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

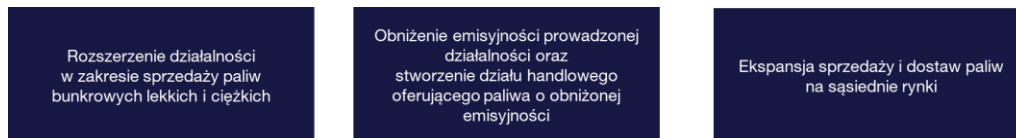
Składowymi celów strategicznych są konkretne cele poszczególnych segmentów operacyjnych, do których zostały przypisane plany rozwojowe i inwestycyjne:

Paliwa i biopaliwa

Cel strategiczny

Dalsza dywersyfikacja produktowa i wzrost udziału produktów wysokomarżowych (zakładana EBITDA w 2028 r.: 161,7 mln zł).

Kierunki działania



- Rozszerzenie działalności w zakresie sprzedaży paliw bunkrowych lekkich i ciężkich:
 - rozwój działalności w zakresie oferowania paliw bunkrowych w oparciu o bazy własne w Gdańsku i Szczecinie;
 - oferowanie pełnego serwisu bunkrowego dla statków wpływających do wszystkich polskich portów.
- Obniżenie emisyjności prowadzonej działalności oraz stworzenie działu handlowego oferującego paliwa o obniżonej emisyjności:
 - zaoferowanie odbiorcom paliw o obniżonej emisyjności przy wsparciu wysoko wykwalifikowanego zespołu, którego zadaniem będzie m.in. doradztwo w zakresie obniżenia emisyjności prowadzonej działalności gospodarczej poprzez zastosowanie alternatywnych paliw.
- Ekspansja sprzedaży i dostaw paliw na sąsiednie rynki:
 - zdywersyfikowanie sprzedaży paliw w oparciu o nowe kanały logistyczne umożliwiające sprzedaż w nowych kierunkach oraz wzmacniające pozycję rynkową spółki w Polsce i w krajach sąsiadujących.

Kluczowe mierniki

- Wprowadzenie serwisu bunkrowego w polskich portach i zagospodarowanie w ciągu 5-7 lat do 50% rynku paliw szacowanego na 1 mln ton rocznie.
- Osiągnięcie w ciągu kolejnych 5 lat 30% wzrostu udziału paliw zawierających zaawansowane biopaliwa II i III generacji poprzez:
 - stworzenie ukierunkowanego na paliwa niskoemisyjne profesjonalnego działu handlowego;
 - zwiększenie udziału blendingu i zastosowanie biopaliw II generacji;
 - zoptymalizowanie synergii Grupy poprzez stworzenie "pakietów niskoemisyjnych" obniżających emisje klientów Grupy.
- Zwiększenie w ciągu 5 lat do 20% udziału sprzedaży paliw na rynkach sąsiadujących (poza Ukrainą) poprzez:
 - ekspansję i dywersyfikację logistyczną na rynki sąsiadujące;
 - obniżenie kosztów zakupu poprzez zwiększenie pojedynczych ładunków;
 - wykorzystanie synergii w Grupie z Olavion i działem LPG - wspólna łączona oferta.

Stacje paliw AVIA i AVIA Card

Cel strategiczny

Podwojenie wolumenu sprzedaży paliw oraz wyniku na sprzedaży pozapaliwowej (zakładana EBITDA w 2028 r.: 34,2 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój sieci:
 - AVIA Truck – koncept wysoko wolumenowych stacji na kluczowych węzłach komunikacyjnych w kraju;
 - wymiana systemu kasowego franczyzobiorców oraz nowa aplikacja dla klientów AVIA GO.
- Karta flotowa:

- poszerzenie oferty AVIA Truck;
- wprowadzenie nowych funkcjonalności do karty AVIA: płatności przy dystrybutorze (Spark), karta debetowa, opłaty drogowe, parkingi, myjnie, zwrot VAT;
- rozwój oferty międzynarodowej – akceptacja w innych wybranych krajach z siecią AVIA, uwzględnienie kluczowych hubów w Europie Zachodniej i Południowej;
- „Cross-akceptacja” z wybranymi małymi i dużymi partnerami w Polsce i za granicą (AVIA).
- Sprzedaż pozapaliwowa:
 - poszerzenie oferty pozapaliwowej dla partnerów franczyzowych;
 - standaryzacja modelu supermarket + bistro, wdrożenie konceptu na stacjach CODO i DOFO;
 - kasy samoobsługowe w wybranych top obiektach;
 - oferty promocyjne w aplikacji AVIA GO.
- Sieć własna:
 - poprawa efektywności stacji własnych;
 - utrzymanie wysokich standardów operacyjnych;
 - dalsze ograniczanie kosztów zużycia energii – efektywność operacyjna, kontrakty z UNIMOT Energia i Gaz, inwestycje w fotowoltaikę oraz sieć stacji ładowania EV;
 - dostosowanie obiektów do potrzeb klientów wrażliwych.

Kluczowe mierniki

- Wzrost EBITDA poprzez:
 - rozwój konceptu AVIA Truck oraz wzrost efektywności;
 - koncentracja na zwiększeniu wolumenów paliw przez rozwój bazy klientów i sieci zewnętrznych punktów akceptujących kartę flotową AVIA Card.
- Wzrost średniej dochodowości na stację poprzez:
 - rozwój floty;
 - wzrost dochodów pozapaliwowych;
 - optymalizację kosztów prowadzenia stacji CODO;
 - poszerzenie oferty DOFO.

LPG

Cel strategiczny

Zwiększenie udziału w rynku poprzez dywersyfikację logistyki, źródeł zakupu i rynków zbytu (zakładana EBITDA w 2028 r.: 23,5 mln zł).

Kierunki działania

Nowe kierunki dostaw LPG
i dywersyfikacja
infrastruktury logistycznej

Otwarcie nowych rynków
zbytu i poszerzenie bazy
klientów

Dywersyfikacja EBITDA

- Nowe kierunki dostaw LPG i dywersyfikacja infrastruktury logistycznej:
 - zabezpieczenie dostaw LPG, poprzez budowę nowego kanału logistycznego umożliwiającego zakupy LPG z alternatywnych kierunków.
- Otwarcie nowych rynków zbytu i poszerzenie bazy klientów:
 - wejście na sąsiadujące rynki zbytu poprzez wykorzystanie nowych kanałów logistycznych oraz pozyskanie nowych klientów.
- Dywersyfikacja EBITDA:
 - wzrost wyniku EBITDA generowanego na rynkach sąsiadujących.

Kluczowe mierniki

- W ciągu 5 lat EBITDA segmentu LPG w 20% będzie uzyskiwana na rynkach sąsiadujących.
- Rozpoczęcie sprzedaży LPG na sąsiadujących rynkach przy wykorzystaniu pozyskanej infrastruktury i logistyki.
- Zbudowanie i zabezpieczenie alternatywnych kierunków dostaw gazu po wprowadzeniu sankcji na rosyjskie LPG.
- Zabezpieczenie łańcucha logistycznego tj. terminali, pojemności magazynowych, wagonów i autocystern.

Infrastruktura i logistyka – terminale

Cel strategiczny

Otwarcie rynkowe – wzrost skali działalności (zakładana EBITDA w 2028 r.: 98,9 mln zł).

Kierunki działania

Poszerzenie oferty usługowej

Efektywność finansowa na poziomie EBITDA

Zwiększenie obrotów poprzez wprowadzenie łączonej oferty

Rozwój i dywersyfikacja usług

- Poszerzenie oferty usługowej:
 - poszerzenie oferty o usługi wysokomarżowe i odpowiadające indywidualnym potrzebom klientów, takich jak blending szerokiej gamy biokomponentów oraz produkcja paliw z dodatkami specjalnymi, usługa biletowa.
- Efektywność finansowa na poziomie EBITDA:
 - maksymalizacja wyniku EBITDA przy uwzględnieniu uwarunkowań zewnętrznych.
- Zwiększenie obrotów poprzez wprowadzenie łączonej oferty:
 - wprowadzenie oferty łączonej z przewozem paliw, dzięki której możliwa będzie szybsza rotacja i zwiększenie przeładunków (Olavion).
- Rozwój i dywersyfikacja usług:
 - budowa morskiego terminala przeładunkowego oferującego wyspecjalizowane przeładunki morskie produktów płynnych w Gdańsku.

Kluczowe mierniki

- Osiągnięcie w ciągu kolejnych 5 lat 20% wzrostu udziału przeładunku paliw zawierających zaawansowane biopaliwa II i III generacji poprzez:
 - techniczne dostosowanie zbiorników do obsługi różnych rodzajów biokomponentów;
 - dywersyfikację portfela klientów;
 - ukierunkowanie oferty na paliwa niskoemisyjne.
- Wzrost EBITDA w ciągu 3 lat do poziomu 48 mln zł poprzez:
 - optymalizację kosztową związaną z poprawą efektywności oraz wzrostem skali działalności;
 - wprowadzenie nowych produktów i poszerzenie oferty usług.

Infrastruktura i logistyka – kolej

Cel strategiczny

Wzrost skali działalności – podwojenie przewożonego wolumenu w stosunku do 2023 r. (zakładana EBITDA w 2028 r.: 48,4 mln zł).

Kierunki działania

Zabezpieczenie przewozów Grupy i dalsza dywersyfikacja działalności

Efektywność finansowa na poziomie EBITDA

Eksploatacja nowoczesnych, niskoemisyjnych lokomotyw

- Zabezpieczenie przewozów Grupy i dalsza dywersyfikacja działalności:
 - zabezpieczenie potrzeb przewozowych i dalsza dywersyfikacja klientów – minimalny udział klientów spoza Grupy UNIMOT na poziomie 50% wolumenu.
- Efektywność finansowa na poziomie EBITDA:
 - Maksymalizacja wyniku EBITDA przy uwzględnieniu uwarunkowań rynkowych.
- Eksploatacja nowoczesnych, niskoemisyjnych lokomotyw:
 - Inwestycje we własny, nowoczesny tabor – docelowo eksploatacja nowoczesnych lokomotyw, w tym 20 lokomotyw własnych.

Kluczowe mierniki

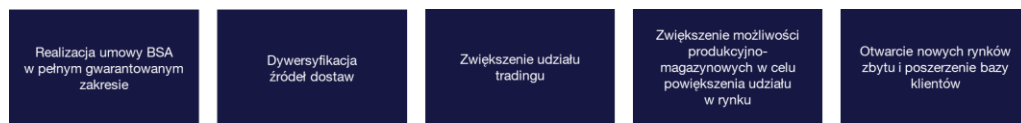
- Wzrost wielkości przewożonych towarów do 3,7 mln ton, w tym min. 1,8 mln ton dla klientów zewnętrznych.
- Inwestycje w nowoczesny, niskoemisyjny i własny park taborowy – zwiększenie liczby lokomotyw elektrycznych (33 lokomotywy elektryczne, w tym 20 własnych).

Bitumen

Cel strategiczny

Zwiększenie wolumenów i maksymalizacja zysku (zakładana EBITDA w 2028 r.: 114,9 mln zł).

Kierunki działania



- Realizacja umowy BSA w pełnym gwarantowanym zakresie:
 - planowanie odbiorów i maksymalizacja sprzedaży;
 - umowy z klientami (stałe ceny, umowy ramowe, sprzedaż SPOT);
 - dostępność cystern kolejowych.
- Dywersyfikacja źródeł dostaw:
 - Optymalizacja procesu sprzedaży w oparciu o współpracę z wieloma dostawcami;
 - podpisane kontrakty zakupowe (zakup produktu oraz surowca).
- Zwiększenie udziału tradingu:
 - pozyskanie klientów akceptujących dostawy produktu z tradingu.
- Zwiększenie możliwości produkcyjno-magazynowych w celu powiększenia udziału w rynku:
 - optymalizacja receptur w zakresie produkcji;
 - efektywne wykorzystanie dotychczasowych pojemności magazynowych;
 - rozbudowa bazy magazynowej i kolektorów rozładunkowych (możliwości rozładunku wszystkich typów cystern klejowych w zakładach południowych).
- Otwarcie nowych rynków zbytu i poszerzenie bazy klientów:
 - analiza możliwości zwiększenia sprzedaży;
 - monitorowanie rynku ukraińskiego i działań konkurencji – współpraca z klientami (pośrednikami) oraz wykorzystanie szans rynkowych;
 - wykorzystanie szans sprzedażowych w Ukrainie.

Kluczowe mierniki

- Odbiory BSA na poziomie min. 95%/rok.
- 100% realizacji kontraktów z dostawcami zewnętrznymi.
- Kontynuacja współpracy z Shell i MOL w ramach zawartych umów.
- Minimum 5% udziału importu w zaopatrzeniu spółki.
- Wzrost udziału sprzedaży asfaltów przemysłowych do 75% (z obecnych 60%).
- Wykorzystanie szans sprzedażowych w Ukrainie.
- Pozyskanie nowych surowców do produkcji asfaltów w Jaśle (udział w zakupie na poziomie 5%).
- Optymalizacja wykorzystania pojemności magazynowych.
- 20% udział kontraktów w formule cen stałych w całkowitym portfelu sprzedaży.

Paliwa stałe

Cel strategiczny

Dalszy rozwój obecnego biznesu oraz dywersyfikacja portfela produktowego (zakładana EBITDA w 2028 r.: 9 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój działalności:
 - rozwój sprzedaży miałów węglowych w pakiecie z uprawnieniami CO2;
 - rozwój sprzedaży produktów z dostawą do klienta;
 - budowa przewagi konkurencyjnej poprzez import gotowych węgla opałowych (tzw. „groszków”) na zasadach wyłączności z portów ARA;

- o podpisanie umów długoterminowych z dużymi polskimi odbiorcami na współpracę w zakresie dostaw miałow i wspólnej odsprzedaży węgla opałowego na rynku.
- Rozszerzenie oferty produktowej o biomasę:
 - o pozyskanie stabilnych źródeł dostaw;
 - o rozwój sprzedaży przy wykorzystaniu istniejącego potencjału portfela odbiorców;
 - o odpowiedź na oczekiwane zmiany w obszarze środowiskowym/ESG.

Kluczowe mierniki

- Zwiększenie poziomu sprzedaży do 0,5 mln ton.

Gaz ziemny

Cel strategiczny

Budowa pozycji największego niezależnego sprzedawcy gazu ziemnego w Polsce (zakładana EBITDA w 2028 r.: 82,5 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój sieci sprzedaży:
 - o rozbudowa sieci sprzedaży;
 - o segmentacja i dostosowanie sieci sprzedaży oraz narzędzi komunikacji z klientem do wielkości i charakterystyki danego segmentu;
 - o wzrost udziału w rynku gazu ziemnego wysokometanowego w Polsce przez rozbudowę bazy odbiorców B2B.
- Wzrost efektywności:
 - o budowa i rozwój systemów informatycznych w celu optymalizacji operacyjnej;
 - o inwestycja w rozbudowę systemów bilingowych oraz back office.
- Rozbudowa działu importu:
 - o wykorzystanie infrastruktury importowej w poszczególnych krajach sąsiadujących z Polską lub połączonych systemem przesyłowym;
 - o wykorzystanie infrastruktury magazynowej – polskiej i zagranicznej.
- Inwestycje własne w projekty gazowe:
 - o poszerzenie oferty produktowej, dywersyfikacja źródeł oraz optymalizacja wyniku Grupy poprzez realizację transformacyjnych projektów gazowych (biogaz).

Kluczowe mierniki

- Wzrost udziału w rynku gazu ziemnego wysokometanowego w Polsce przez rozbudowę bazy odbiorców B2B.
- Wdrożenie zintegrowanego systemu pozwalającego na obsługę klienta od momentu pierwszego kontaktu.
- Budowa portalu do efektywnej komunikacji z klientami.
- Wykorzystanie magazynów poza granicami Polski.
- Rozwój działalności tradingowej.

Energia elektryczna

Cel strategiczny

Wzrost wolumenów sprzedaży oraz zwiększenie udziału zielonej energii w ofercie (zakładana EBITDA w 2028 r.: 73,9 mln zł).

Kierunki działania



- Rozwój sieci sprzedaży:
 - o rozbudowa sieci sprzedaży;

- segmentacja i dostosowanie sieci sprzedaży oraz narzędzi komunikacji z klientem do wielkości i charakterystyki danego segmentu.
- Rozwój modeli współpracy łączenia wytwórców OZE z odbiorcami – cPPA:
 - aktywne poszukiwanie odbiorców zainteresowanych zakupem energii elektrycznej.
- Zwiększenie zakresu potencjalnych usług dla wytwórców i odbiorców energii elektrycznej związanych z planowanymi zmianami na Rynku Bilansującym CSiRE.
- Wzrost usług dla wytwórców związanych z cenami ujemnymi – rozwój narzędzi wspierających zarządzanie źródłami.
- Świadczenie usług bilansowania dla mocy wytwórczych zlokalizowanych w Grupie UNIMOT.
- Obsługa klastrów energii:
 - pozyskiwanie wytwórców/odbiorców zlokalizowanych w klastrach energii;
 - wdrażanie narzędzi teleinformatycznych do obsługi i optymalizacji.
- Oferowanie usług optymalizacji dla wytwórców OZE związanych z transformacją rynku energii:
 - aktywne pozyskiwanie wytwórców OZE;
 - wdrażanie narzędzi teleinformatycznych do obsługi i optymalizacji wytwarzania energii elektrycznej;
 - budowa i rozwój systemów do algorytmicznego handlu energią elektryczną z wykorzystaniem rynku Intra – Day.
- Analiza technologii wytwarzania i rozwój własnych źródeł OZE:
 - wybór najkorzystniejszego wariantu mixu OZE;
 - zabezpieczenie przychodów poprzez uczestnictwo w rynku mocy oraz usługach systemowych;
 - wdrażanie narzędzi teleinformatycznych do obsługi i optymalizacji wytwarzania energii elektrycznej.
- Pośrednictwo w obrocie gwarancjami pochodzenia:
 - wzrost udziału obrotu gwarancjami pochodzenia przez zwiększenie liczby podpisywanych umów z aktualnymi klientami oraz aktywne poszukiwanie nowych klientów.

Kluczowe mierniki

- Wolumen sprzedaży zielonej energii do klientów końcowych (zabezpieczony gwarancjami pochodzenia na poziomie min. 25% w 2028 roku).
- Rozwój modeli współpracy jako podmiot pośredniczący pomiędzy wytwórcami a odbiorcami końcowymi energii elektrycznej (cPPA).
- Zwiększenie zakresu potencjalnych usług dla wytwórców i odbiorców energii elektrycznej związanych z planowanymi zmianami na Rynku Bilansującym CSiRE.
- Wzrost usług dla wytwórców związanych z cenami ujemnymi – rozwój narzędzi wspierających zarządzanie źródłami.
- Świadczenie usług bilansowania dla mocy wytwórczych zlokalizowanych w Grupie UNIMOT.
- Wejście na nowe rynki – Intra Day 24 w Polsce.
- Możliwość ekspansji na rynki zagraniczne.

Fotowoltaika

Cel strategiczny

Zwiększenie udziału w rynku realizacji instalacji OZE oraz sprzedaży komponentów (zakładana EBITDA w 2028 r.: 14,8 mln zł).

Kierunki działania

Osiągnięcie wolumenu realizacji na poziomie 150 MW rocznie do 2028 r.

Wejście do pierwszej trójki podmiotów zajmujących się sprzedażą i dystrybucją komponentów OZE

Sprzedaż komponentów – ekspansja na rynki ościennie w celu zwiększenia potencjału wynikowego

Rozwój projektów produkcyjnych

- Osiągnięcie wolumenu realizacji na poziomie 150 MW rocznie do 2028 r.:
 - możliwość wykonywania wszystkich zakresów projektowych wewnątrz spółki, bez udziału kontrahentów zewnętrznych – zwiększenie kompetencji wewnętrznych;
 - rozwój posiadanej sieci sprzedażowej z jednoczesnym podniesieniem kwalifikacji doradczych;
 - podpisanie umowy o współpracy z zewnętrznym podmiotem finansującym – wprowadzenie modelu Photo as a Service;
 - wdrożenie oferty zarządzania produkcją, monitoringu oraz utrzymania wielkoskalowych źródeł wytwórczych.
- Wejście do pierwszej trójki podmiotów zajmujących się sprzedażą i dystrybucją komponentów OZE:
 - konsekwentne zwiększanie udziału produktów własnych (w tym OEM) w portfolio produktowym;
 - rozwój posiadanej sieci sprzedażowej;

- uruchomienie marketplace'u jako platformy wymiany informacji oraz platformy sprzedaży;
- współpraca z małymi i średnimi instalatorami w celu zwiększenia wolumenu sprzedaży komponentów;
- rozszerzenie oferty komponentów – posiadanie komplementarnej i całościowej oferty dla instalatora.
- Sprzedaż komponentów – ekspansja na rynki ościenne w celu zwiększenia potencjału wynikowego:
 - rozwój sprzedaży na rynkach zagranicznych;
 - budowa wolumenów sprzedaży przez wyspecjalizowanych przedstawicieli wspieranych działaniami marketingowymi (głównie online).
- Rozwój projektów produkcyjnych:
 - optymalizacja kosztów produkcyjnych;
 - poszerzenie asortymentu w zakresie: modułów, rozdzielnic, mikroinwerterów, małych zestawów bateryjnych;
 - poszerzenie oferty produktowej uwzględniającej rozwiązanie Cable Pooling oraz wykorzystanie linii bezpośredniej;
 - wejście w segment produkcji modułów BIPV (tj. Building Integrated Photovoltaics, system fotowoltaiczny zintegrowany z budynkami, do których wykorzystuje się panele cienkowarstwowe) poprzez rekonfigurację linii produkcyjnej.

Kluczowe mierniki

- Komplementarne podejście do magazynów energii:
 - oferta produktowa dla wszystkich segmentów;
 - projektowanie;
 - dostawa i montaż;
 - konfiguracja oraz współdziałanie z siecią.
- Współpraca z jednostkami dofinansującymi (Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Polski Fundusz Rozwoju, Innowacyjna Gospodarka, UE Fundusz Rozwoju Regionalnego).
- Opracowanie nowych modeli sprzedaży/produktów:
 - PV as a Service;
 - Leasing instalacji;
 - Udział zewnętrznego podmiotu finansującego (fundusz).

RCEkoenergia

Cel strategiczny

Zwiększenie produkcji energii elektrycznej i ciepłej w zmodernizowanym źródle dostosowanym do wymogów środowiskowych oraz aktywne uczestnictwo w transformacji rynku ciepłowniczego (zakładana EBITDA w 2028 r.: 9,7 mln zł).

Kierunki działania

Uruchomienie nowej jednostki kogeneracyjnej, zwiększenie produkcji energii elektrycznej i ciepła

Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw energii elektrycznej, ciepła i gazu do odbiorców.

Uczestniczenie w transformacji rynku energetycznego i ciepłowniczego w Polsce

Budowa pozycji marki RCEkoenergia na rynku ciepłowniczym

- Uruchomienie nowej jednostki kogeneracyjnej, zwiększenie produkcji energii elektrycznej i ciepła:
 - Wdrożenie koncepcji modernizacji elektrociepłowni;
 - uruchomienie i realizacja procesu inwestycyjnego;
 - optymalizacja kosztów działalności spółki.
- Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw energii elektrycznej, ciepła i gazu do odbiorców:
 - budowa magazynów energii;
 - budowa nowych zielonych mocy wytwórczych i udział w Rynku Mocy;
 - uruchomienie nowych instalacji poprawiających efektywność spółki przy spełnianiu wymogów i dyrektyw UE, prawa polskiego i podnoszonych norm środowiskowych.
- Uczestniczenie w transformacji rynku energetycznego i ciepłowniczego w Polsce:
 - rozszerzenie profilu działalności spółki o nowe produkty i rynki;
 - aktywny udział w organizacjach branżowych;
 - zaangażowanie w procesy przekształceniowe/modernizacyjne/ odtworzeniowe spółek branżowych na rynku;
 - zaangażowanie w procesy legislacyjne.
- Budowa pozycji marki RCEkoenergia na rynku ciepłowniczym:

- rozwój marki na rynku lokalnym i ogólnopolskim;
- wspieranie aktywności społecznych oraz zaangażowanie w lokalne i ogólnopolskie inicjatywy branżowe, ekologiczne i społeczne.

Kluczowe mierniki

- Uruchomienie procesu inwestycyjnego modernizacji źródła dla spełnienia wymogów środowiskowych w 2025 r., a w kolejnym etapie wymogów na lata 2028-2035 poprzez:
 - wejście w proces dekarbonizacji źródła do 2030 r.;
 - przebudowa źródła na jednostkę spełniającą założenia dostawcy dla systemów efektywnych (z perspektywą do 2040 r.).
- Inwestycja w nowoczesne technologie:
 - magazyny energii,
 - rozwinięcie projektu układów pyrolitycznych,
 - zgłoszenie w 2024 r. nowych jednostek wytwórczych do Rynku Mocy.
- Aktywne badanie rynku w celu rozszerzenia profilu działalności spółki o nowe produkty i rynki:
 - pozyskanie terenów inwestycyjnych,
 - nawiązanie współpracy ze spółkami z branży wytwarzania energii elektrycznej, pary i energii cieplnej w zakresie procesów inwestycyjnych.
- Współpraca z organizacjami branżowymi np. IGCP w zakresie zmian i przygotowania odpowiedzi na wyzwania dekarbonizowanego rynku energii i ciepła.
- Zaangażowanie w budowanie świadomości marki RCEkoenergia w Czechowicach-Dziedzicach jako lokalnego dostawcy energii elektrycznej i ciepła – wsparcie lokalnych inicjatyw, budowanie wizerunku firmy działającej w oparciu o wartości zrównoważonego rozwoju.

ESG W STRATEGII GRUPY / CELE W ZAKRESIE ESG

Zobowiązania ESG znajdują się w całej Strategii Grupy UNIMOT kompleksowo i spójnie regulując podejście Grupy UNIMOT do zrównoważonego rozwoju, określając kierunki działań i cele dotyczące ochrony środowiska i klimatu, troski o społeczeństwo oraz dbałość o najwyższe standardy ładu korporacyjnego. W Strategii Grupa UNIMOT przyjęła następujące cele w zakresie ESG:

1. Środowisko:

- Przeciwdziałanie zmianom klimatu i zrównoważona infrastruktura:
 - osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 r.;
 - wsparcie walki z niską emisją;
 - transformacja obszaru paliw i transportu;
 - zwiększenie aktywności na rynku OZE;
 - inwestowanie i akwizycje w odpowiedzi na zmiany rynkowe.
- Ochrona środowiska naturalnego:
 - wsparcie bioróżnorodności i ekosystemów;
 - rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym;
 - osiągnięcie pozycji największego niezależnego sprzedawcy gazu ziemnego w Polsce.

2. Społeczeństwo:

- Pracownicy jako kluczowa wartość firmy:
 - organizacja wolna od dyskryminacji, prowadząca działania z zakresu włączenia, różnorodności, etyki na rzecz pracowników;
 - dążenie do wyeliminowania luki płacowej między kobietami a mężczyznami;
 - kultura organizacyjna firmy budowana w oparciu o wspólne wartości oraz work-life balance;
 - bezpieczne i ergonomiczne środowisko pracy wspierające rozwój pracowników;
 - zaangażowanie pracowników w procesy decyzyjne Grupy.
- Partnerstwo społeczno-biznesowe:
 - włączenie, różnorodność, etyka – organizacja wolna od dyskryminacji, prowadząca działania na rzecz klientów i społeczności lokalnych;
 - prowadzenie dialogu społecznego i polityki dobrego sąsiada.
- Dostawcy i klienci biznesowi:
 - zapewnienie transparentnych mechanizmów współpracy dostawcami i klientami biznesowymi;
 - wsparcie klientów w dążeniu do zrównoważonego rozwoju poprzez wprowadzanie produktów i usług nisko- i zeroemisyjnych w aspekcie GHG.

3. Ład Korporacyjny:

- Ład korporacyjny jako podstawa funkcjonowania firmy:
 - zarządzanie organizacją przy zachowaniu ładu korporacyjnego, cele zarządcze powiązane z ESG;
 - wypełnianie obowiązków informacyjnych, budowanie pozytywnych relacji z akcjonariuszami;
 - szczelny system ochrony danych, wzmocnienie odporności na zagrożenia płynące z cyberprzestrzeni;
 - przeciwdziałanie korupcji i łapownictwu.
- Zarządzanie ryzykiem i system kontroli wewnętrznej:
 - działalność zgodna z modelem biznesowym w oparciu o przyjęte polityki, określające ryzyka i systemy zapobiegania ich wystąpieniu.
- Kultura etyczna i poszanowanie praw człowieka w całym łańcuchu wartości:
 - kształtowanie kultury etycznej - Kodeks Odpowiedzialności Grupy UNIMOT , Kodeks Etyki oraz Politykę Poszanowania Praw Człowieka w całym łańcuchu wartości.

Przyjęte w Strategii cele w obszarze ESG są: mierzalne i umożliwiają monitorowanie realizacji zobowiązań; poparte działaniami, inicjatywami i projektami, dzięki którym możliwa jest ich realizacja oraz zgodne z wytycznymi strategii Europejskiego Zielonego Ładu, założeniami „Agendy 2030 na rzecz zrównoważonego rozwoju” ONZ oraz zasadami United Nations Global Compact.

Prezentacja Strategii jest zamieszczona na stronie internetowej Emitenta:

<https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/o-grupie-unimot/strategia/>

3.3. STATUS REALIZACJI STRATEGII GRUPY W TYM REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH

3.3.1. REALIZACJA CELÓW STRATEGICZNYCH

Grupa Kapitałowa UNIMOT konsekwentnie realizuje Strategię na lata 2024-2028, która opiera się na zrównoważonym rozwoju w sektorze paliwowo-energetycznym przy jednoczesnym zwiększaniu udziału segmentów przejściowych i transformacyjnych.

Strategia Grupy UNIMOT zakłada osiągnięcie konkretnych, mierzalnych celów strategicznych do 2028 roku. Po pierwszym roku realizacji strategii, postęp przedstawia się następująco:

CELE STRATEGICZNE NA 2028 R.

Cele strategiczne na 2028		Wykonanie 2024
Wzrost EBITDA*	690 mln zł w 2028 r.	308 mln zł
Skumulowany zysk netto	1 mld zł do 2028 r.	139 mln zł
Udział segmentów przejściowych transformacyjnych w EBITDA**	40% w 2028 r.	26,6%
Coroczna wypłata dywidendy	min. 30% skonsolidowanego zysku netto	35,3%***
Wskaźnik EBITDA/dług netto****	40%	62%

* EBITDA Skorygowana; ** bez terminali, logistyki i stacji paliw; *** rekomendacja Zarządu **** bez zadłużenia z tytułu zapasu obowiązkowego

Zarząd Unimot S.A. zarekomendował przeznaczenie kapitału zapasowego (w części pochodzącej z zysków lat ubiegłych) Jednostki Dominującej na wypłatę dywidendy w wysokości 49 187 tys. złotych (6,00 złotych na 1 akcję), tj. 35,3%. Rekomendacja Zarządu zostanie przedstawiona Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Unimot S.A., które podejmie ostateczną decyzję w tej kwestii.

3.3.2. REALIZACJA CELÓW POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTACH BIZNESOWYCH W 2024 ROKU

Paliwa i biopaliwa

W segmencie Paliw i Biopaliw Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 80,4 mln zł, co stanowi 49,7 % zakładanego celu w 2028 r. (161,7 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na dywersyfikacji produktowej oraz zwiększaniu udziału produktów wysokomarżowych, przy jednoczesnym dostosowywaniu się do dynamicznej sytuacji rynkowej.

Wzrost udziału paliw zawierających zaawansowane biopaliwa II i III generacji

W związku z rewizją otoczenia legislacyjnego i geopolitycznego, skoncentrowano się na realizacji wytycznych związanych z implementacją kluczowych dyrektyw, w tym RED II (wymóg 3,1% udziału biopaliw zaawansowanych II generacji w 2026 roku). Systematycznie rozwijano kompetencje działu handlowego w zakresie sprzedaży paliw niskoemisyjnych. Przeszkolono zespoły hurtu paliw oraz stacji AVIA w zakresie regularnej sprzedaży tego typu produktów. W odpowiedzi na oczekiwania odbiorców, w ramach tzw. „pakietów niskoemisyjnych” Grupa w 2024 roku skoncentrowała się przede wszystkim na oferowaniu paliwa HVO100 (Hydrogenated Vegetable Oil - paliwo syntetyczne przeznaczone do silników wysokoprężnych; w porównaniu z olejem napędowym, charakteryzuje się nawet do 90% niższą emisyjnością gazów cieplarnianych, kalkulowaną z uwzględnieniem całego cyklu życia paliwa; ograniczenie emisji gazów cieplarnianych wynika z zastosowania zasad gospodarki cyrkularnej, tj. wykorzystania odnawialnych surowców, takich jak np. zużyte oleje roślinne) dla klientów z sektora transportowego oraz użytkowników agregatów prądotwórczych.

Zwiększenie udziału sprzedaży paliw na rynkach sąsiadujących

Kontynuowano działania w zakresie ekspansji i dywersyfikacji logistycznej, podejmując próbę wejścia na rynki czeski i słowacki. Optymalizowano koszty zakupu poprzez wykorzystanie sytuacji popytowej na rynku niemieckim, co umożliwiło zwiększenie wolumenów zakupowych oraz obniżenie cen zakupu.

Rozwój oferty

Uruchomiono fizyczne dostawy (autocysterny) paliwa żeglugowego MGO: DMA 0,1 w bazach w Gdańsku i Szczecinie. Rozpoznano możliwości rozpoczęcia realizacji dostaw „dużej skali” bunkierką, we współpracy z firmą Peninsula.

Wzrost aktywności w sprzedaży oleju opałowego oraz sprzedaż paliwa lotniczego na lotniskach w Krakowie i Katowicach.

Stacje paliw AVIA i AVIA Card

W 2024 roku spółka konsekwentnie realizowała założenia strategiczne w segmencie Stacji Paliw AVIA, osiągając wynik EBITDA Skorygowana na poziomie 17,4 mln zł co stanowi 50,9 % zakładanego celu w 2028 r. (34,2 mln zł). Kluczowe działania koncentrowały się na podwojeniu wolumenu sprzedaży paliw, zwiększeniu sprzedaży pozapaliwowej oraz poprawie efektywności operacyjnej i rozbudowie sieci stacji.

Rozwój konceptu AVIA Truck i wzrost efektywności

Uruchomiono pięć nowych stacji paliw Avia Truck, w tym dwóch stacji automatyczne zlokalizowane w strategicznych miejscach przy autostradach A4 i A18, w bezpośrednim sąsiedztwie przejść granicznych z Niemcami (Świecko i Olszyna). W kolejnych okresach planowana jest kontynuacja rozwoju tego konceptu, szczególnie w lokalizacjach przygranicznych o wysokim potencjale sprzedażowym.

Rozwój karty flotowej AVIA Card

Odnotowano ponad dwukrotny wzrost wolumenu sprzedaży realizowanej z wykorzystaniem karty flotowej na Avia Card bez rozbudowy zewnętrznej sieci akceptacji tej karty.

Wzrost średniej dochodowości na stację

Dochodowość jednostkowa stacji paliw wzrosła o 65%. Wzrost ten wynikał m.in. z następujących działań:

- Rozwoju segmentu floty na stacjach Avia – udział sprzedaży flotowej osiągnął poziom 14% całkowitej sprzedaży paliw (wzrost rok do roku o ponad 3%).
- Wzrostu dochodów ze sprzedaży pozapaliwowej.
- Optymalizacji kosztów operacyjnych w modelu CODO.

LPG

W segmencie LPG Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 12,2 mln zł, co stanowi 51,9% zakładanego celu na rok 2028 (23,5 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na zwiększeniu udziału w rynku poprzez dywersyfikację logistyki, źródeł zakupu i rynków zbytu.

Ekspansja na rynki sąsiadujące

Rozwijano obecność na rynkach zagranicznych, dywersyfikując kanały sprzedaży i zwiększając udział w kluczowych obszarach. Działalność w Niemczech dzięki terminalowi w Wilhelmshaven oraz ekspansja w Południowej Europie.

Dywersyfikacja źródeł dostaw LPG

Zrealizowano strategię zabezpieczenia alternatywnych źródeł dostaw LPG, osiągając 100% założonego celu. Grupa nie jest uzależniona od produktu pochodzącego z Rosji.

Reakcja na sankcje na rosyjskie LPG / Dywersyfikacja łańcucha dostaw

W odpowiedzi na sankcje i związane z nimi ryzyka zerwania łańcuchów dostaw, podjęto działania minimalizujące potencjalne zakłócenia. Wycarterowanie gazowca LPG zwiększyło bezpieczeństwo dostaw, a zawarcie dodatkowych kontraktów na LPG pozwoliło na zabezpieczenie dostaw i kontroli nad łańcuchem logistycznym w tym kosztami transportu.

Zabezpieczenie infrastruktury logistycznej

Podpisano umowę na magazynowanie gazu LPG w Wilhelmshaven. Zwiększono pojemność własnej bazy magazynowej w Piotrkowie Trybunalskim i rozbudowano flotę transportową. Działania te pozwalają na większą niezależność operacyjną i efektywność w zarządzaniu dostawami.

Infrastruktura i logistyka – terminale

W segmencie Infrastruktury i Logistyki Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, realizując przeładunki/wydania na poziomie 2 784 tys. m³. Działania w tym obszarze koncentrują się na otwarciu rynkowym pojemności magazynowych i wzroście skali działalności.

Wzrost udziału przeładunku paliw z zaawansowanymi biopaliwami:

Rok 2024 był pierwszym rokiem, w którym rozpoczęto świadczenie usługi blendowania i dystrybucji HVO100 jako paliwa samoistnego. Uruchomiono dystrybucję HVO100 jako samoistnego paliwa z terminala w Piotrkowie Trybunalskim. Dotychczas paliwo HVO100 funkcjonowało w terminalach jako biokomponent do oleju napędowego.

Wprowadzono usługę komponowania olejów żeglugowych w Gdańsku oraz Szczecinie.

W ramach dywersyfikacji portfela klientów zaoferowano usługi podmiotom sektora publicznego.

Uruchomiono inwestycję zwiększającą pojemności dla LPG w Piotrkowie Trybunalskim.

Trwają przygotowania do uruchomienia nowych usług w Unimot Terminale, np. magazynowanie paliwa lotniczego.

Infrastruktura i logistyka – kolej

W segmencie Infrastruktury i Logistyki Kolejowej Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia, realizując pracę przewozową na poziomie 906 M ntkm. Działania w tym obszarze koncentrują się na wzroście skali działalności przy maksymalizacji możliwej do uzyskania rentowności działalności.

Wzrost wolumenu przewożonych towarów:

Wolumen pracy przewozowej zwiększono z 670 M ntkm w 2023 r. do 906 M ntkm w 2024 r.

Rozszerzona zakres współpracy z dotychczasowymi klientami oraz zrealizowano przewozy nowych grup towarowych.

Inwestycje w park taborowy:

Liczba lokomotyw elektrycznych na koniec 2024 r. wynosiła 21 sztuk, w tym 4 stanowiące własność Grupy (plan na 2028 r. zakłada: 33 sztuki, w tym 20 własnych).

Zakończono eksploatację ostatnich lokomotyw elektrycznych starego typu, będących w dzierżawie. Złożono zamówienie na kolejne 16 lokomotyw elektrycznych, które będą sukcesywnie wprowadzane do eksploatacji w latach 2025–2029. Średni wiek obecnie eksploatowanych lokomotyw elektrycznych wynosi poniżej 3 lat.

Bitumen

W segmencie Bitumen Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 105,3 mln zł tj., osiągając 91,6% założonego celu na rok 2028 (114,9 mln zł).

Działania

Utrzymano efektywną działalność operacyjną poprzez optymalizację procesów logistycznych oraz produkcyjnych.

Zwiększono konkurencyjności przez rozbudowę infrastruktury magazynowej o 3 tys. ton.

Wykorzystano szanse rynkowe, które przyczyniły się do wzrostu udziału w imporcie produktu do Polski (dwukrotny wzrost udziału importu w strukturze zaopatrzenia Spółki oraz blisko trzykrotny wzrost w zakresie ilości obsługiwanej sprzedaży produktem z importu r/r).

Aktywnie współpracowano z dostawcami produktów maksymalizując odbiory kontraktowe.

Zrealizowano 100% kontraktów z dostawcami zewnętrznymi.

Udział importu w zaopatrzeniu Spółki wyniósł 10%.

Zwiększono udział kontraktów w formule stałych cen w całkowitym portfelu sprzedaży.

Paliwa stałe

W segmencie Paliw Stałych Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne. Rok 2024 był pierwszym pełnym rokiem funkcjonowania Unimot Commodities w strukturach Grupy Kapitałowej UNIMOT. Segment Paliw Stałych zanotował EBITDA Skorygowana 0,8 mln zł tj.: 0,09% celu na rok 2028 (9 mln zł). W Polsce w roku 2024 nastąpił znaczący spadek wolumenu zaimportowanego węgla, który wynikał wprost z dużej nadwyżki importu zrealizowanej w latach 2022-2023.

Rok 2024 był rokiem spadku notowań węgla oraz obniżeniem cen sprzedaży węgla energetycznych przez polskie kopalnie. Działania Spółki koncentrują się na dalszym rozwoju obecnego biznesu oraz dywersyfikacji portfela produktowego poprzez poszukiwanie nowych rozwiązań dla sektora energetycznego.

Wzrost wolumenu sprzedaży

Zdywersyfikowano źródła dostaw węgla. Trwają prace nad skróceniem łańcucha dostaw od producentów i dostawców węgla na rynkach międzynarodowych do klienta końcowego.

Grupa dostosowuje ofertę produktową do zaostrzających się przepisów dla paliw stałych poprzez odpowiednie dostosowanie procesów technologicznych przeróbki węgla oraz jego suche wzbogacanie, aby spełniał on wymagania dla końcowych nabywców węgla.

Gaz ziemny

W segmencie Gazu Ziemnego Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 39,2 mln zł, co stanowi 47,5% zakładanego celu na rok 2028 (82,5 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na budowie pozycji największego niezależnego sprzedawcy gazu ziemnego w Polsce.

Wzrost udziału w rynku gazu ziemnego

Rozbudowano zespół handlowy. Osiągnięcie docelowego poziomu zatrudnienia w tym obszarze planowane jest na 2025 rok, kiedy to zespół ma objąć doradców w poszczególnych regionach kraju.

Prowadzono działania ukierunkowane zarówno na segment MŚP, jak i na dużych odbiorców przemysłowych, w celu zbudowania odpowiedniego portfela zamówień.

Rozwój infrastruktury obsługi klienta

W 2024 r. podjęto działania planistyczne dotyczące wdrożenia zintegrowanego systemu obsługi klienta; uruchomienie systemu planowane jest na 2025 rok, celem poprawy procesów sprzedażowych po stronie obsługowej.

Trwa ciągła automatyzacja i udoskonalanie procesów obsługowych.

Strategia magazynowania i tradingu

W ostatnim kwartale 2024 roku utworzono zespół odpowiedzialny za trading gazem ziemnym. Równolegle prowadzone były działania zmierzające do wejścia na rynki zagraniczne.

Rozpoczęto działania zmierzające do uzyskania dostępu do infrastruktury importu LNG.

Energia elektryczna

Grupa UNIMOT realizuje założenia strategiczne w segmencie Energii Elektrycznej, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie 19,3 mln zł, co stanowi 26,1% zakładanego celu na rok 2028 (73,9 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na wzroście wolumenów sprzedaży oraz zwiększeniu udziału zielonej energii w ofercie. Realizacja tego celu jest w dużej mierze zależna od dynamicznych zmian na rynku energii oraz regulacji prawnych, które mają kluczowy wpływ na rentowność sektora.

Rozwój sprzedaży zielonej energii

Około 63% sprzedawanej energii elektrycznej do klienta końcowego przez spółkę UNIMOT Energia i Gaz pochodzi z odnawialnych źródeł energii.

Podjęto działania w zakresie pozyskiwania gwarancji pochodzenia ze źródeł, z których odkupuje energię elektryczną. Trwa zwiększanie udziału zielonego miksu wytwórczego w ramach portfela origination co stanowi istotny krok w kierunku realizacji celu dekarbonizacji.

Modele współpracy rynkowej

Podjęto działania w zakresie aktywnego rozwoju model współpracy CPPA (Corporate Power Purchase Agreements), oferując klientom rozwiązania oparte na długoterminowych kontraktach zakupu energii. Model ten umożliwia stabilizację ceny energii w długim okresie oraz wspiera rozwój odnawialnych źródeł energii.

Strategia rynkowa i usługowa

Wdrażane alerty cenowe w przypadku cen ujemnych oraz aktywnie uczestnictwo w rynku Intra Day 24 umożliwią bardziej elastyczne zarządzanie dostawami energii.

Fotowoltaika

W segmencie Fotowoltaika Grupa UNIMOT realizuje przyjęte założenia strategiczne, osiągając EBITDA Skorygowana na poziomie -1 076 mln zł vs. -7 040 mln zł w 2023 r. (cel na rok 2028: 14,8 mln zł). Działania w tym obszarze koncentrują się na zwiększeniu udziału w rynku realizacji instalacji OZE oraz sprzedaży komponentów, przy jednoczesnym dostosowywaniu się do dynamicznie zmieniającego się rynku energetycznego.

Produkcja modułów BIPV

Realizowano bieżące zamówienia od odbiorców zewnętrznych na moduły BIPV - to krótkie serie modułów przeznaczone dla firm poszukujących optymalizacji kosztów prowadzenia działalności w zakresie cen energii elektrycznej. Zakończono rekonfigurację linii – obecnie możliwe jest wykonywanie krótkich serii modułów na zamówienie.

Rozwój platformy marketplace i marki

Wdrożono platformę wymiany informacji sprzedażowej, obejmującą pełen asortyment komponentów, w tym m.in. moduły fotowoltaiczne, konstrukcje, zabezpieczenia, magazyny energii dla domu i przemysłu, kompensatory mocy i inne. Prowadzone są działania marketingowe mające na celu zwiększenie rozpoznawalności marki poprzez udział w targach i konferencjach branżowych, wzmożoną aktywność w kanałach social media oraz inaugurację cyklu spotkań z instalatorami (Open Days).

Rozszerzenie oferty produktowej o:

Cable Pooling – wdrożono, dostępne w ofercie.

Linie bezpośrednie – wdrożono, dostępna w ofercie.

Magazyny energii – wdrożono, dostępne w ofercie.

Nowe modele sprzedaży

Uruchomiono model biznesowy w formule PV as a Service, oferowany klientom spełniającym wymagania finansowe jako alternatywa dla tradycyjnego systemu inwestycyjnego.

Wprowadzono możliwość finansowania instalacji we współpracy z bankiem.

Ekspansja zagraniczna

Na rynki: Cypr, Szwajcaria, Ukraina; zwiększono udział sprzedaży zagranicznej do 6%.

RCEkoenergia

W segmencie RCEkoenergia Grupa UNIMOT bardzo aktywnie realizuje przyjęte założenia strategiczne, działania operacyjne podjęte w roku 2024 koncentrują się na maksymalnym zwiększeniu efektywności energetycznej poprzez optymalizację produkcji energii elektrycznej i ciepłej na zdywersyfikowanych źródłach wytwórczych.

Modernizacja/wymiana źródła energii

Wykonano wielowariantowe koncepcje modernizacji źródła, rozpoczęto prace badawcze i projektowe, wykonano analizy prawne, rozpoczęto dialog techniczny, uzyskano warunki przyłączeniowe na gaz z PSG i na odbiór ciepła z PIM Czechowice – Dziedzice.

Inwestycje w nowoczesne technologie:

- Instalacje fotowoltaiczne:

Uruchomiono kolejną instalację fotowoltaiczną o mocy 249 kWp. Zakończono budowę pilotażowej instalacji fotowoltaicznej na działce po dołach kwasowych o mocy 48 kWp, która będzie rozbudowywana do łącznej mocy ok. 500 kWp.

- HVO:

Złożono do lokalnych OSD wnioski o określenie warunków przyłączeniowych dla jednostek wytwórczych energii elektrycznej zasilanych paliwem HVO w 4 lokalizacjach: Siewierz, Czechowice, Ruda Śląska, Węgierska Górka.

- Magazyny energii:

Planowane jest procedowanie uzyskania zgody od URE na budowę, eksploatację i zarządzanie Magazynu Energii współpracującego z nową jednostką wytwórczą energii elektrycznej.

- Kotły elektrodowe/ pompy ciepła:

Planowane jest zainstalowanie nowoczesnych, bezemisyjnych kotłów elektrodowych - parowych oraz przemysłowych pomp ciepła.

Rozszerzenie profilu działalności – nowe produkty, nowi klienci, modernizacje:

- Nowi klienci - przyłączenia elektroenergetycznymi i przyłączenia do sieci ciepłowniczej.
- Nowe technologie/produkty - Rozbudowa OZE (PV) i nowe technologie bezemisyjne.

Budowanie wizerunku lokalnego:

Podjęto działania mające na celu zbudowanie rozpoznawalności marki RCEkoenergia funkcjonującej w ramach GK UNIMOT jako przyszłego dostawcy energii dla społeczności lokalnej, dla którego bardzo ważna jest dbałość o środowisko naturalne. W związku z tym spółka wspierała finansowo organizacje działające na rzecz lokalnych społeczności.

3.3.3. REALIZACJA CELÓW W ZAKRESIE ESG

Realizacja celów w zakresie ESG została przedstawiona w zał. 1. do Sprawozdania Zarządu.

3.3.4. WYZWANIA ZEWNĘTRZNE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

Realizacja strategii Grupy UNIMOT przebiega w złożonym otoczeniu zewnętrznym, na które wpływ mają przede wszystkim wydarzenia związane z konfliktem na Ukrainie i niepewność wynikająca z toczących się negocjacji pokojowych. Grupa aktywnie monitoruje sytuację geopolityczną i dostosowuje działania operacyjne do zmieniających się warunków rynkowych, minimalizując potencjalne ryzyka.

Zarząd Grupy UNIMOT na bieżąco analizuje wpływ czynników zewnętrznych na realizację strategii, utrzymując elastyczne podejście do zmieniających się warunków rynkowych przy jednoczesnym zachowaniu głównych kierunków strategicznego rozwoju.

Po pierwszym roku realizacji Strategii na lata 2024-2028, Grupa UNIMOT konsekwentnie realizuje założone cele strategiczne. Dotychczasowe wyniki potwierdzają skuteczność przyjętych założeń i zdolność Grupy do adaptacji do zmieniających się warunków rynkowych.

Grupa UNIMOT pozostaje skoncentrowana na dalszym zwiększaniu udziału segmentów przejściowych i transformacyjnych, systematycznie inwestując w rozwój biznesów przyszłości przy jednoczesnej optymalizacji istniejących linii biznesowych.

Zarząd Grupy ocenia, że dotychczasowa realizacja strategii przebiega zgodnie z założeniami, a tempo osiągania celów strategicznych jest satysfakcjonujące i pozwala z optymizmem patrzeć na pełną realizację strategii do 2028 roku.

3.4. PROGNOZY

Emitent odstąpił od publikacji prognozy wyników finansowych. Odstąpienie od publikacji prognoz wynika z zewnętrznych czynników niezależnych od Emitenta, w tym w szczególności z dużej zmienności i niepewności sytuacji na rynku paliw, wywołanej trwającym konfliktem zbrojnym w Ukrainie, skutków nałożonych sankcji na Rosję i Białoruś. W konsekwencji mogą wystąpić trudne do przewidzenia zmiany otoczenia makroekonomicznego, rynkowego i regulacyjnego, które będą decydować, m.in. o wysokości popytu na paliwa oraz uzyskiwanych przez Emitenta marżach.

Biorąc pod uwagę powyższe czynniki, w ocenie Zarządu Emitenta, publikacja prognoz finansowych byłaby obciążona zbyt dużym ryzykiem i mogłaby wprowadzić inwestorów w błąd.

4. AKCJE EMITENTA I POLITYKA DYWIDENDOWA

4.1. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego oraz zmiana w stanie posiadania, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od 14 listopada 2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale %	Zmiana %	Liczba głosów	Udział w głosach %	Zmiana %
Unimot Express Sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	0,00%	3 593 625	42,04%	0,00%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	0,00%	1 966 661	23,01%	0,00%
Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ²	542 400	6,62%	0,00%	542 400	6,35%	0,00%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	428 719	5,23%	0,00%	428 719	5,02%	0,00%
Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio	556 845	6,79%	0,00%	556 845	6,51%	0,00%
w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja	393 345	4,80%		393 345	4,60%	
Juroszek Hodling Sp. z o.o.	105 000	1,28%	0,00%	105 000	1,23%	0,00%
Zbigniew Juroszek	58 500	0,71%		58 500	0,68%	
Pozostali	1 888 287	23,03%	0,00%	1 888 287	22,09%	0,00%
Razem	8 197 818	100,00%		8 547 818	100,00%	

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta **na dzień 01.01.2024 r.**

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach%
Unimot Express sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited ¹	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. (portfel) ²	542 400	6,62%	542 400	6,35%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny.	428 719	5,23%	428 719	5,02%
Pozostali	2 445 132	29,82%	2 445 132	28,60%
Razem	8 197 818	100,00%	8 547 818	100,00%

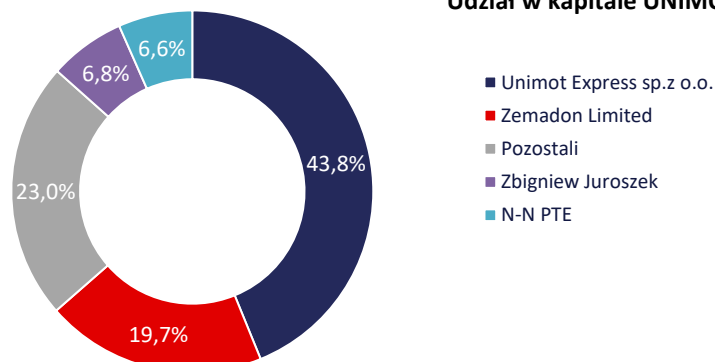
Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta **na dzień 31.12.2024 r.**

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach %
Unimot Express Sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A (portfel) ²	542 400	6,62%	542 400	6,35%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	428 719	5,23%	428 719	5,02%
Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio	556 845	6,79%	556 845	6,51%
w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna	393 345	4,80%	393 345	4,60%
Juroszek Hodling Sp. z o.o.	105 000	1,28%	105 000	1,23%
Zbigniew Juroszek	58 500	0,71%	58 500	0,68%
Pozostali	1 888 287	23,03%	1 888 287	22,09%
Razem	8 197 818	100,00%	8 547 818	100,00%

¹ Pośrednio kontrolującym Emitenta oraz spółki Unimot Express sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd., za pośrednictwem „Family First Foundation” i w związku z porozumieniem zawartym dnia 5.12.2016 r. pomiędzy małżonkami Adamem Antonim Sikorskim i Magdaleną Sikorską co do prowadzenia wspólnej polityki wobec Unimot Express sp. z o.o. oraz Unimot S.A., jest **Pan Adam Antoni Sikorski wraz z rodziną**. Szczegółowy opis struktury podmiotów sprawujących kontrolę nad Emitentem znajduje się w punkcie poniżej Sprawozdania.

² Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. za pośrednictwem wskazanego powyżej Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny oraz: Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2025, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2030, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2035, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2040, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2045, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2050, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2055, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2060 i Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2065.

Udział w kapitale UNIMOT S.A.



4.2. ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI EMITENTA PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta **na dzień przekazania raportu** oraz zmiana w stanie posiadania, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od 14.11. 2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Zmiana %	Liczba głosów	Udział w głosach	Zmiana %
Robert Brzozowski	159 632	1,95%	0,00%	159 632	1,87%	0,00%
Filip Kuropatwa	59 337	0,72%	0,00%	59 337	0,69%	0,00%
Michał Hojowski	22 338	0,27%	0,00%	22 338	0,26%	0,00%

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące **na dzień 01.01.2024 r.**

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Robert Brzozowski	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski*	22 338	0,27%	22 338	0,26%
Isaac Querub	15 700	0,19%	15 700	0,18%

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień 31.12.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Robert Brzozowski	159 632	1,95%	159 632	1,87%
Filip Kuropatwa	59 337	0,72%	59 337	0,69%
Michał Hojowski	22 338	0,27%	22 338	0,26%

Na dzień 01.01.2024 r. wykazano stan posiadania akcji przez pana Isaaca Queruba, jednak z uwagi na złożoną 12.06.2024 r. rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem od 17 czerwca 2024 r. w zestawieniu na dzień 31.12.2024 r. stan posiadania akcji przez pana Isaaca Queruba nie został wykazany.

Pan Adam Antoni Sikorski – Prezes Zarządu Emitenta, posiada pośrednio 100% udziałów w Zemadon Ltd. na Cyprze poprzez „Family First Foundation” z siedzibą w Vaduz w Lichtensteinie, którą kontroluje i której beneficjentami jest rodzina Pana Adama Antoniego Sikorskiego.

Spółka Zemadon Ltd. z siedzibą w Nikozji na Cyprze na dzień publikacji raportu okresowego posiada 19,72% w kapitale zakładowym Emitenta oraz 23,01% w głosach na Walnym Zgromadzeniu Emitenta. W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania nie uległ zmianie.

Spółka Zemadon Ltd. z siedzibą w Nikozji na Cyprze jest również udziałowcem w Unimot Express Sp. z o.o. (głównym akcjonariuszem Emitenta), w której posiada 49,75% udziału w kapitale zakładowym i głosach na dzień publikacji raportu okresowego. Drugim wspólnikiem Unimot Express sp. z o.o. jest Pan Adam Władysław Sikorski (bratanek Pana Adama Antoniego Sikorskiego) posiadający 49,75% w udziale i głosach na zgromadzeniu wspólników na dzień publikacji raportu okresowego. Pozostały mniejszościowy udział, stanowiący 0,5% w kapitale zakładowym i głosach w Unimot Express Sp. z o.o. na dzień publikacji raportu okresowego, posiada Pani Magdalena Sikorska żona Adama Antoniego Sikorskiego – Prezesa Zarządu.

Unimot Express Sp. z o.o. na dzień publikacji raportu okresowego posiada 43,84% w kapitale zakładowym i 42,04% w głosach na Walnym Zgromadzeniu Unimot S.A. W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania nie uległ zmianie.

Od dnia 5.12.2016 r. małżonkowie Adam Antoni Sikorski i Magdalena Sikorska, z uwagi na łączące ich ustne porozumienie co do prowadzenia wspólnej polityki wobec Unimot Express sp. z o.o. oraz Unimot S.A., pośrednio poprzez Unimot Express Sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd. kontrolowali łącznie 63,56% kapitału zakładowego oraz 65,05% głosów na Walnym Zgromadzeniu Unimot S.A.

Jednostką powiązaną z Emitentem, ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez Unimot Express Sp. z o.o. jest Unimot -Truck Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, w której Unimot Express Sp. z o.o. posiada 52,02% udziału w kapitale zakładowym oraz Ammerveil Ltd z siedzibą w Nikozji na Cyprze, w której Unimot Express Sp. z o.o. posiada 100% udziałów.

Spółką powiązaną z Emitentem jest również PZL Sędziszów S.A. z siedzibą w Sędziszowie Małopolskim, w której Pan Adam Antoni Sikorski posiada 48,78%, a Unimot Express Sp. z o.o. posiada 48,78% udziału w kapitale zakładowym.

Jednostką powiązaną z Emitentem, ze względu na podleganie wspólnej kontroli przez Pana Adama Antoniego Sikorskiego (pośrednio przez Zemadon Ltd.), jest U.C. Energy Ltd. z siedzibą na Cyprze.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Adama Sikorskiego nie uległ zmianie.

Pan Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 159 632 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 159 632 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 1,95%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowił 1,87%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Roberta Brzozowskiego nie uległ zmianie.

Pan Filip Kuropatwa - Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 59 337 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 59 337 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 0,72%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowi 0,69%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Filipa Kuropatwy nie uległ zmianie.

Pan Michał Hojowski - Wiceprezes Zarządu Emitenta na dzień przekazania raportu posiada 22 338 sztuk akcji Emitenta dających prawo do 22 338 głosów na Walnym Zgromadzeniu, których udział w kapitale zakładowym wynosi 0,0,27%, a udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowi 0,26%.

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego stan posiadania Pana Michała Hojowskiego nie uległ zmianie.

4.3. POLITYKA DYWIDENDOWA

Polityka dywidendowa określa długoterminowy cel w zakresie minimalnego poziomu dywidendy, która jest wyliczana na podstawie osiąganych wyników skonsolidowanych, a nie jednostkowych. Związane jest to ze zmianami organizacyjnymi w Grupie Emitenta, które zaszyły dnia 1 sierpnia 2022 r., tj. wraz z przeniesieniem części przedsiębiorstwa Emitenta do spółki w 100% zależnej – UNIMOT Paliwa sp. z o.o. i tym samym zmianie uległa struktura generowania zysków przez poszczególne podmioty z Grupy Emitenta.

W związku z tym, Zarząd Emitenta przyjął, że w przypadku osiągnięcia w danym roku obrotowym jednostkowego zysku netto, Zarząd Emitenta będzie rekomendował ZWZ wypłatę dywidendy w takiej wysokości, aby jej wartość wynosiła minimum 30% skonsolidowanego zysku netto, z zastrzeżeniem, że rekomendacja Zarządu będzie każdorazowo zależała od sytuacji operacyjno-finansowej Grupy Emitenta. Powyższa polityka dywidendowa obowiązuje począwszy od podziału zysku za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2022 r. Wcześniej wysokość dywidendy była wyliczana na podstawie osiąganych wyników jednostkowych.

23 kwietnia 2024 r. Zarząd Unimot S.A. zarekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy przeznaczenie jednostkowego zysku netto za rok 2023 wynoszącego 45 039 tys. zł na:

- wypłatę dywidendy: 32 791 tys. zł (4,0 zł na 1 akcję),
- kapitał zapasowy: 12 248 tys. zł.

Podział zysku Jednostki Dominującej

W dniu 17 czerwca 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Unimot S.A. podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku za 2023 rok, postanawiając jednostkowy zysk netto spółki Unimot S.A.:

- w wysokości 32 791 tys. złotych przeznaczyć na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Unimot S.A. (4,00 złote na 1 akcję),
- w wysokości 12 248 tys. złotych przeznaczyć na kapitał zapasowy.

Dzień dywidendy ustalono na 26 czerwca 2024 r., a termin jej wypłaty na 10 czerwca 2024 r.

W roku 2024 spółka UNIMOT S.A. osiągnęła stratę netto w kwocie 34 487 tys. złotych. Zarząd Unimot S.A. będzie rekomendował pokrycie tej straty z kapitału zapasowego Spółki. Równocześnie, Zarząd Unimot S.A. będzie rekomendował przeznaczenie kapitału zapasowego (w części pochodzącej z zysków lat ubiegłych) UNIMOT S.A. na wypłatę dywidendy w wysokości 49 187 tys. złotych (6,00 złotych na 1 akcję).

Rekomendacja Zarządu zostanie przedstawiona Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Unimot S.A., które podejmie ostateczną decyzję w tej kwestii.

4.4. AKCJE UNIMOT S.A. NA GPW W WARSZAWIE

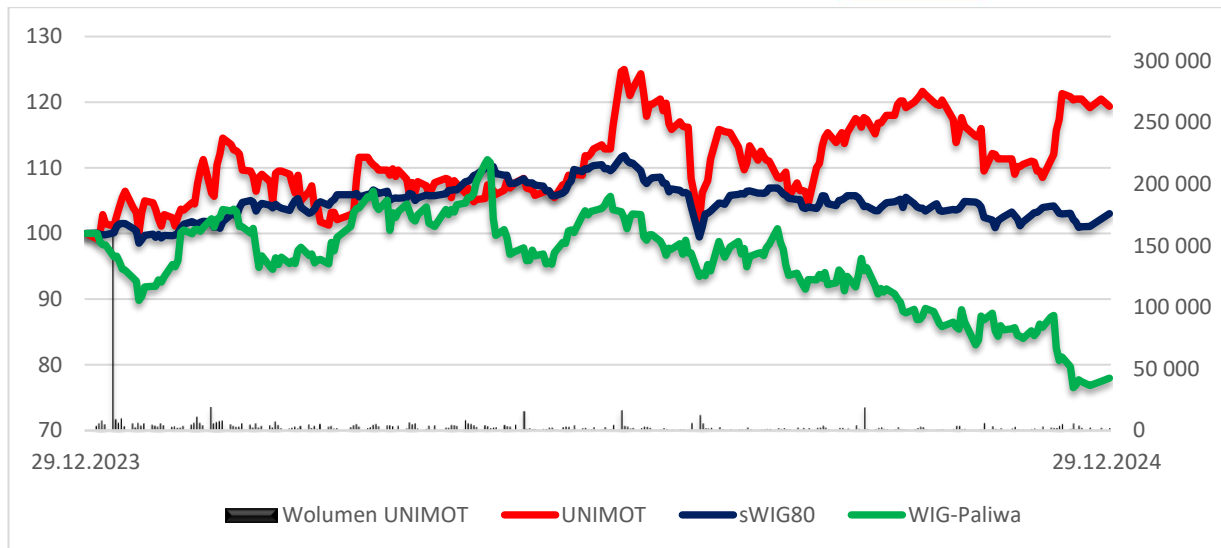
Do obrotu na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie („GPW”) dopuszczone są akcje na okaziciela serii: C, D, E, F, G, H, I, J, K w łącznej ilości: 7 497 818 szt. Wchodzą one w skład indeksów: WIGdivplus, WIG140, sWIG80TR, WIG-Poland, WIG-paliwa, sWIG80, WIG, GPWB-CENTR, CEEplus. Pozostałe akcje niedopuszczone do obrotu na GPW serii: A i B w ilości 700 000 szt. są w posiadaniu: Unimot Express Sp. z o.o. i Zemadon Limited. Nie istnieją ograniczenia w przenoszeniu praw własności akcji na okaziciela.

W 2024 r. kurs akcji UNIMOT S.A. wzrósł o 19,25%, w tym samym czasie indeks sWIG80 wzrósł o 3,01%. Pod względem wartości obrotów w 2024 r. Unimot był na 84. miejscu spośród 422 spółek notowanych na Rynku Głównym GPW. Kurs minimalny wyniósł 118,00 zł, maksymalny 155,00 zł. Wartość obrotów to 114,73 mln zł, a średni wolumen na sesję 3 492 sztuk. Kapitalizacja UNIMOT S.A. wyniosła: 1 177,21 mln zł.

W tym samym okresie indeks szerokiego rynku WIG zyskał 1,42% utrzymując się w konsolidacji po wcześniejszych wzrostach zapoczątkowanych w 2022 r. Słabiej wypadły indeksy WIG20 i WIG30 tracąc odpowiednio: 6,44% i 3,50%. Największy wzrost wśród indeksów sektorowych zanotował WIG-Ukraine 55,56%, a największy spadek WIG-chemia 26,76%.

Kurs akcji UNIMOT w porównaniu do indeksów sWIG80 oraz WIG-Paliwa

[lewa oś: zmiana kursu, prawa oś: wolumen obrotu w szt.]



Dane do

wykresu: stooq.pl

* na różnice pomiędzy prezentowanymi wykresami, a wykresami publikowanymi na niektórych portalach internetowych może mieć wpływ uwzględniona wartość wypłaconych dywidend i innych zdarzeń na akcjach.

Dane statystyczne notowań akcji UNIMOT

	2024	2023
Zmiana indeksu sWIG80	3,01%	30,91%
Stopa zwrotu z akcji UNIMOT	19,25%	55,95%
Kapitalizacja (mln zł)	1 177,21	1016,53
Wartość obrotów (mln zł)	114,73	210,38
Udział w obrotach	0,03%	0,08%
Średni wolumen na sesję (szt.)	3 492	7 980

źródło danych: GPW

Rekomendacje wydane w 2024 r.

Data wydania	Podmiot	Analitik	Rekomendacja	Wycena
10-12-2024	DM Trigon	Michał Kozak	Kupuj	192,90 zł
01-12-2024	DM BOŚ S.A.	Łukasz Prokopiuk	Kupuj	190,00 zł
29-11-2024	DM mBank	Kamil Kliszc	Kupuj	177,41 zł
29-11-2024	BM Bank Pekao S.A.	Krzysztof Kozieł	Kupuj	182,48 zł
21-10-2024	DM Trigon S.A.	Michał Kozak	Kupuj	181,60 zł
03-10-2024	DM BOŚ S.A.	Łukasz Prokopiuk	Kupuj	180,00 zł
07-08-2024	BM Bank Pekao S.A.	Krzysztof Kozieł	Kupuj	151,08 zł
19-07-2024	DM Trigon S.A.	Michał Kozak	Trzymaj	156,15 zł
19-04-2024	DM Trigon S.A.	Michał Kozak	Trzymaj	140,00 zł
26-03-2024	DM mBank S.A.	Kamil Kliszc	Kupuj	172,96 zł
05-02-2024	DM BOŚ S.A.	Łukasz Prokopiuk	Kupuj	160,00 zł

Główne działania realizowane przez UNIMOT S.A. w zakresie relacji inwestorskich:

- Zakładka relacji inwestorskich na stronie internetowej spółki** – spółka na witrynie informuje m.in. o najważniejszych wydarzeniach i nowych rekomendacjach. Zakładka jest także systematycznie uzupełniana o nowe treści i materiały informacyjne (video, audio, prezentacje, one-pagery): <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie>.
- Komunikacja na Twitterze** – spółka prowadzi aktywną komunikację poprzez medium społecznościowe Twitter przekazując najważniejsze informacje oraz odpowiadając na pojawiające się pytania; konto spółki na Twitterze obserwowane jest przez ponad 1670 osób.
- Powiadomienia IR** – inwestorzy mogą skorzystać z otrzymywania drogą mailową powiadomień o zaistniałych ważnych wydarzeniach w spółce oraz informacje o materiałach wynikowych. Chęć otrzymywania maili można zgłosić przez stronę internetową w zakładce relacje inwestorskie <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/materiały-informacyjne/powiadomienia-inwestorskie>

- **Konferencje wynikowe** – spotkania online Zarządu z przedstawicielami instytucji finansowych (analitycy, zarządzający funduszami) po publikacji raportów okresowych oraz w innych terminach w ramach zgłaszanych potrzeb.
- **Czaty inwestorskie** – spotkania online Zarządu z inwestorom indywidualnymi przeprowadzane po publikacji raportów okresowych. Przed czatem jest prezentacja wyników prowadzona przez członków Zarządu. Relacje z czatów są zamieszczone na stronie internetowej Spółki w zakładce relacji inwestorskich.
- **Konferencja WallStreet** – Przedstawiciele Spółki biorą aktywny udział w największym spotkaniu inwestorów indywidualnych w Polsce <https://www.wallstreet.org.pl/>
- **Forum Finansów i Inwestycji ForFin** - Przedstawiciele Spółki uczestniczą w największym wydarzeniu finansowo-inwestycyjnym, podczas którego wszystkie osoby zainteresowane zarządzaniem własnymi finansami mogą wziąć udział w targach, wykładach i panelach dyskusyjnych. <https://www.forfin.pl/>
- **Konferencje, prezentacje i komentarze online** – w przypadku zaistniałych ważnych wydarzeń w spółce lub w otoczeniu rynkowym przeprowadzane są konferencje online z Prezesem Zarządu i ew. członkami Zarządu lub też przygotowywane są prezentacje. Materiały te są dostępne na stronie Spółki w zakładce relacji inwestorskich.
- **UNIMOT Klub+**

W 2021 r. został wprowadzony program lojalnościowy dla akcjonariuszy UNIMOT S.A. pod nazwą UNIMOT Klub+. Celem Klubu jest budowanie długoterminowej relacji z akcjonariuszami indywidualnymi oraz docenienie ich długoterminowego zaangażowania w Spółkę. UNIMOT Klub+ jest także elementem budowy stabilnego i świadomego akcjonariatu.

Do Klubu może zapisać się każdy akcjonariusz posiadający co najmniej 100 akcji przez min. 6 miesięcy. Członkowie Klubu otrzymują dostęp do szerokiego wachlarza benefitów w zależności od poziomu członkostwa. Wśród benefitów są m.in. jednorazowy zwrot kosztów tankowania paliwa na stacjach AVIA, zniżki związane z przydomową instalacją LPG, uczestnictwo w spotkaniach online z Prezesem, zniżki na abonamenty partnerskich mediów giełdowych (StockWatch, Strefa Inwestorów, e-Kiosk), zniżki na konferencje i szkolenia oraz bezpłatny dostęp do materiałów szkoleniowych z zakresu inwestowania. Członkowie Klubu mogą też zostać objęci ochroną ubezpieczeniową OC i NW w życiu prywatnym. Członkowie Klubu mogą skorzystać z obniżenia lub zniesienia składki członkowskiej w Stowarzyszeniu Inwestorów Indywidualnych oraz z preferencyjnych warunków uczestnictwa w Konferencji WallStreet. Ponadto co roku są też dodatkowe benefity dla stałych członków Klubu np. częściowy zwrot kosztów paliwa z okazji rocznic istnienia Klubu lub webinarium skierowane do inwestorów. Do Klubu mogą wstąpić wszyscy akcjonariusze bez względu na to, w której instytucji finansowej mają zdeponowane akcje UNIMOT. Akcjonariusze posiadający akcje w: Biuro Maklerskie Alior Bank S.A., Dom Maklerski Banku Ochrony Środowiska S.A., Dom Maklerski Noble Securities S.A., Santander Biuro Maklerskie składają dyspozycję przystąpienia do Klubu w swojej instytucji finansowej, a pozostali składają dyspozycję poprzez aplikację dedykowaną dla Klubowiczów przysyłając skan historii rachunków papierów wartościowych. Zasady funkcjonowania programu są na bieżąco modyfikowane, aby jak najbardziej dopasować je do potrzeb i oczekiwań klubowiczów. Dla członków Klubu została przygotowana platforma internetowa, na której po zalogowaniu można sprawdzić swój status członkostwa i aktywować benefity.

Partnerem Głównym UNIMOT Klub+ jest Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych.

5. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA GK UNIMOT W 2024 ROKU I JEJ OTOCZENIE

5.1. PODSTAWOWE PRODUKTY, ŹRÓDŁA ZAOPATRZENIA I RYNKI ZBYTU

System organizacji oraz zarządzania Grupą ustalony jest w oparciu o wydzielone segmenty operacyjne. Podział na segmenty operacyjne dokonywany jest na bazie czynników uwzględniających rodzaj sprzedawanych towarów, produktów i usług, jak również inne podobieństwa ekonomiczne (np. marżowość, specyfika klientów). Organem podejmującym kluczowe decyzje w Grupie jest Zarząd Unimot S.A. Oceny wyników finansowych segmentów operacyjnych i decyzje o przydziale zasobów dokonywane są głównie na bazie EBITDA skorygowanej. Wskaźnik EBITDA jest jedną z miar efektywności prowadzonej działalności, która nie jest zdefiniowana w MSSF. Grupa UNIMOT definiuje wskaźnik EBITDA skorygowany jako wynik z działalności operacyjnej za dany okres sprawozdawczy ustalony zgodnie z MSSF przed uwzględnieniem kosztów amortyzacji skorygowany o szacunkową wycenę zapasu obowiązkowego paliw płynnych i gazowych, uzasadnione przesunięcia w czasie kosztów i przychodów oraz zdarzenia jednorazowe.

Zarząd UNIMOT S.A. wyodrębnia następujące segmenty operacyjne:

- **Paliwa** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż oleju napędowego, benzyn, oleju grzewczego, paliw lotniczych i żeglugowych oraz biopaliw prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **LPG** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż gazu płynnego (LPG), prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Gaz ziemny** – obejmuje sprzedaż i dystrybucję paliw gazowych w systemie sieciowym oraz obrót hurtowy gazem ziemnym za pośrednictwem Towarowej Giełdy Energii, a także na rynku pozagiełdowym prowadzoną przez Spółki w Grupie.

- **Energia elektryczna** - obejmuje obrót i dystrybucję energii elektrycznej przez Spółki w Grupie.
- **Odnawialne źródła energii** – działalność Spółek w Grupie związana z fotowoltaiką w obszarze farm fotowoltaicznych oraz sprzedażą i montażem instalacji fotowoltaicznych.
- **Stacje Paliw** - działalność związana z handlem detalicznym paliwami w ramach stacji AVIA.
- **Bitumen** - działalność związana z produkcją i handlem produktami asfaltowymi.
- **Paliwa stałe** – działalność związana z obrotem paliwami stałymi, w tym węglem.
- **Infrastruktura i logistyka** - działalność związana z transportem kolejowym, usługami spedycyjnymi, magazynowaniem paliw oraz wytwarzaniem, przesyłem, dystrybucją oraz obrotem mediami energetycznymi.
- **Działalność pozostała** – obejmuje działalność spółek Grupy, które nie wchodzą w zakresy działalności segmentów wymienionych wyżej.

W 2024 roku dominowała sprzedaż na rynku krajowym, która stanowiła prawie 84 % ogółu sprzedaży i względem 2023 roku była o 8 p.p. wyższa. Sprzedaż na rynek ukraiński stanowiła 5% wartości ogółu sprzedaży i była o 1,8 p.p. niższa od sprzedaży w analogicznym okresie 2023 r. Znaczący wzrost odnotowano do ZEA, gdzie sprzedaż wzrosła o 1,84 p.p..

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	udział w sprzedaży 2024	01.01.2023 31.12.2023	udział w sprzedaży 2023	Zmiany p.p. 2024/2023
Polska	11 779 197	83,6%	9 726 633	75,5%	8,08
Ukraina	719 911	5,1%	1 072 199	8,3%	-3,21
Zjednoczone Emiraty Arabskie	495 826	3,5%	216 095	1,7%	1,84
Belgia	268 586	1,9%	231 384	1,8%	0,11
Estonia	201 648	1,4%	62 956	0,5%	0,94
Holandia	133 590	0,9%	101 780	0,8%	0,16
Bułgaria	97 536	0,7%	48 483	0,4%	0,32
Szwajcaria	87 421	0,6%	452 971	3,5%	-2,89
Litwa	58 687	0,4%	61 272	0,5%	-0,06
Rumunia	56 628	0,4%	33 268	0,3%	0,14
Niemcy	53 401	0,4%	36 439	0,3%	0,10
Czechy	39 639	0,3%	494 125	3,8%	-3,55
Cypr	38 532	0,3%	242 405	1,9%	-1,61
Słowacja	21 119	0,1%	46 417	0,4%	-0,21
Szwecja	15 772	0,1%	21 069	0,2%	-0,05
Malta	9 317	0,1%	-	-	0,07
Turcja	5 928	0,0%	2 137	0,0%	0,03
Węgry	4 567	0,0%	1 207	0,0%	0,02
Mołdawia	3 915	0,0%	61	0,0%	0,03
Łotwa	3 887	0,0%	12 181	0,1%	-0,07
Kazachstan	591	0,0%	1 755	0,0%	-0,01
Tajwan	431	0,0%	684	0,0%	0,00
Chiny	387	0,0%	875	0,0%	0,00
USA	118	0,0%	-	-	0,00
Serbia	68	0,0%	2 686	0,0%	-0,02
Francja	52	0,0%	58	0,0%	0,00
Austria	33	0,0%	591	0,0%	0,00
Irlandia	27	0,0%	34	0,0%	0,00
Dania	-	-	14 985	0,1%	-0,12
Wielka Brytania	-	-	1 172	0,0%	-0,01
Grecja	-	-	11	0,0%	0,00
Korea południowa	-	-	1 056	-	-
Razem	14 096 814		12 886 989		

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku i analogicznym w 2023 r. żaden z odbiorców Grupy nie przekroczył 10% przychodów. W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku dwóch dostawców w GK UNIMOT przekroczyło próg 10% zaopatrzenia tj. Rosneft Deutschland GmbH i Orlen Paliwa sp. z o.o.

5.1.1. PALIWA CIEKŁE

Grupa UNIMOT prowadzi działalność w zakresie sprzedaży oleju napędowego, opałowego, benzyn, biopaliw, paliwa żeglugowego (bunkrowego) i paliwa lotniczego. Sprzedaż hurtowa realizowana jest na terenie Polski z wykorzystaniem szerokiej sieci dystrybucyjnej (bazy paliwowe - własne i obce) pokrywającej cały kraj w systemie franco (sprzedaż produktu wraz z usługą transportową) oraz loco (sprzedaż produktu z baz paliw z samodzielnym odbiorem przez klienta). W związku z obowiązującymi regulacjami prawnymi, Grupa zobowiązana jest to realizacji minimalnego udziału biokomponentów w ogólnej ilości sprzedanych paliw ciekłych zgodnie z Narodowym Celem Wskaźnikowym. Odbywa się to głównie poprzez fizyczne dodawanie biokomponentów do importowanych paliw ciekłych w procesie blendowania. W 2024 r. Grupa UNIMOT znacząco zwiększyła import benzyn do Polski oraz rozpoczęła sprzedaż paliwa bunkrowego z dwóch baz własnych (Gdańsk i Szczecin).

Źródła Zaopatrzenia

Grupa UNIMOT w całym łańcuchu logistycznym wykorzystuje wszelki dostępny potencjał do optymalizacji dostaw paliw importowanych. Swoje cele związane z importem produktów paliwowych UNIMOT realizuje z wykorzystaniem efektu synergii.

GK UNIMOT kupuje paliwa ciekłe od wielu dostawców. W przypadku paliw ciekłych część zakupów realizowana jest za granicą, przy czym GK UNIMOT jest bezpośrednim importerem. Paliwa sprowadzane są przede wszystkim drogą morską przez bazę paliwową w Dębogórze z takich kierunków jak: Stany Zjednoczone, Szwecja, Finlandia. Poza tym produkt był również dostarczany transportem kolejowym i kołowym z terenu Niemiec. W ramach zakupu oleju napędowego w Polsce stosowane są roczne kontrakty oraz wykorzystywany jest rynek spotowy.

Od 1 lipca 2024 r. Grupa UNIMOT dysponuje wynajętym terminalem paliwowym HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH (Niemcy) o łącznej pojemności 78 tys. m³, który umożliwia wyładunek oleju napędowego z tankowców na inne tankowce, a dodatkowo możliwość transportowania oleju napędowego z Niemiec koleją i transportem samochodowym do Polski.

Rynki Zbytu

Unimot posiada bazę ponad 1 000 aktywnych klientów – są to głównie hurtownie paliw, stacje paliw (w tym sieć AVIA) firmy transportowe, budowlane i rolnictwo. Dodatkowo, po wybuchu wojny w Ukrainie, pojawił się popyt na ten surowiec z tego kraju, który był także zaspakajany przez Grupę UNIMOT w 2024 r.

5.1.2. BIOPALIWA

Grupa prowadzi działalność handlową w zakresie sprzedaży biokomponentów i biopaliw przeznaczonych do pojazdów z silnikiem diesla, stanowiących samoistne paliwo. W porównaniu z tradycyjnym olejem napędowym, z uwagi na swoje właściwości, biopaliwa i biokomponenty przyczyniają się do znacznego obniżenia emisji szkodliwych substancji i gazów cieplarnianych. Tym samym pozwalają ograniczać negatywny wpływ na środowisko.

W ofercie znajdują się:

- Olej napędowy B100 – ester metylowy stanowiący samoistne paliwo,
- Estry metylowe (FAME) – biokomponent następującej jakości: RME; UCOME; FAME 10; FAME 0,
- HVO100 (ang. Hydrogenated Vegetable Oil) – zaawansowane technologicznie paliwo syntetyczne przeznaczone do pojazdów z silnikami wysokoprężnymi. W porównaniu z tradycyjnym olejem napędowym ON-B0, HVO100 charakteryzuje się nawet do 90% niższą emisyjnością gazów cieplarnianych, w tym CO₂, kalkulowaną z uwzględnieniem całego cyklu życia paliwa – od produkcji, przez transport, po spalanie, co czyni HVO100 istotnym narzędziem w dekarbonizacji sektora transportu. Ten wynik potwierdzają np. wskaźniki konwersji przyjmowane przez administrację brytyjską w raportowaniu emisyjności (Department for Environment, Food and Rural Affairs UK). Ograniczenie emisji gazów cieplarnianych wynika z zastosowania zasad gospodarki cyrkularnej, tj. wykorzystania odnawialnych surowców, takich jak np. zużyte oleje roślinne. Emisja CO₂ generowana podczas spalania HVO100 jest uznawana za neutralną klimatycznie, ponieważ jest kompensowana na wcześniejszych etapach cyklu życia paliwa. W obliczu globalnych wyzwań klimatycznych oraz unijnych regulacji dotyczących redukcji emisji gazów cieplarnianych, HVO100 zyskuje na znaczeniu, wspierając wysiłki na rzecz minimalizacji śladu węglowego transportu.

Źródła Zaopatrzenia

Biopaliwa (Estry metylowe) nabywane są przede wszystkim w kraju od największych krajowych koncernów paliwowych oraz podmiotów prywatnych głównie w ramach ogłaszanych przetargów.

Biopaliwo HVO100 nabywane jest od producentów zagranicznych.

Rynki Zbytu

Biopaliwa (Estry metylowe) sprzedawane są w większości na rynki zagraniczne oraz do krajowych klientów hurtowych. Biopaliwo HVO100 sprzedawane jest na krajowym rynku.

5.1.3. GAZ LPG

LPG to gaz skroplony, przede wszystkim: propan, butan oraz mieszanina propanu i butanu. LPG jest produktem pochodzenia naturalnego pozyskiwanym w procesie rafinacji gazu ziemnego i ropy naftowej. W ramach GK UNIMOT hurtowa sprzedaż LPG odbywa się bezpośrednio z własnej rozlewni w Zawadzkiem, terminala w Piotrkowie Trybunalskim, jak również z obcych terminali przeładunkowych w Polsce. Dystrybucję gazu płynnego Grupa prowadzi do stacji paliw (w tym stacji w sieci AVIA) oraz do zbiorników grzewczych – zarówno własnych, których posiada 147, jak i instalacji wykonanych przez inne podmioty. Gaz transportowany jest do miejsc docelowych z terminali za pomocą autocystern.

Źródła Zaopatrzenia

W 2024 r. Grupa UNIMOT nabywała gaz LPG od dostawców z krajów Europy Zachodniej, produkt pochodzący ze wschodu oraz od polskich przedsiębiorstw.

W zakresie źródeł dostaw gazu LPG, Grupa UNIMOT intensywnie przygotowywała się do wejścia embarga na produkt pochodzący z Rosji, m.in. wykorzystując zdobyte kompetencje i dotychczasowe relacje biznesowe z dostawcami zachodnimi. W ramach przygotowań Grupa UNIMOT zawarła ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę na przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, poczynwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z punktu widzenia procesu logistycznego dostaw tego produktu.

Rynki Zbytu

Ze względu na specyfikę biznesu portfel odbiorców gazu LPG jest wyraźnie zróżnicowany, a odbiorcami są klienci indywidualni, polskie zakłady przemysłowe, firmy z Europy Południowej i rynek ukraiński.

5.1.4. GAZ ZIEMNY

Gaz ziemny to naturalne paliwo, które wydobywa się ze złóż znajdujących się pod ziemią. Jest to rodzaj paliwa kopalnego składającego się głównie z metanu (70-98%), etanu, propanu, tlenu i dwutlenku węgla, azotu i helu. W zależności od proporcji składników wyróżnia się kilka rodzajów gazu ziemnego.

W ramach Grupy UNIMOT spółki: Unimot System i RCEkoenergia w oparciu o zarządzany przez siebie system dystrybucyjny, prowadzi działalność związaną ze sprzedażą i świadczeniem usługi dystrybucyjnej na rzecz odbiorców końcowych. Spółka Unimot Energia i Gaz prowadzi natomiast sprzedaż gazu ziemnego do klientów końcowych na obcych sieciach dystrybucyjnych. Grupa UNIMOT sprzedaje głównie gaz wysokometanowy typ E. Poza podstawowymi usługami, wyżej wymienione spółki świadczą na rzecz odbiorców usługi dodatkowe, do których należą między innymi: usługi nawaniania gazu, usługi pomiarowe niewynikające z obowiązków związanych ze świadczeniem usługi dystrybucji paliwa gazowego oraz usługi konserwacyjne w obrębie sieci i instalacji zleciendawcy.

Ponadto Grupa UNIMOT jest aktywnym uczestnikiem międzynarodowego handlu gazem ziemnym i ma nawiązane długoterminowe ramowe umowy z międzynarodowymi kontrahentami. Grupa wykorzystuje ogólnodostępną infrastrukturę przesyłową obejmującą rurociągi i stacje kompresorowe. Dzięki temu jest w stanie skutecznie przysyłać gaz ziemny na duże odległości, dostarczając go do różnych regionów.

Grupa UNIMOT korzysta także z systemów magazynowania gazu ziemnego w kraju co pozwala na sprawne gospodarowanie zapasami.

Źródła Zaopatrzenia

Gaz ziemny nabywany jest na Towarowej Giełdzie Energii oraz w ramach transakcji poza rynkiem giełdowym (rynek OTC). Unimot S.A. w handlu gazem z niezależnymi podmiotami wykorzystuje wystandaryzowane umowy ramowe EFET. Źródłem zaopatrzenia spółek zależnych jest Emitent oraz producenci gazu, a także samodzielna działalność spółek na Towarowej Giełdzie Energii oraz rynki zagraniczne. Ze względu na dużą dywersyfikację kontrahentów handlowych Grupa UNIMOT nie jest narażona na braki dostaw błękitnego paliwa.

Rynki Zbytu

UNIMOT sprzedaje gaz ziemny za pomocą platformy Towarowej Giełdy Energii zrzeszającej wielu uczestników rynku. Klientami końcowymi są odbiorcy z gmin: Szydłowo, Mława, Wiśniewo, Szreńsk, Strzegowo, Radzanów, Wieczfnia Kościelna (powiat mławski), Raciąż (powiat płoński), Głinojeck (powiat ciechanowski), Białowieża (województwo podlaskie), Wieleń i Tuczno (województwo wielkopolskie i zachodniopomorskie).

Za pośrednictwem spółki Unimot Energia i Gaz – Grupa jest w stanie dostarczać gaz ziemny wysokometanowy typu E do klientów w całym kraju za pośrednictwem obcych sieci gazowych.

5.1.5. ENERGIA ELEKTRYCZNA

GK UNIMOT prowadzi działalność w zakresie obrotu energią elektryczną od 2016 r. poprzez spółkę zależną Tradea Sp. z o.o. Obrót ten odbywa się na Towarowej Giełdzie Energii S.A. za pośrednictwem domu maklerskiego oraz w kontraktach bilateralnych na rynku hurtowym. Tradea Sp. z o.o. współpracuje z wytwórcami energii elektrycznej skupiając się głównie na odnawialnych źródłach energii i świadczy następujące usługi:

- zakup energii elektrycznej głównie od wytwórców w różnych formułach rozliczeniowych,
- łączenie wytwórców z odbiorcami – umowy cPPA, autokonsumpcja, różne formuły rozliczeniowe,
- bilansowanie handlowe, polegające na zgłaszaniu grafików handlowych do Operatora Systemu Przesyłowego i rozliczaniu różnic na rynku bilansującym pomiędzy energią deklarowaną a rzeczywistą,
- kompleksowa obsługa wytwórców w zakresie produktów około energetycznych (zgłoszenia prognoz produkcji, rozliczanie ujemnego salda itp.),
- obrót gwarancjami pochodzenia.

Źródła Zaopatrzenia

Zakup energii elektrycznej odbywa się na Towarowej Giełdzie Energii S.A. oraz bezpośrednio od producentów wytwarzających energię odnawialną. Dostawcami energii elektrycznej są głównie podmioty krajowe.

Rynki Zbytu

Energia elektryczna sprzedawana jest na rynku krajowym do klientów końcowych, którymi są podmioty z segmentu małych i średnich przedsiębiorstw oraz instytucje publiczne. Nadwyżki energii niesprzedanej do klientów są sprzedawane na rynku hurtowym.

5.1.6. FOTOWOLTAIKA

GK UNIMOT za pośrednictwem spółki zależnej Unimot Energia i Gaz kontynuują, rozpoczętą w 2020 r., sprzedaż instalacji fotowoltaicznych pod marką AVIA Solar. Grupa oferuje szereg usług związanych z projektowaniem, dostawą, montażem oraz uruchomieniem instalacji, a także możliwość odkupu energii z instalacji, magazynowania energii, a w razie potrzeby również sprzedaż energii. W 2024 r. oferta usług została poszerzona o sprzedaż komponentów marki Avia Solar, w szczególności o magazyny energii, konstrukcje montażowe, rozdzielnice, falowniki, kable, akcesoria montażowe oraz kompensatory mocy biernej. Firma aktywnie wspiera instalatorów w zakresie kompleksowej logistyki kontraktowej, dostarczając gotowe sety niezbędne do wykonywania instalacji. Firma świadczy te usługi na terenie całej polski. W ramach sprzedaży komponentu, firma rozpoczęła również sprzedaż zagraniczną do takich krajów jak np. Szwajcaria i Cypr.

Ponadto, Uruchomiono własny sklep internetowy który usprawnia proces obsługowy instalatorów. Sklep dostępny jest pod adresem <https://sklep.aviasolar.pl>

Źródła Zaopatrzenia

GK UNIMOT posiada w ofercie panele fotowoltaiczne, falowniki, rozdzielnice fotowoltaiczne, związane z nimi urządzenia pochodzące z Chin, USA, a także produkty produkcji własnej. Firma rozwija współpracę z biurem Unimot Asia w Szanghaju, optymalizując koszty zakupu komponentów oraz zawiązując strategiczne partnerstwa w zakresie dostaw.

Rynki Zbytu

Avia Solar za pomocą własnej sieci sprzedaży dociera do klientów z segmentu małych, średnich i dużych przedsiębiorstw działających na terenie Polski oraz poza jej granicami.

5.1.7. STACJE PALIW

Od 2017 r. Grupa rozwija w Polsce sieć stacji paliw pod marką AVIA, która reprezentowana jest przez ponad 3 tys. obiektów w kilkunastu krajach Europy. Ponad 90-letnia obecność marki AVIA na rynku paliwowym pozwala na przekazanie partnerowi sprawdzonego modelu biznesowego, opartego na eksperckim know-how, niezależności i wysokiej jakości paliw w konkurencyjnych cenach.

W portfolio sieci stacji paliw AVIA w Polsce znajduje się 138 placówek, w tym:

- 51 stacji własnych i stacji na bazie dzierżawy (CODO),
- 87 stacji franczyzowych (DOFO).

Dodatkowo GK zarządza stacjami na Ukrainie (w systemie franczyzowym), gdzie 14 stacji prowadzi działalność operacyjną.

Uruchomiony w 2022 roku program flotowy AVIA Card, przeznaczony dla klientów biznesowych i instytucjonalnych szukających skutecznych sposobów na optymalizację kosztów związanych z zakupem paliw, osiągnął w 2024 roku sprzedaż sięgającą 32 milionów litrów. Karta cieszy się dużym powodzeniem i Grupa oczekuje dalszych wzrostów.

W połowie 2024 r. został uruchomiony program lojalnościowy dla klientów detalicznych AVIA GO, na koniec 2024 r. Grupa posiadała 100 tys. użytkowników tego programu.

W 2024 roku w dalszym ciągu rozwijano współpracę z partnerem handlowym – siecią SPAR. Sklepy tej marki działają już na 54 stacjach AVIA w całej Polsce.

Równolegle rozwijany był autorski koncept Eat&Go proponując klientom pod tą marką ofertę gastronomiczną, która jest stale rozszerzana.

5.1.8. PRODUKTY ASFALTOWE

Asfalt jest produktem ropopochodnym pochodzącym z przerobu ropy naftowej stosowanym do budowy nawierzchni dróg a także jako materiał izolacyjny. Grupa UNIMOT w swojej ofercie posiada szeroką gamę produktów: asfalty drogowe, asfalty modyfikowane MODBIT, asfalty przemysłowe oraz specjalistyczne. W portfolio produktów znajdują się także nowatorskie produkty, do których należy zaliczyć: asfalty modyfikowane z dodatkiem gumy (MODBIT CR), asfalty drogowe WMA oraz asfalty wysokomodyfikowane MODBIT HiMA do budowy nawierzchni długowiecznych. Portfolio produktów dopasowane jest do potrzeb, wymagań i oczekiwań rynków, zarówno w kraju, jak i za granicą.

W roku 2024 Spółka zakończyła współpracę z bazą dystrybucyjną w Jasicach i podjęła próbę poszukiwania nowych możliwości magazynowo-dystrybucyjnych.

Na koniec 2024 r. segment Bitumen prowadził działalność produkcyjną i dystrybucyjną w zakładach w Jaśle i Czechowicach-Dziedzicach. Dodatkowo działalność dystrybucyjna była także prowadzona w Gdańsku.

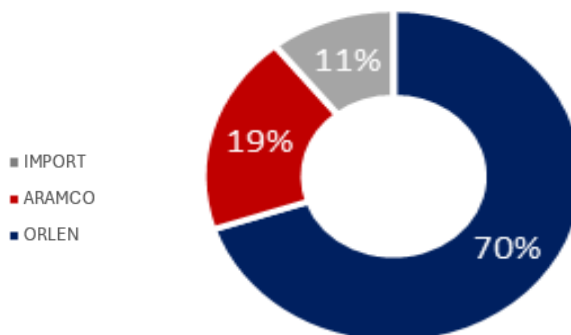
Źródła Zaopatrzenia

UNIMOT Bitumen zabezpiecza swoje źródła zaopatrzenia w produkty asfaltowe poprzez wieloletnie kontrakty oraz współpracę z krajowymi i zagranicznymi dostawcami.

Zaopatrzenie UNIMOT Bitumen w produkty asfaltowe w znacznym stopniu jest zagwarantowane w związku z zawarciem wieloletniego kontraktu z Orlen S.A. na zakup komponentów asfaltowych. Zapewnia on stabilne dostawy produktu stanowiąc znaczną część zaopatrzenia Spółki. UNIMOT Bitumen aktywnie poszukuje także nowych źródeł dostaw monitorując rynek dostawców w kraju, jak i za granicą. Dodatkowo, Spółka podejmuje liczne inicjatywy i projekty związane ze wzrostem obecnego potencjału produkcyjnego. Na szczególną uwagę zasługuje aspekt rozwoju kompetencji związanych z importem produktów asfaltowych.

Dywersyfikacja źródeł zaopatrzenia przez UNIMOT Bitumen zapewnia ciągłość produkcji i dostaw produktów asfaltowych i pozwala spełniać oczekiwania klientów.

Struktura zaopatrzenia UNIMOT Bitumen w roku 2024



Rynki Zbytu

Obszarem działalności Unimot Bitumen jest Polska i kraje z Europy Środkowo-Wschodniej o największym potencjale zakupowym. Spółka dostarcza produkty w ramach wielu kontraktów drogowych w kraju i za granicą. Głównymi odbiorcami są firmy z branży drogowej, zarówno

koncerny międzynarodowe działające na terenie całego kraju, jak i firmy budowlano-drogowe działające lokalnie wykorzystujące asfalty do produkcji mieszanek mineralno-bitumicznych (do budowy, modernizacji i renowacji dróg krajowych, wojewódzkich, powiatowych, gminnych i innych). Kluczowym rynkiem pozostaje jednak rynek polski. W 2024 r. udział sprzedaży zagranicznej stanowił 10% całkowitej sprzedaży asfaltu. Największe zainteresowanie produktem widoczne było na Litwie, w Rumunii oraz Szwecji i Niemczech. Spółka współpracowała również z odbiorcami m.in. z Czech, Słowacji, Mołdawii, Ukrainy, Estonii i Węgier.

5.1.9. INFRASTRUKTURA

Magazynowanie paliw

Grupa UNIMOT poprzez spółkę Unimot Terminale sp. z o.o. świadczy usługi z zakresu magazynowania paliw, w tym w szczególności:

- magazynowanie zapasów obowiązkowych paliw ciekłych, do którego są zobowiązane podmioty prowadzące sprzedaż paliw,
- magazynowanie i dystrybucja paliw ciekłych do bieżącej konsumpcji. Jest to usługa kompleksowa połączona z dodawaniem do paliw biokomponentów, jak również dodatków firmowych pozwalających koncernom na sprzedaż paliw pod własną marką premium.

Grupa UNIMOT pełni funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, co oznacza, że oferuje usługi magazynowania paliw podmiotom posiadającym odpowiednie koncesje (MPC, WPC). Grupa dysponuje 9 terminalami paliwowymi o łącznej pojemności ok. 376 tys. m³ (w 2024 r. zostały wyłączone z użytkowania zbiorniki o łącznej pojemności 11 tys. m³). Terminale zlokalizowane są w: Gdańsku, Szczecinie, Poznaniu, Piotrkowie Trybunalskim, Jaśle, Czechowicach Dziedzicach, Gutkowie, Ryplinie i Bolesławcu. Wszystkie terminale paliwowe dysponują własnymi bocznicami kolejowymi połączonymi z siecią kolejową PKP. Po względem wielkości potencjału magazynowania paliw Grupa UNIMOT jest trzecim podmiotem na tym rynku.



Terminale paliwowe należące do Grupy UNIMOT

5.2. OTOCZENIE RYNKOWE – MAKROEKONOMICZNE

5.2.1. PALIWA CIEKŁE, W TYM OLEJ NAPĘDOWY

Głównymi czynnikami wpływającymi na rynek paliw płynnych w Polsce były m.in.: dynamika rozwoju polskiej ekonomii, trwające działania wojenne w Ukrainie, które wymagały dostaw paliw do tego kraju, wprowadzone embargo na paliwa z Rosji wymuszające zmianę kierunków dostaw oraz prowadzona przez największego operatora w Polsce polityka cenowa.

W 2024 r. konsumpcja oleju napędowego w Polsce wyniosła 23 118 tys. m³ i była niższa o 0,8% w porównaniu z poprzednim rokiem. Niższa konsumpcja była efektem m.in. spadku udziału aut z silnikiem diesla w nowych rejestracjach samochodów osobowych, czy narastających problemów branży ciężkiego transportu drogowego.

W związku z tym, że krajowa produkcja oleju napędowego nie zaspakaja potrzeb rynkowych, do zbilansowania rynku konieczny był import tego surowca, który w 2024 r. stanowił ok. 39% konsumpcji.

Dodatnią dynamikę wzrostu konsumpcji zanotowano w przypadku benzyn silnikowych. Ich sprzedaż w 2024 r. wyniosła 8 175 tys. m³ i była o 2% większa r/r. Z importu pochodziło 38% benzyn.

Import oleju napędowego w 2024 r. wyniósł 9 622 tys. m³ i zmniejszył się o 74 tys. m³ (tj. o 1%) wobec 2023 r. Natomiast w przypadku benzyn silnikowych import wyniósł 2 258 tys. m³, czyli o 211 tys. m³ (tj. o 10%) więcej r/r.

Benzyny silnikowe są sprowadzane do Polski głównie z sąsiednich krajów, natomiast olej napędowy pochodzi z kilku kontynentów, co miało przełożenie na koszty logistyczne.

Największe ilości benzyn silnikowych sprowadzono z Niemiec (58% wolumenu importu) i Litwy (27%). Do zbilansowania rynku posłużyły również dostawy z Czech i Słowacji. Mniejsze ilości produktu trafiły do Polski m.in. z Węgier i Holandii.

W odniesieniu do importu oleju napędowego dostawy do Polski są zdominowane przez USA, które posiadały 31% udział w imporcie tego produktu oraz Niemcy z 27% udziałem. Kolejne duże dostawy trafiały do Polski głównie z krajów europejskich takich jak Szwecja, Holandia, Litwa i Finlandia, jednocześnie olej napędowy był importowany z Indii i Kuwejtu.

W 2024 r. eksport benzyn wyniósł ok. 0,5 mln m³ i oleju napędowego ok. 2,2 mln m³. Ukraina była głównym odbiorcą benzyn silnikowych i oleju napędowego, gdzie trafiło odpowiednio 78% i 72% dostaw z Polski.

5.2.2. BIOPALIWA

Wprowadzenie od stycznia 2024 roku benzyny silnikowej 95 oktanowej z zawartością 10% biokomponentu (E10), zwiększyło perspektywę wzrostu krajowej produkcji etanolu. Według szacunków w 2024 r. najwięksi operatorzy rynkowi dodali do benzyn silnikowych około 519 tys. m³ etanolu (liczonego razem z eterami), czyli o 41,2% więcej niż w 2023 r. W pierwszym kwartale 2024 roku produkcja bioetanolu wzrosła o 26% r/r do poziomu ponad 100 tys. ton. Głównym surowcem do produkcji tego paliwa była w Polsce kukurydza, pochodząca niemal w całości od krajowych producentów.

Ponadto do blendingu z olejem napędowym wykorzystano ponad 1,3 mln m³ estrów metylowych, czyli o 3,8% więcej niż rok wcześniej.

Realizacja Narodowego Celu Wskaźnikowego, który w 2024 r. wzrósł z 8,9% do 9,1% była wspomagana sprzedażą estrów stanowiących samoistne paliwo, znane jako B100.

Szacuje się, że producenci skierowali na krajowy rynek około 209 tys. m³ paliwa B100, ponadto blisko 100 tys. m³ bezpośrednio poza polskie granice.

Według raportu Renewables 2023 – Analysis – IEA do 2030 roku popyt na biopaliwa w transporcie drogowym na świecie wzrośnie o 27 mld litrów, zaś biopaliwa w transporcie morskim i lotniczym o 9 mld litrów. Udział biopaliw w całkowitym zapotrzebowaniu na paliwa ciekłe w transporcie wzrośnie z 5,6% w 2023 roku do 6,4% w 2030 roku, osiągając wolumen 215 mld litrów rocznie w scenariuszu bazowym na koniec dekady. Za 85% wzrostu popytu odpowiadać będą państwa Europy, a także USA, Brazylia, Indonezja oraz Indie.

5.2.3. GAZ LPG

W 2024 r. konsumpcja LPG w Polsce wyniosła 5,0 mln m³ i była o 9,2% wyższa w porównaniu z rokiem poprzednim. W Polsce gaz płynny LPG w większości pochodził z importu. W 2024 r. gaz LPG został sprowadzony w ilości 4,8 mln m³, tj. niewiele mniejszej ilości niż rok wcześniej, natomiast znacznie więcej tego paliwa pozostało w kraju z uwagi na skokowy spadek reeksportu tego produktu.

W grudniu 2024 r. zaczęły obowiązywać sankcje nałożone na produkt rosyjski, zgodnie z którymi. import gazu LPG z kierunku wschodniego jest zabroniony. Konsekwencją tego będzie zmiana sytuacji podażowej i konieczność zmiany łańcuchów dostaw. Rosyjski LPG jest zastępowany głównie importem z innych krajów. W październiku 2024 r. największy udział w polskim imporcie miała Szwecja (29%), na trzecim miejscu uplasowały się Stany Zjednoczone (9,6%), na kolejny miejscu uplasowała się Norwegia (5,7%).

5.2.4. STACJE PALIW

Na koniec 2024 r. na krajowym rynku paliw funkcjonowało ponad 7 937 stacji paliw, czyli o 22 więcej niż w 2023 r.

1 941 stacji paliw funkcjonowało w sieci jedyne go koncernu krajowego, a 1 993 stacje należały do koncernów zagranicznych. Sieci niezależne (działające pod jednym brandem) skupiały łącznie 1 590 stacji i pozostali operatorzy niezależni posiadali 2 240 stacji, 173 stacje należały do sklepów wielkopowierzchniowych.

Na podstawie dostępnych danych za rok 2024 r. obrót detaliczny paliwami płynnymi wyniósł ponad 184 mld zł. Jest to wypadkowa zaobserwowanego spadku cen paliw i rosnącej sprzedaży detalicznej, której wolumen dla trzech podstawowych paliw (BS, ON, LPG) określono na ponad 31 mld litrów.

5.2.5. PRODUKTY ASFALTOWE

W 2024 r. branża budowlana zmagająca się z niepewnością i licznymi trudnościami, co w wielu przypadkach prowadziło do spowolnienia inwestycyjnego. Duży wpływ na skalę i możliwości w zakresie inwestycji infrastrukturalnych miały zablokowane środki finansowe z Unii Europejskiej. Presja płacowa, inflacja, wysoki koszt wielu materiałów budowlanych oraz energii, a także trwający konflikt w Ukrainie były czynnikami, które miały istotny wpływ na kondycję oraz rentowność kontraktów oraz utrudniały realizację projektów drogowych.

Pomimo szeregu negatywnych czynników i spowolnienia w ogłaszaniu nowych przetargów, budownictwo drogowe stanowiło obszar wysokiej aktywności polskiego rynku budowlanego. Potwierdzają to liczne programy inwestycji infrastrukturalnych realizowane w Polsce. Rządowy Program Budowy Dróg Krajowych (RPBDK) do 2030 roku (z możliwością przedłużenia do 2033 roku) ma strategiczne znaczenie dla Polski. Wraz z nim realizowane są dodatkowe programy, takie jak Program Budowy 100 Obwodnic do 2030 roku, wspierające rozwój sieci drogowej.

W 2024 r. do użytku oddano 156 km nowych dróg, GDDKiA ogłosiła przetargi na odcinki o łącznej długości ponad 300 km o wartości ok. 13 mld zł. Ponadto, podpisano umowy na zadania o łącznej długości 456 km i wartości 18,9 mld zł (403 km dróg w ramach RPBDK oraz 53 km w ramach PB100 Obwodnic).

5.2.6. GAZ ZIEMNY

Do lutego 2024 r. obserwowano utrzymanie się trendu spadkowego notowań gazu ziemnego na rynku, który rozpoczął się pod koniec czwartego kwartału 2023 roku. Wśród kluczowych elementów, które przyczyniły się do pogłębienia tendencji spadkowej, należy wymienić łagodniejszą niż średnia temperaturowo pogoda w Europie, a co za tym idzie niższy popyt na paliwo gazowe (przy wysokiej produkcji energii ze źródeł OZE).

W dalszej części 2024 r. ceny gazu ziemnego na rynkach europejskim jak i krajowym systematycznie rosły, związane to było głównie z niższym importem LNG do Europy (względem poprzednich lat), wyższą konkurencją o jego dostawy jesienią (fala upałów w Azji) oraz odcięciem dostaw do Europy z Federacji Rosyjskiej przez terytorium Ukrainy, a także kolejnymi sankcjami nakładanymi przez USA na rozliczenia w USD z podmiotami z terenu Federacji Rosyjskiej. W 2024 roku import LNG do Polski był na podobnym poziomie względem poprzedniego roku i wyniósł 6,42 mld m³. Głównymi dostawcami skroplonego gazu do kraju były Stany Zjednoczone (56%) oraz Katar (38%).

Opisane zmiany cenowe były jednak relatywnie niskie w stosunku do ruchów cenowych w latach 2021/2022 które wstrząsnęły Europejskim rynkiem gazu ziemnego.

5.2.7. ENERGIA ELEKTRYCZNA

W 2024 roku ceny energii elektrycznej spadły w porównaniu do roku 2023, co było wynikiem kilku kluczowych czynników.

Jednym z najważniejszych była rosnąca produkcja energii z odnawialnych źródeł energii (OZE), zwłaszcza z fotowoltaiki (PV). Coraz większa liczba instalacji PV, zarówno na poziomie indywidualnym (prosumentów), jak i dużych farm słonecznych, przyczyniła się do znacznego zwiększenia podaży energii w godzinach największego nasłonecznienia. W efekcie, w wielu przypadkach podaż przewyższała zapotrzebowanie, prowadząc do coraz częstszego pojawiania się cen ujemnych na rynku hurtowym. Producenci musieli dopłacać odbiorcom do zużycia energii, ponieważ nadwyżka generacji nie mogła zostać w pełni zagospodarowana. Ceny ujemne występowały głównie w dni o dużym nasłonecznieniu i niskim zapotrzebowaniu na energię, na przykład w weekendy czy dni świąteczne. Kolejnym czynnikiem była stabilizacja cen surowców energetycznych, takich jak gaz ziemny i węgiel która miała wpływ na obniżenie kosztów wytwarzania energii w elektrowniach konwencjonalnych.

W trzecim kwartale 2024 roku wprowadzono reformę rynku bilansującego. Głównym zadaniem reformy było wzmocnienie mechanizmów rynkowych w taki sposób, by poprzez odpowiednie sygnały cenowe na rynku (tzn. odpowiednio niskie ceny w momentach nadpodaży energii elektrycznej i odpowiednio wysokie ceny w momentach niedoboru energii) skłonić uczestników rynku do zwiększenia elastyczności i dopasowania produkcji lub poboru energii elektrycznej do aktualnych potrzeb krajowego systemu elektroenergetycznego. Zmiany te przyczyniły się również do lepszej integracji z systemem odnawialnych źródeł energii elektrycznej i ograniczania liczby nierynkowych redukcji generacji OZE.

Produkcja energii elektrycznej w 2024 r. w Polsce wzrosła w stosunku do poprzedniego roku o 2,05 pp., a krajowe zużycie o 0,86 pp. Z raportów miesięcznych o funkcjonowaniu systemu za okres styczeń-grudzień 2024 r. wynika, że krajowa produkcja energii elektrycznej wyniosła w tym czasie 166,99 TWh, a zużycie 168,96 TWh. W 2024 r. 121,72 TWh (spadek o 2,49 pp. r/r) wyprodukowanej energii elektrycznej pochodziło z elektrowni zawodowych ciepłych, 35,84 TWh (wzrost o 3,68 pp. r/r) - z elektrowni na węgiel brunatny, 16,77 TWh (wzrost o 22,84 pp. r/r) - z elektrowni gazowych, zaś z elektrowni wiatrowych 24,87 TWh (wzrost o 13,07 pp. r/r). W polskiej strukturze wytworzenia energii elektrycznej udział odnawialnych źródeł energii osiągnął 29,6% w 2024 roku. Był to wzrost o 2,3 pp względem wyniku z 2023 roku. Jednocześnie w ubiegłym roku odnotowano najniższy dotychczas udział węgla (kamiennego i brunatnego łącznie) w krajowej produkcji energii elektrycznej (57,1%).

5.2.8. FOTOWOLTAIKA

Rynek instalacji fotowoltaicznych w Polsce, zarówno dla odbiorców indywidualnych, jak i instytucjonalnych, od kilku lat notuje wyraźne tendencje wzrostowe. Instalacje fotowoltaiczne pojawiają się coraz częściej na dachach domów jednorodzinnych i bloków mieszkalnych, a także na obiektach przemysłowych i magazynowych.

Według szacunków branżowych, na koniec grudnia 2024 r. łączna moc zainstalowana w fotowoltaice w Polsce przekroczyła 23 GW, co oznacza znaczny wzrost w porównaniu do 17,19 GW z końca 2023 r. Instalacje prosumenckie – będące główną siłą napędową rozwoju PV – osiągnęły moc około 14 GW i obejmowały ponad 1,7 mln sztuk mikroinstalacji (wzrost z ok. 1,39 mln na koniec 2023 r.). Jednocześnie obserwujemy bardzo intensywny rozwój magazynów energii, zarówno w sektorze przemysłowym, jak i prosumenckim. Wraz z kolejnymi edycjami

rządowego programu „Mój Prąd” oraz innymi formami wsparcia, coraz więcej gospodarstw domowych decyduje się na domowe magazyny energii. Z kolei w segmencie przemysłowym firmy inwestują w większe, zaawansowane systemy magazynowania, co pozwala im lepiej wykorzystywać wyprodukowaną energię oraz zwiększyć bezpieczeństwo dostaw.

Duży wkład w rozwój fotowoltaiki mieli indywidualni prosumenci, korzystający z dofinansowań takich jak „Mój Prąd”, „Czyste Powietrze” czy regionalne programy operacyjne. Dofinansowania te pokrywają znaczną część kosztów instalacji, przyspieszając jej zwrot i zachęcając kolejne gospodarstwa domowe do inwestycji w OZE. Obecnie, dzięki wsparciu m.in. z edycji „Mój Prąd 5.0”, dofinansowaniu często podlegają również domowe magazyny energii, co wpływa na dalszą popularyzację tych rozwiązań.

Wzrost kosztów prowadzenia działalności gospodarczej (m.in. rosnące ceny energii i opłaty dystrybucyjne) powoduje coraz większe zainteresowanie fotowoltaiką wśród firm, w tym w sektorze MŚP oraz w dużych zakładach produkcyjnych. Przedsiębiorstwa chcą ograniczyć wydatki na energię elektryczną i zredukować swój ślad węglowy, dlatego coraz częściej decydują się na inwestycje w instalacje PV. Dodatkowo, coraz więcej firm planuje lub już realizuje projekty magazynowania energii – zarówno w celu optymalizacji własnego zużycia, jak i zwiększenia niezależności energetycznej

5.2.9. INFRASTRUKTURA

Polski rynek usług magazynowania paliw ciekłych szacowany jest ogółem na 6,1 mln m³ łącznej pojemności. Największą część rynku obejmują pojemności magazynowe państwowej spółki PERN. Dysponuje ona możliwościami magazynowania paliw ciekłych o pojemności ok. 2,7 mln m³. Podmiot ten dysponuje również największą krajową siecią rurociągów do przesyłania paliw. Drugą pozycję zajmuje Grupa Kapitałowa ORLEN z pojemnościami łącznymi szacowanymi na 2,1 mln m³.

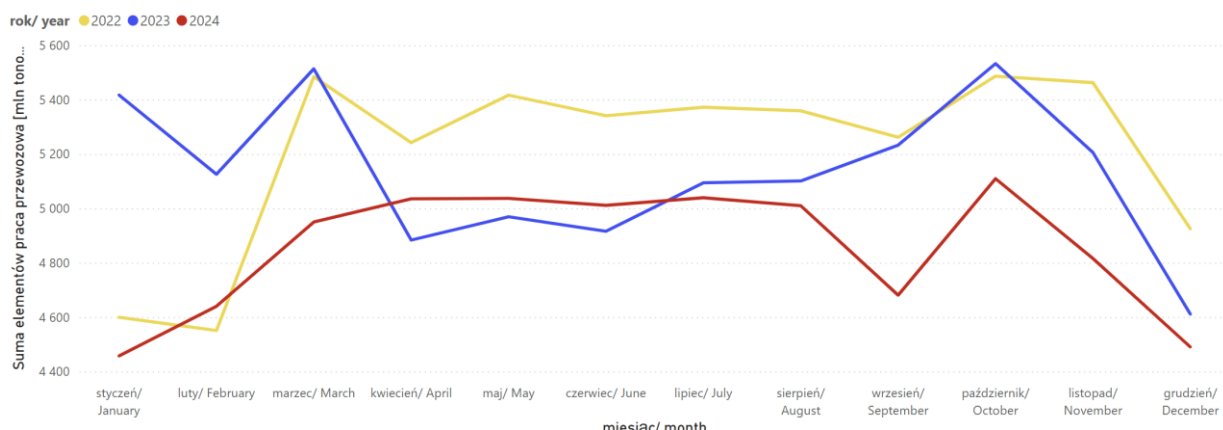
Trzecim podmiotem na rynku usługi magazynowania paliw ciekłych, z pojemnością magazynową wynoszącą **376 tys. m³**, jest Grupa UNIMOT . Terminale zlokalizowane są na terenie całego kraju, tj. w: Gdańsku, Szczecinie, Poznaniu, Piotrkowie Trybunalskim, Jaśle, Czechowicach Dziedzicach, Gutkowie, Rypinie i Bolesławcu.

Uzupełnieniem rynku jest grupa pozostałych podmiotów z łączną pojemnością ok. 800 tys. m³.

5.2.10. PRZEWOZY KOLEJOWE

Analizując kolejowy rynek przewozów towarowych, w 2024 r. wykonano pracę przewozową na poziomie 58 276 mln tonokilometrów i było to o 5,4% mniej niż w rok wcześniej i był to drugi z rzędu rok spadkowy. Jednocześnie przewieziono kolejną 223,5 mln ton ładunków, co było spadkiem o 3,5 % w porównaniu z 2023 r. Biorąc pod uwagę Olavion, względem pracy przewozowej udział w rynku w 2024 r. wyniósł 1,55% (w 2023 r.: 1,28%). Pod względem przewiezionych ładunków udział spółki Olavion w rynku wynosił 0,8% w 2024 r. i 0,65% w 2023 r.

Praca przewozowa [mln tonokm]/ transport performance [m tkm]



Źródło: <https://dane.utk.gov.pl/sts/przewozy-towarowe/dane-eksploatacyjne/22115,Przewozy-towarowe.html>

5.3. OTOCZENIE REGULACYJNE

Grupa Kapitałowa UNIMOT, jako jeden z czołowych krajowych koncernów multi-energetycznych, działa min. obszarach paliw ciekłych, gazu ziemnego, energii elektrycznej oraz transportu. Każdy z segmentów podlega licznym regulacjom krajowym i unijnym, które nieustannie

ewoluują w odpowiedzi na zmieniające się warunki rynkowe, politykę klimatyczną oraz wymagania w zakresie bezpieczeństwa energetycznego.

Rok 2024 przyniósł istotne zmiany regulacyjne, m.in. zaostreżenie monitorowania transportu paliw, zwiększenie udziału biokomponentów, rozszerzenie systemu ETS na kolejne sektory oraz nowe zasady certyfikacji biopaliw. Ponadto wdrożono reformy związane z rynkiem mocy, bezpieczeństwem magazynowania LPG oraz oznakowaniem paliw.

Wszystkie te zmiany wymagają od podmiotów działających w Grupie Unimot bieżącego dostosowania do nowych wymogów prawnych, zarówno w obszarze zgodności operacyjnej, jak i strategii długoterminowego rozwoju. W kontekście polityki klimatycznej Unii Europejskiej kluczowe staje się również raportowanie emisji oraz wdrażanie rozwiązań zmniejszających ślad węglowy działalności. Otoczenie prawne jest dynamiczne, szczególnie w kontekście dostosowywania się do unijnych celów klimatycznych i transformacji energetycznej. Poniżej przedstawiono kluczowe regulacje oraz najważniejsze zmiany wprowadzone w 2024 roku w poszczególnych segmentach działalności Grupy UNIMOT.

OBSZAR W RAMACH UNIMOT	REGULACJA	CELE REGULACJI	ISTOTNE DATY	OCENA SKUTKÓW DLA GRUPY UNIMOT
UCHWALONE AKTY PRAWA KRAJOWEGO				
PALIWA / BIOPALIWA	Ustawa z dnia 13 lipca 2023 r. o ułatwieniach w przygotowaniu i realizacji inwestycji w zakresie biogazowni rolniczych, a także ich funkcjonowaniu https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20230001597	W zakresie biopaliw i biokomponentów Ustawa: - wprowadziła nowe formuły i nowe poziomy bioblendingu dla benzyn silnikowych (E-10 oraz E-5) - wyłączyła możliwość realizacji bioblendingu tzw. biopaliwami zaawansowanymi (advanced biofuels) - w tym tzw. HVO - podniosła poziom ogólnego NCW - do 9,2% - potwierdziła stosowanie na lata 2024 i 2025 tzw. minimalnego NCW na poziomie 0,85 oraz współczynnika redukcyjnego 0,85	art. 14 Ustawy dot. Ustawy o biopaliwach wszedł w życie z dniem 01.01.2024 r.	Z perspektywy Grupy UNIMOT nowelizacja oznaczała: - konieczność dostosowania formuł blendingu benzyn silnikowych do formatu E-10; - zwiększenie katalogu narzędzi realizacji obowiązku bioblendingu, ze względu na wyłączenie tej możliwości w zakresie biopaliw zaawansowanych, w tym HVO; - celowość oferowania HVO jako samoistnego paliwa - tzw. HVO-100; - konieczność dostosowania poziomu realizacji NCW do nowych regulacji.
PALIWA / BIOPALIWA	Ustawa z dnia 18 grudnia 2024 r. o zmianie niektórych ustaw w celu dostosowania do nomenklatury scalonej https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20240001946	Ustawa wprowadziła szczegółowe regulacje związane ze zmianą Nomenklatury Scalonej w zakresie klasyfikacji oleju napędowego (diesla) oraz tzw. HVO. Dotychczasowy kod CN 2710 1943 został zastąpiony dwoma kodami CN: - 2710 1942 (dla HVO-100) oraz - 2710 1944 (dla dotychczasowego ON-B0).	Ustawa weszła w życie z dniem 01.01.2025 r.	Z perspektywy Grupy UNIMOT nowelizacja oznaczała: - konieczność dostosowania dostosowania poszczególnych decyzji i zezwoleń (w tym koncesji) paliwowych; - konieczność rewizji polityki dokumentowania obrotu samoistnym biopaliwem HVO-100; - liczne działania administracyjne związane z nowymi regulacjami.

PALIWA / BIOPALIWA	Ustawa z dnia 21 lutego 2025 r. o zmianie Ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych oraz niektórych innych ustaw https://orka.sejm.gov.pl/proc10.nsf/Ustawy/956_u.htm	Ustawa dostosowuje polskie prawo do dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2018/2001 (dyrektywa RED II), która dotyczy promowania stosowania energii ze źródeł odnawialnych. Ustawa wskazuje możliwe krajowe ścieżki rozwoju rynku niskoemisyjnych paliw transportowych w kierunku zwiększenia wykorzystania energii odnawialnej, zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych (GHG) z sektora transportu, a także stworzenia warunków dla rozwoju technologii biokomponentów zaawansowanych, jak również wykorzystanie w pojazdach drogowych i kolejowych energii elektrycznej ze źródeł OZE.	Ustawa wejdzie w życie z dniem 1 kwietnia 2025 r.	GK UNIMOT będzie zobowiązana do realizacji Narodowego Celu Wskaźnikowego (NCW), określającego minimalny udział paliw odnawialnych i biokomponentów zawartych w paliwach stosowanych we wszystkich rodzajach transportu, w ogólnej ilości paliw ciekłych i biopaliw zużytych w ciągu roku w transporcie (do poziomu 14,9% w 2030 r.).
ENERGIA ELEKTRYCZNA	Ustawa z dnia 28 lipca 2023 r. o zmianie Ustawy - Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20230001681	Szereg rozwiązań przewidzianych w ustawie wszedł w życie 24 sierpnia 2024 roku. Nowelizacja wprowadziła nowe obowiązki dla sprzedawców energii elektrycznej. Sprzedawcy mogą teraz oferować umowy z cenami dynamicznymi, które pozwalają na dostosowanie cen energii do aktualnych warunków rynkowych. Ponadto, sprzedawcy zostali zobowiązani do publikowania na swoich stronach internetowych ofert na umowy z ceną dynamiczną oraz do informowania klientów o możliwości zawarcia takich umów. Wprowadzono nowe obowiązki informacyjne, które mają zapewnić lepszą przejrzystość i dostępność informacji dla odbiorców energii. Nowelizacja wprowadziła obowiązek po stronie sprzedawców energii do informowania odbiorców końcowych o oszczędnościach na konkurencyjnym rynku energii elektrycznej.	wskazane przepisy weszły w życie 24 sierpnia 2024 r.	Z punktu widzenia GK UNIMOT wprowadzona możliwość oferowania umów z cenami dynamicznymi stanowi perspektywę dotarcia do nowej grupy klientów. Jednocześnie konieczne będzie przestrzeganie obowiązków o charakterze informacyjnym nałożonych ustawą.
ENERGIA ELEKTRYCZNA /GAZ ZIEMNY/ CIEPŁO	Ustawa z dnia 23 maja 2024 r. o bonie energetycznym oraz o zmianie niektórych ustaw w celu ograniczenia cen energii elektrycznej, gazu ziemnego i ciepła systemowego https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20240000859	Energia elektryczna • Ustawa przedłużyła obowiązujące wcześniej działania osłonowe dla odbiorców energii elektrycznej na drugą połowę 2024 r., • Wprowadzono dodatkowe wsparcie dla najuboższych w postaci bonu energetycznego • Nałożono na przedsiębiorstwa energetyczne obowiązek przedłożenia do zatwierdzenia Prezesowi URE zmiany taryfy za okresem jej obowiązywania nie krótszym niż do dnia 31 grudnia 2025 r. • Usprawniono proces składania wniosków o rekompensatę oraz wniosków o rozliczenie rekompensaty (w szczególności uporządkowanie terminów na składanie różnych rodzajów wniosków, aby uniknąć ich kumulacji w określonych terminach) Gaz ziemny • od lipca 2024 r. maksymalna cena dla odbiorców taryfowanych będzie równa taryfie PGNiG OD, które również ma wystąpić do regulatora o korektę taryfy. Ciepło przedłużenie funkcjonowania mechanizmu maksymalnej ceny dostawy ciepła do dnia 30 czerwca 2025 r.	Ustawa weszła w życie 13 czerwca 2024 r.	Przedłużenie czasowego ograniczenia cen energii elektrycznej, gazu ziemnego i ciepła systemowego, co bezpośrednio wpływa na politykę cenową sprzedawcy. Należy zauważyć, że Ustawa w dużej mierze dotyczyła tylko drugiej połowy 2024 r.

ENERGIA ELEKTRYCZNA	Ustawa z dnia 27 listopada 2024 r. o zmianie Ustawy o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku oraz w 2024 roku oraz niektórych innych ustaw https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20240001831	Ustawa stanowi kontynuację działań osłonowych dla gospodarstw domowych przez zastosowanie mechanizmu ceny maksymalnej energii elektrycznej również w 2025 r. Cena maksymalna dla gospodarstw domowych obowiązywać będzie w 2025 r. i ma być utrzymana na dotychczasowym poziomie 500 zł/MWh. Na poziomie zerowym pozostawiona również została stawka opłaty mocowej dla gospodarstw domowych. Ponadto do projektu wprowadzono przepisy zobowiązujące przedsiębiorstwa energetyczne wykonujące działalność w zakresie obrotu energią elektryczną do przedłożenia wniosków o zmianę taryfy dla energii elektrycznej do Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki w terminie do dnia 30 kwietnia 2025 r. Jednocześnie następuje odejście od działań osłonowych dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi (czyli dla jednostek samorządowych, instytucji publicznych oraz podmiotów z sektora małych i średnich przedsiębiorstw).	Ustawa weszła w życie 12 grudnia 2024 r. i przestanie obowiązywać z dniem 30 czerwca 2025 r.	Przedłużenie czasowego ograniczenia cen energii elektrycznej, bezpośrednio wpływa na politykę cenową sprzedawcy. Należy zauważyć, że prawdopodobne jest również przedłużenie mechanizmów mrozących ceny na drugą połowę 2025 r.
WODÓR	Ustawa z dnia 21 listopada 2024 r. o zmianie Ustawy - Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20240001881	Ustawa tworzy ramy regulacyjne funkcjonowania rynku wodoru w Polsce. Zawarte w niej przekrojowe zmiany zakładają m.in.: 1) wprowadzenie siatki pojęć w przepisach prawa energetycznego koniecznych do rozwoju i funkcjonowania rynku wodoru w Polsce; 2) utworzenie ram umożliwiających międzysektorową działalność w zakresie gazu ziemnego i wodoru; 3) stworzenie zasad certyfikacji i wyznaczania operatorów wodorowych; 4) uregulowanie zasad koncesjonowania działalności związanej z magazynowaniem wodoru; 5) określenie zasad funkcjonowania systemów wodorowych; 6) wprowadzenie systemowych mechanizmów wsparcia dla prowadzenia działalności badawczo-rozwojowej dla projektów z zakresu technologii wodorowych; 7) uproszczenia dla podmiotów inwestujących w rozwój systemu wodorowego.	Ustawa weszła w życie 20 stycznia 2025 r.	Z punktu widzenia Unimot Ustawa pozwala na rozpoczęcie działań biznesowych związanych z ewentualnym wprowadzeniem wodoru do sieci wodorowych, przy czym biorąc pod uwagę szóstkowosc planów rozwoju sieci wodorowych w Polsce, należy się spodziewać że przez dłuższy czas podmioty obecne na rynku nie będą korzystać z zawartych w niej rozwiązań.
KWESTIE ORGANIZACYJNO - KADROWE	Ustawa z dnia 14 czerwca 2024 r. o ochronie sygnalistów https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20240000928	Ustawa stanowi implementację dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1937 z dnia 23 października 2019 r. w sprawie ochrony osób zgłaszających naruszenia prawa Unii (Dz. Urz. UE L 305 z 26.11.2019, str. 17, z późn. zm.). Przepisy zobowiązują firmy i instytucje do wprowadzenia specjalnych procedur zgłaszania nieprawidłowości. Rozwiązania wprowadzone przez ustawę mają na celu ochronę osób zgłaszających łamanie prawa oraz zabezpieczenie ich przed działaniami odwetowymi ze strony pracodawców.	Ustawa weszła w życie 25 września 2024 r.	Ustawa nakłada na spółkę szereg obowiązków organizacyjnych, zarówno w związku z przygotowaniem wymaganych procedur, jak i późniejszym ich egzekwowaniem.

POLITYKA ESG	Ustawa z 6 grudnia 2024 r. o zmianie Ustawy o rachunkowości, Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym oraz niektórych innych ustaw https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20240001863	Ustawa wprowadza zmiany w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju przez określoną grupę przedsiębiorstw i poddania jej atestacji przez biegłych rewidentów. Dotychczas zobowiązane przedsiębiorstwa będą musiały przedstawiać sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju w nowej formie, w szczególności: • obowiązek sporządzania sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju według jednolitych w UE standardów; • poszerzony zakres sprawozdawanych informacji – informacje na temat kwestii zrównoważonego rozwoju z obszaru środowiskowego, społecznego (w tym praw człowieka) oraz ładu korporacyjnego będą bardziej szczegółowe niż dotychczas; • obowiązek przedstawiania sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w odrębnej sekcji w ramach sprawozdania z działalności jednostki; • obowiązek weryfikacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju – wprowadzona zostanie obowiązkowa weryfikacja przez biegłych rewidentów; • obowiązek digitalizacji – sprawozdania z działalności jednostek przedstawiających informacje na temat zrównoważonego rozwoju będą obowiązkowo sporządzane w formacie XHTML (elektronicznym formacie czytelnym dla człowieka), a odrębna sekcja na temat zrównoważonego rozwoju oznakowana będzie w formacie in-line XBRL.	Ustawa weszła w życie 1 stycznia 2025 r.	Spółka została zobowiązana do sporządzenia Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju zgodnie z jednolitymi europejskimi standardami ESRS, co oznacza konieczność rozszerzenia zakresu ujawnianych informacji, wdrożenia nowych procesów raportowych, a także integracji danych pochodzących z różnych jednostek organizacyjnych. Wprowadzony przez CSRD wymóg analizy podwójnej istotności oraz konieczność objęcia sprawozdawczością łańcucha wartości, wymaga od Grupy UNIMOT przeglądu dotychczasowych praktyk i dostosowania ich do nowego porządku regulacyjnego.
CIEPŁO	Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 21 sierpnia 2024 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie wzorów wniosków o wypłatę wyrównania i wzoru wniosku o rozliczenie wyrównania https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2024/1284	Rozporządzenie wprowadza zmiany w dotychczasowych wzorach wniosków o wypłatę wyrównania oraz wniosków o rozliczenie wyrównania dla podmiotów sprzedających ciepło. Zmiany te mają na celu dostosowanie dokumentacji do aktualnych przepisów prawnych oraz usprawnienie procesu składania i rozpatrywania wniosków.	Rozporządzenie weszło w życie 30 sierpnia 2024 r.	Konieczność aktualizacji używanych wzorów wniosków przy ubieganiu się o wypłatę wyrównania oraz przy ich rozliczaniu.
CIEPŁO	Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 11 marca 2024 r. w sprawie wzoru wniosku o wypłatę świadczenia wyrównawczego https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2024/0382	Rozporządzenie wykonuje upoważnienie określone w art. 16a Ustawy z dnia 15 września 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach w zakresie niektórych źródeł ciepła w związku z sytuacją na rynku paliw. Przepis ten został dodany przez art. 4 pkt 10 Ustawy z dnia 7 grudnia 2023 r. o zmianie ustaw w celu wsparcia odbiorców energii elektrycznej, paliw gazowych i ciepła.	Rozporządzenie weszło w życie 30 marca 2024 r.	Konieczność aktualizacji wzoru wniosku o wypłatę świadczenia wyrównawczego dla sprzedawców ciepła z tytułu stosowania przez nich w okresie od dnia 1 października 2022 r. do dnia 28 lutego 2023 r. w rozliczeniach z odbiorcami, o których mowa w art. 4 ust. 1 Ustawy, obniżonej ceny ciepła, ceny za zamówioną moc cieplną oraz ceny nośnika ciepła lub stawki opłaty miesięcznej za zamówioną moc cieplną i stawki opłaty za ciepło ustalonych z uwzględnieniem średniej ceny wytwarzania ciepła z rekompensatą

CIEPŁO	Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 19 marca 2024 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie wzorów wniosków o wypłatę wyrównania i wzoru wniosku o rozliczenie wyrównań https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2024/0488	Rozporządzenie wprowadza nowy wzór wniosku o rozliczenie wyrównania związany z wejściem w życie Ustawy z dnia 7 grudnia 2023 r. o zmianie ustaw w celu wsparcia odbiorców energii elektrycznej, paliw gazowych i ciepła (Dz. U. poz. 2760), który wprowadza zmiany związane z rozliczaniem ilości ciepła sprzedanego na potrzeby podmiotów.	Rozporządzenie weszło w życie 17 kwietnia 2024 r.	Konieczność aktualizacji używanych wzorów wniosków.
PALIWA	Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 26 czerwca 2024 r. w sprawie metod badania jakości paliw ciekłych https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2024/1058	Rozporządzenie dostosowuje zakres metod badania jakości benzyn silnikowych oraz oleju napędowego do najnowszych edycji norm: PN-EN 228+A1:2017-06 Paliwa do pojazdów samochodowych - Benzyna bezołowiowa - Wymagania i metody badań oraz PN-EN 590:2022-08 Paliwa do pojazdów samochodowych - Oleje napędowe - Wymagania i metody badań.	Rozporządzenie weszło w życie 1 sierpnia 2024 r.	UNIMOT zobowiązany jest do uwzględnienia wprowadzonych zmian w ramach badania jakości wytworzonych paliw ciekłych.
PALIWA	Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 26 czerwca 2024 r. w sprawie wymagań jakościowych dla paliw ciekłych https://dziennikustaw.gov.pl/DU/2024/1018	Rozporządzenie dostosowuje zakres wymagań jakościowych benzyn silnikowych oraz oleju napędowego do najnowszych edycji norm PN-EN 228+A1:2017-06 Paliwa do pojazdów samochodowych -- Benzyna bezołowiowa -- Wymagania i metody badań oraz PN-EN 590:2022-08 Paliwa do pojazdów samochodowych -- Oleje napędowe -- Wymagania i metody badań.	Rozporządzenie weszło w życie 25 lipca 2024 r.	UNIMOT jest zobowiązany do dostosowania parametrów jakościowych dla paliw ciekłych do wymagań rozporządzenia.
UCHWALONE AKTY PRAWA UNII EUROPEJSKIEJ				
GAZ ZIEMNY (W TYM BIOMETAN) I WODÓR	Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1788 z dnia 13 czerwca 2024 r. w sprawie wspólnych zasad rynków wewnętrznych gazu odnawialnego, gazu ziemnego i wodoru, zmieniająca dyrektywę (UE) 2023/1791 i uchylająca dyrektywę 2009/73/WE https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/ALL/?uri=CELEX:32024L1788	Zaktualizowana dyrektywa skupia się głównie na dekarbonizacji sektora energetycznego oraz wprowadza nowe przepisy dotyczące praw konsumentów, operatorów systemów przesyłowych i dystrybucyjnych, dostępu stron trzecich i zintegrowanego planowania sieci, a także niezależnych organów regulacyjnych.	Na dokonanie transpozycji dyrektywy do ustawodawstw w krajowych państwach członkowskich wyznaczony został termin 6 sierpnia 2026 r.	Rozporządzenie i Dyrektywa, łączne zwane tzw. pakietem gazowo-wodorowym z punktu widzenia Unimot pokazują możliwą ścieżkę biznesową w zakresie perspektyw rynku wodoru oraz wprowadzania biometanu do sieci gazowych.
GAZ ZIEMNY (W TYM BIOMETAN) I WODÓR	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1789 z dnia 13 czerwca 2024 r. w sprawie rynków wewnętrznych gazu odnawialnego, gazu ziemnego i wodoru, zmiany rozporządzeń (UE) nr 1227/2011, (UE) 2017/1938, (UE) 2019/942 i (UE) 2022/869 oraz decyzji (UE) 2017/684, a także uchylenia rozporządzenia (WE) nr 715/2009 https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/?uri=CELEX:32024R1789	Rozporządzenie ma zintegrować istniejącą infrastrukturę energetyczną i zwiększyć udział wodoru oraz gazów odnawialnych poprzez wysokie rabaty taryfowe. Przewiduje przepisy ułatwiające mieszanie wodoru z gazem ziemnym oraz promuje ściślejszą współpracę UE w zakresie jakości i magazynowania gazu.	Rozporządzenie zacznie być stosowane w Państwach członkowskich od dnia 5 lutego 2025 r.	
ENERGIA ELEKTRYCZNA	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1747 z dnia 13 czerwca 2024 r. zmieniające rozporządzenia (UE) 2019/942 i (UE) 2019/943 w odniesieniu do poprawy struktury unijnego rynku energii elektrycznej https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/ALL/?uri=CELEX:32024R1747	Zmiany mają sprawić, że rynek energii będzie bardziej stabilny, przystępny cenowo i zrównoważony. Przepisy mają przede wszystkim chronić konsumentów przed niestabilnymi cenami. Odbiorcy będą mieli prawo dostępu do umów ze stałą lub dynamiczną ceną oraz otrzymają ważne informacje na temat opcji, które podpisują. Dostawcy nie będą mogli jednostronnie zmieniać warunków umowy.	Rozporządzenie weszło w życie 16 lipca 2024 r.	Dyrektywa i rozporządzenie wymuszają zmiany w modelu sprzedaży energii. Dostawcy energii będą musieli bardziej angażować się w umowy długoterminowe, dostosować swoje

ENERGIA ELEKTRYCZNA	Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1711 z dnia 13 czerwca 2024 r. zmieniająca dyrektywy (UE) 2018/2001 i (UE) 2019/944 w odniesieniu do poprawy struktury unijnego rynku energii elektrycznej	Na państwa członkowskie UE nałożono także obowiązek wzmocnienia środków ochronnych, mających na celu ochronę odbiorców wrażliwych i ubogich energetycznie, w tym zakaz odłążeń. Przepisy przewidują również szersze wykorzystywanie długoterminowych kontraktów, (tzw. PPA lub "kontraktów różnicowych" (CfD)), aby zachęcić do inwestycji w energię. Nowe przepisy dają Radzie uprawnienia do ogłoszenia kryzysu na podstawie wniosku Komisji w przypadku bardzo wysokich cen na hurtowych rynkach energii elektrycznej lub w przypadku gwałtownego wzrostu cen energii	Dyrektywa powinna być wdrożona do 17 lipca 2026 r.	oferty do dynamicznych taryf i elastycznych rozwiązań rynkowych, a także oferować bardziej transparentne i stabilne cenowo produkty.
PALIWA I GAZ ZIEMNY	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1787 z dnia 13 czerwca 2024 r. w sprawie redukcji emisji metanu w sektorze energetycznym oraz zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/942 https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/ALL/?uri=CELEX:32024R1787	Rozporządzenie wprowadza przepisy mające na celu redukcję emisji metanu w sektorze energetycznym, obejmujące emisje pochodzące z wydobycia, transportu i dystrybucji ropy naftowej, gazu ziemnego oraz węgla wprowadzanych do obrotu w UE.	Rozporządzenie weszło w życie 4 sierpnia 2024 r.	Z punktu widzenia wpływu rozporządzenia metanowego na Unimot należy wyróżnić: • obowiązki raportowania, monitorowania emisji i weryfikacji emisji metanu, m.in. w ramach magazynowania paliw; • konieczność współpracy z dostawcami surowców w celu zapewnienia, że spełniają oni nowe standardy emisji metanu. Może to obejmować weryfikację praktyk dostawców oraz, w razie potrzeby, poszukiwanie alternatywnych źródeł zaopatrzenia.
PALIWA	Rozporządzenie (UE) 2023/2405 w sprawie zapewnienia równych warunków działania dla zrównoważonego transportu lotniczego (ReFuelEU Aviation) https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/?uri=celex%3A32023R2405	Rozporządzenie ma na celu stworzenie ram prawnych sprzyjających opracowywaniu, produkcji oraz popularyzacji zrównoważonych paliw lotniczych w Unii Europejskiej. Producenci paliw lotniczych muszą zapewnić, że mieszanka paliw lotniczych dostępna dla operatorów samolotów na lotniskach znajdujących się na terytorium Unii Europejskiej zawierają określoną minimalną proporcję zrównoważonych paliw lotniczych już od 2025 roku, a od 2030 roku muszą zapewnić minimalną zawartość syntetycznych paliw lotniczych. Zrównoważone paliwa lotnicze muszą spełniać wymogi dyrektywy dotyczącej energii odnawialnej związane z ekologią i ograniczaniem emisji, aby mogły zostać uwzględnione. Kategoria zrównoważonych paliw lotniczych obejmuje: biopaliwa lotnicze, syntetyczne paliwa lotnicze wytwarzane z wodoru otrzymywanego ze źródeł odnawialnych, a także paliwa lotnicze wytwarzane z odzyskanego dwutlenku węgla.	Rozporządzenie obowiązuje od 1 stycznia 2024 roku z wyjątkiem artykułów 4, 5, 6, 8 i 10, które obowiązują od 1 stycznia 2025 roku.	Rozporządzenie tworzy dla Unimot perspektywę rynkową dla dostarczania zrównoważonych paliw lotniczych.

PALIWA	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2023/1805 z dnia 13 września 2023 r. w sprawie stosowania paliw odnawialnych i niskoemisyjnych w transporcie morskim oraz zmiany dyrektywy 2009/16/WE	Rozporządzenie wprowadza nowe obowiązki obniżki śladu węglowego statków. Zgodnie z nim intensywność emisji gazów cieplarnianych źródeł energii wykorzystywanych na statkach zawiązujących do europejskich portów do 2050 r. ma być zredukowana o 80% w porównaniu z poziomem z 2020 r. Aby spełnić wymogi dyrektywy przewoźnicy będą musieli kupować paliwo bunkrowe o niższym śladzie węglowym dla statków pływających na europejskich wodach. Regulacja dotyczy statków o tonażu powyżej 5000 DWT.	Pełne wejście w życie nastąpiło z dniem 1 stycznia 2025 r.	Rozporządzenie tworzy dla Unimot perspektywę rynkową dla dostarczania niskoemisyjnego paliwa dla statków.
WYBRANE PROJEKTY USTAW				
GAZ ZIEMNY	Projekt Ustawy o zmianie Ustawy o zapasach ropy naftowej, produktów naftowych i gazu ziemnego oraz zasadach postępowania w sytuacjach zagrożenia bezpieczeństwa paliwowego państwa i zakłóceń na rynku naftowym oraz niektórych innych ustaw (UC50) https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12392210	Projekt przewiduje zmianę modelu utrzymywania zapasów obowiązkowych gazu ziemnego w Polsce. Projekt wychodzi naprzeciw od dawna wysuwanych oczekiwań uczestników rynku gazu ziemnego, tworząc nową system zapasów strategicznych gazu ziemnego. W wyniku powierzenia Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych obowiązku tworzenia i utrzymywania zapasów gazu ziemnego, dotychczasowe podmioty zobowiązane, jakimi są przede wszystkim przedsiębiorstwa sprowadzające gaz do Polski zostaną zwolnione z tego ciężaru. Koszty funkcjonowania systemu zostaną rozłożone na jego użytkowników, przede wszystkim na zleceniodawców usługi przesyłania gazu ziemnego, w formie opłaty gazowej.	Projekt na etapie Komisji Prawniczej w Rządowym Procesie Legislacyjnym	Projekt w przypadku jego wejścia w życie zwiększy konkurencyjność UNIMOT na rynku gazu ziemnego, poprzez usunięcie bariery utrudniającej podmiotom innym niż dominujący na rynku sprowadzanie gazu ziemnego do Polski.
CYBERBEZPIECZEŃSTWO	Projekt Ustawy o zmianie Ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa oraz niektórych innych ustaw https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12384504	Projekt stanowić ma wdrożenie do polskiego porządku prawnego Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2022/2555 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii, zmieniającej rozporządzenie (UE) nr 910/2014 i dyrektywę (UE) 2018/1972 oraz uchylającą dyrektywę (UE) 2016/1148 (Dz. Urz. UE L 2022/2555 z 27.12.2022), („dyrektywa NIS 2”).	Projekt na etapie Komitetu do Spraw Europejskich w Rządowym Procesie Legislacyjnym	UNIMOT z racji posiadanych koncesji energetycznych oraz spełniania kryterium dużego przedsiębiorstwa w rozumieniu Rozporządzenia 651/2014/UE będzie zobowiązany do realizacji obowiązków nałożonych przez ustawę na podmioty kluczowe. Jako podstawowy obowiązek należy wskazać stosowanie odpowiednich i proporcjonalnych środków technicznych, operacyjnych i organizacyjnych w celu zarządzania ryzykiem dla bezpieczeństwa sieci i systemów informatycznych wykorzystywanych przez te podmioty do prowadzenia działalności lub świadczenia usług oraz w celu zapobiegania wpływowi incydentów na odbiorców ich usług lub na inne usługi bądź

				minimalizowania takiego wpływu.
BIOMETAN	Projekt Ustawy o zmianie Ustawy o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych oraz niektórych innych ustaw (UD89) https://legislacja.rcl.gov.pl/projekt/12389803	W zakresie biometanu projekt Ustawy przewiduje wprowadzenie systemu wsparcia w postaci aukcji dla instalacji OZE wytwarzających biometan o mocy większej niż 1MW. Proponowany mechanizm obejmie wsparciem produkcję na poziomie ok. 300 mln m3 (ok. 3 100 GWh) biometanu rocznie, co będzie wiązało się z koniecznością wybudowania ok. 50 instalacji – w przypadku zakładu średniej wielkości 2,8 MW energii przeliczonej na ekwiwalent energii elektrycznej.	Projekt przyjęty przez Stały Komitet Rady Ministrów w Rządowym Procesie Legislacyjnym	Wejście w życie projektu stanowi w istocie warunek konieczny opłacalności inwestycji polegających na budowie biometanowni w Polsce (dotychczas w naszym kraju nie powstała żadna komercyjna biometanownia). Jest to potencjalne pole rozwoju biznesu Grupy UNIMOT .

5.4. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI

W trakcie roku zachodzi regularna umiarkowana zmienność wolumenów sprzedaży produktów spowodowana sezonowymi wahaniami popytu w szczególności w segmentach:

- sprzedaży gazu ziemnego, paliw stałych i energii elektrycznej ze względu na zdecydowanie wyższy popyt w sezonie grzewczym w I i IV kwartale,
- sprzedaży paliw/biopaliw/LPG - wzmożone zapotrzebowanie na paliwa w III i IV kwartale,
- sprzedaży bitumenów - ze względu na szczyt sezonu budowy i remontów dróg przypadający na II i III kwartał,
- sprzedaży usług logistyki kolejowej – najwyższe zapotrzebowanie na usługi przeprawy na III i IV kwartał.

W pozostałych segmentach GK UNIMOT nie występuje istotna sezonowość i cykliczność działalności.

5.5. INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNA CZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ

Brak takich umów.

5.6. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM EMITENTA I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ

W badanym okresie podstawowe zasady zarządzania Spółką i jej Grupą Kapitałową nie uległy istotnym zmianom.

5.7. POSTĘPOWANIA SĄDOWE

Emitent ani żadna z jego jednostek zależnych nie jest stroną postępowania toczącego się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności, które mogłyby w sposób istotny rzutować na wyniki finansowe.

5.8. ZATRUDNIENIE W 2024 ROKU W GRUPIE

W 2024 roku Grupa UNIMOT opublikowała 5 letnią strategię na lata 2024-2028. W ramach strategii Grupy określono kluczowe kierunki rozwoju w obszarze zarządzania kapitałem ludzkim. Od początku powstania firmy – pracownicy są najważniejszą wartością Grupy. Ich eksperckość, zaangażowanie i podejście do współpracy przyczyniają się do rozwoju Grupy.

Pracując nad 5 letnią strategią Grupy UNIMOT w zakresie HR zostały uwzględnione oczekiwania społeczne, wyzwania zrównoważonego rozwoju oraz kwestie ESG. Pozwoliło to na zidentyfikowanie priorytetów wobec kapitału pracowniczego, które stanowią liczne wyzwania. Pozostając pracodawcą ogólnopolskim, Grupa UNIMOT prowadzi działania budujące pozycję Grupy jako pracodawcy pierwszego wyboru na rynkach lokalnych. Podejmowane są inicjatywy przyciągające nie tylko kandydatów z młodego pokolenia, ale także tych z doświadczeniem. Grupa UNIMOT uczestniczy w tragach pracy organizowanych przez wyższe uczelnie, docierając do studentów i absolwentów z ofertą staży i praktyk, którzy po okresie stażu/zrealizowanych praktyk mają szansę na pozostanie w Grupie w ramach umowy o pracę. Cyklicznie

publikowane są oferty pracy na lokalnych portalach pracy oraz tych ogólnopolskich pracuj/pl, LinkedIn, olx. Przy kluczowych stanowiskach w wybranych sytuacjach Grupa korzysta ze współpracy z agencji headhunterskich. W roku 2025 Grupa planuje wdrożenie programu poleceń. W 2024 wypracowany Standard rekrutacji i zatrudniania został wdrożony we wszystkich spółkach Grupy, tak by każda spółka realizowała te procesy na najwyższym poziomie wg przyjętych standardów uwzględniając fundamentalne zasady: różnorodności, inkluzywności i równości. Ponieważ to one otwierają drzwi do zrównoważonego i efektywnego rozwoju biznesu, wpływają na większe zaangażowanie oraz budowanie silnej, pozytywnej kultury organizacyjnej.

Cyklicznie raz w miesiącu organizowane jest szkolenie onboarding dla wszystkich nowych pracowników. W ramach szkolenia Prezes Zarządu Unimot S.A. Pan Adam Sikorski wita nowych pracowników. W pozostałej części szkolenia poruszane są kwestie: historia rozwoju Grupy UNIMOT, obszar relacji inwestorskich oraz ESG, komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna, tematy HR, marketingu oraz IT.

Największą zmianą w obszarze zatrudnienia było połączenie spółki Unimot Terminale i Unimot Infrastruktura. W efekcie przeprowadzonych zmian wybranym pracownikom zaproponowano zmianę stanowiska i zakresu obowiązków, by dostosować je do wprowadzonych zmian w strukturze i procesach. Nowa spółka pod nazwą Unimot Terminale w roku 2025 nie planuje wzrostu zatrudnienia. Spółka będzie koncentrowała się na procesach rekrutacyjnych na stanowiska pracowników odchodzących na emeryturę.

W 2024 Grupa duży nacisk kładła na zapewnienie i rozwój kluczowych kompetencji pracowników i menedżerów. W tym obszarze koncentrowaliśmy się na budowaniu silnego przywództwa i wzmacnianiu liderów skoncentrowanych na skutecznym działaniu i trosce o pracowników. Organizowano szkolenia dla pracowników prowadzone przez Dział HR oraz zewnętrzne firmy szkoleniowe. Koncentrowano się na wzmacnianiu kompetencji interpersonalnych. Dla menedżerów uruchomiono kilka szkoleń z zakresu: szkolenia na nowego menedżera; zarządzania zmianą, zarządzanie różnorodnością; informacja zwrotna oraz szkolenia z przeciwdziałaniu mobbingowi i dyskryminacji, które nawiązywały do wdrożonej Polityki przeciwdziałaniu i dyskryminacji.

Został uruchomiony program Klub Kobiet – Kobieta z energią adresowany do wszystkich kobiet w Grupie. W ramach programu organizowane są webinary i szkolenia dla kobiet wzmacniające kompetencje interpersonalne, budujące poczucie pewności siebie, inspirujące do rozwoju i wymiany doświadczeń w gronie kobiet.

Ważnym obszarem, który nie został pomijany w prowadzonych działaniach był obszar wellbeingu i budowania świadomości w obszarze odporności psychicznej. Zorganizowano kilka webinarów oraz inicjatyw w ramach których pracownicy wspólnie realizowali działania.

Wszystkie wymienione działania prowadzone są w ramach budowania spójnej kultury organizacyjnej. Pomocne w tym procesie są określone przez pracowników wartości Grupy UNIMOT, które są wspólne dla wszystkich spółek. Są to: wiarygodność, współpraca, odpowiedzialność, profesjonalizm, elastyczność. Stanowią one fundament, na którym Grupa UNIMOT buduje kulturę i wdrażane standardy. Są one naturalnym filarem przywództwa, procesu rekrutacji, polityki rozwoju czy działań realizowanych w obszarze wellbeingu.

Systematycznie prowadzony jest dialog z Partnerem Społecznym w celu utrzymania relacji i zapewnienia spokoju społecznego. Dla Grupy UNIMOT partnerzy społeczni byli ważnym głosem wspomagającym jej rozwój, dlatego UNIMOT koncentruje się na działaniach, które prowadzą do skutecznych rozwiązań i dobrych, długotrwałych, wzajemnych relacji.

W 2024 roku Grupa UNIMOT rozpoczęła działania w zakresie integracji procesów i wypracowania wspólnych standardów. Naturalną konsekwencją budowania Grupy jest szukanie efektywności w obszarze funkcjonujących procesów. Grupa będzie dążyła do ich integracji i poprawy efektywności, by wspierały jej rozwój i dywersyfikację.

Wyszczególnienie	31.12.2024			31.12.2023			31.12.2022		
	KOBIETY	MĘŻCZYŹNI	ŁĄCZNIE	KOBIETY	MĘŻCZYŹNI	ŁĄCZNIE	KOBIETY	MĘŻCZYŹNI	ŁĄCZNIE
Struktura zatrudnienia w GK według typu umowy	273	656	929	248	574	822	113	115	228
Umowa o pracę na czas nieokreślony	198	553	751	185	481	666	67	94	161
Umowa o pracę na czas określony	75	103	178	63	93	156	46	21	67
Struktura zatrudnienia w GK według charakteru umowy	273	656	929	248	574	822	113	115	228
pełen etat	266	638	904	242	563	805	107	110	217
niepełny etat	7	18	25	6	11	17	6	5	11
Struktura zatrudnienia w GK według wieku	273	656	929	248	574	822	113	115	228
Do 30 lat	46	53	99	30	26	56	17	13	30
Od 31 do 50 lat	167	373	540	170	342	512	81	76	157
Powyżej 50 lat	60	230	290	48	206	254	15	26	41

Według stanu zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2024 roku, w Grupie Kapitałowej zatrudnionych było 929 pracowników, natomiast na dzień 31 grudnia 2023 roku stan ten wynosił 822 osób, co oznacza wzrost zatrudnienia o 13% rok do roku.

Na wzrost zatrudnienia w 2024 roku wpłynęła potrzeba budowania kompetencji w spółce Unimot S.A. w związku z dołączeniem w 2023 roku do Grupy UNIMOT kilku nowych spółek; pozyskiwanie pracowników na stanowisko Kierowca w spółce Unimot Paliwa – budowanie własnej floty logistycznej; pozyskiwanie pracowników na stanowisko Maszynista w spółce Olavion – budowanie struktury

w związku z rozwojem spółki oraz budowanie struktury zatrudnienia w spółce Unimot Energia i Gaz w związku z pozyskiwanymi zamówieniami na PV oraz energię elektryczną i gaz ziemny.

Struktura zatrudnionych kobiet i mężczyzn pozostaje na stałym poziomie ok 30% i 70% w stosunku do roku 2023.

W 2024 roku zdecydowana większość pracowników - 81% posiadała umowy na czas nieokreślony. Liczba umów o pracę na czas nieokreślony w stosunku do wszystkich umów funkcjonujących w Grupie, wzrosła o 2 p.p. w porównaniu z końcem roku 2023. Według stanu zatrudnienia na koniec grudnia 2024 roku 97,5% pracowników zatrudnionych było w pełnym wymiarze czasu pracy.

Na koniec 2024 roku największą grupę stanowili pracownicy w przedziale wiekowym 30-50 lat (58%), pracownicy w przedziale wiekowym powyżej 50 lat (31%) natomiast pracownicy w przedziale poniżej 30 roku życia (11%). Kobiety stanowią największą grupę w przedziale wiekowym 30-50 lat (18% ogółu zatrudniania), zaś najmniejszą w przedziale wiekowym do 30 lat (5%). Mężczyźni stanowili największą grupę w przedziale wiekowym 30-50 lat (40% ogółu zatrudnienia), natomiast najmniejszą w przedziale wiekowym poniżej 30 lat (6%).

6. CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI GRUPY

6.1. GŁÓWNE CZYNNIKI I ZDARZENIA KSZTAŁTUJĄCE WYNIKI GRUPY 2024 ROKU MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W KOLEJNYCH LATACH

Grupa UNIMOT jest niezależną grupą paliwowo-energetyczną, która w swojej ofercie posiada: olej napędowy (ON), olej silnikowy, benzyny, biopaliwa (Bio), gaz płynny (LPG), gaz ziemny (w tym LNG), produkty asfaltowe, energię elektryczną, surowce energetyczne (w tym węgiel kamienny oraz w perspektywie średniookresowej biomase), a także paliwa lotnicze, żeglugowe i olej opałowy. Od 2016 r. spółka należy do stowarzyszenia AVIA International, dzięki czemu jako pierwsza polska firma uzyskała prawo do budowania i rozwoju sieci stacji paliw AVIA w Polsce i w Ukrainie.

UNIMOT ma ponad 30 lat doświadczenia na rynku paliwowym, specjalizując się w hurtowej sprzedaży oleju napędowego oraz dystrybucji pozostałych paliw płynnych, zarówno na terenie kraju, jak i poza jego granicami. Firma rozwija także segment fotowoltaiki, m.in. pod marką AVIA Solar oraz inwestuje w kolejne sektory OZE.

W kwietniu 2023 r. Grupa UNIMOT sfinalizowała transakcję przejęcia aktywów Lotos Terminale (obecnie UNIMOT Terminale), w tym 9 terminali paliwowych i dwóch zakładów produkcji asfaltu. UNIMOT pełni tym samym funkcję Niezależnego Operatora Logistycznego, będąc trzecim graczem na rynku magazynowania paliw, a także zajmuje drugie miejsce na rynku produkcji asfaltów w Polsce.



Segmenty operacyjne Grupy UNIMOT

Grupa UNIMOT prowadzi działalność poprzez następujące segmenty operacyjne:

- **Paliwa** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż oleju napędowego, benzyn, oleju grzewczego, paliw lotniczych i żeglugowych oraz biopaliw prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **LPG** - obejmuje hurtową i detaliczną sprzedaż gazu płynnego (LPG), prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Gaz ziemny** – obejmuje sprzedaż i dystrybucję paliw gazowych w systemie sieciowym oraz obrót hurtowy gazem ziemnym za pośrednictwem Towarowej Giełdy Energii, a także na rynku pozagiełdowym prowadzoną przez Spółki w Grupie.
- **Energia elektryczna** - obejmuje obrót i dystrybucję energii elektrycznej przez Spółki w Grupie.
- **Odnawialne źródła energii** – działalność Spółek w Grupie związana z fotowoltaiką w obszarze farm fotowoltaicznych oraz sprzedażą i montażem instalacji fotowoltaicznych.
- **Stacje Paliw** - działalność związana z handlem detalicznym paliwami w ramach stacji AVIA.
- **Bitumen** - działalność związana z produkcją i handlem produktami asfaltowymi.
- **Paliwa stałe** – działalność związana z obrotem paliwami stałymi, w tym węglem.

- **Infrastruktura i logistyka** - działalność związana z transportem kolejowym, usługami spedycyjnymi, magazynowaniem paliw oraz wytwarzaniem, przesyłem, dystrybucją oraz obrotem mediami energetycznymi.
- **Działalność pozostała** – obejmuje działalność spółek Grupy, które nie wchodzą w zakresy działalności segmentów wymienionych wyżej.



2024 ROK: PODSTAWOWE DANE FINANSOWE I OPERACYJNE



* EBITDA: zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacji; ** EBITDA skorygowana, EBITDA (S): EBITDA skorygowana o wpływ wyceny zapasów paliw ciekłych i gazowych oraz innych produktów energetycznych, przesunięcia w czasie w zakresie kosztów i przychodów związanych z obrotem paliwami ciekłymi i gazowymi oraz innymi produktami energetycznymi oraz inne zdarzenia jednorazowe;

Dane Grupy Kapitałowe

W ciągu 2023 r. Grupa UNIMOT dokonała kilku transakcji nabyć akcji i udziałów innych podmiotów, w związku z tym dane za 2023 r. Grupy UNIMOT uwzględniają wyniki finansowe i operacyjne osiągnięte przez poniższe podmioty:

- Olavion sp. z o.o. (Grupa UNIMOT posiada 90% udziałów). Konsolidacja sprawozdań finansowych tej spółki rozpoczęła się w marcu 2023 r.;
- Unimot Terminale sp. z o.o. (Grupa UNIMOT posiada 100% udziałów). Unimot Terminale posiada bezpośrednio lub pośrednio 100% udziałów w spółkach: Unimot Infrastruktura sp. z o.o., Unimot Bitumen sp. z o.o. i RCEkoenergia sp. z o.o. Konsolidacja sprawozdań finansowych tej spółki rozpoczęła się w kwietniu 2023 r.;
- Unimot Aviation sp. z o.o. (Grupa UNIMOT posiada 75% udziałów). Konsolidacja sprawozdań finansowych tej spółki rozpoczęła się w maju 2023 r.;
- Unimot Commodities sp. z o.o. (Grupa UNIMOT posiada 80% udziałów). Konsolidacja sprawozdań finansowych tej spółki rozpoczęła się w lipcu 2023 r.

Informacje dotyczące 2024 r. uwzględniają wyniki finansowe i operacyjne zanotowane przez powyższe spółki.

Ponadto, w niniejszym dokumencie w prezentowanych wynikach finansowych za 2023 r. uwzględniono rozliczenie transakcji nabycia Unimot Terminale. W związku z tym, EBITDA za 2023 r. została zwiększona o 434 972 tys. zł. Zmiana zysku EBITDA dotyczy dwóch segmentów, tj. Segmentu Bitumen (+209 952 tys. zł) i Segmentu Infrastruktura i Logistyka (+225 019 tys. zł).

W celu optymalizacji prowadzenia działalności gospodarczej, w tym obniżenia kosztów działalności spółek gazowych, uproszczenia ich zarządzaniem, efektywniejszego wykorzystania majątku, optymalnej alokacji środków pieniężnych, zarządy spółek gazowych podjęły decyzję o połączeniu spółki Blue LNG z UNIMOT System. Spółką przejmującą był Unimot System. Połączenie spółek nastąpiło 1 lipca 2024 r.

Dodatkowo, 11 grudnia 2024 r. nastąpiło połączenie spółek Unimot Terminale sp. z o.o. (spółka przejmująca) i Unimot Infrastruktura sp. z o.o. (spółka przejmowana) poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej na spółkę przejmującą. W wyniku połączenia Unimot Infrastruktura sp. z o.o. została wykreślona z KRS w dniu 18 grudnia 2024 r.)

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży i ich struktura w poszczególnych grupach asortymentowych:

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	struktura % w 2024	01.01.2023 31.12.2023	struktura % w 2023	01.01.2022 31.12.2022	zmiana 2024/2023
Paliwa ciekłe	9 452 503	67,1%	8 846 564	68,5%	10 563 751	6,8%
LPG	814 037	5,8%	978 170	7,6%	1 054 337	-16,8%
Gaz ziemny	623 379	4,4%	432 177	3,3%	605 194	44,2%
Energia elektryczna	379 794	2,7%	396 926	3,1%	457 184	-4,3%
Odnawialne źródła energii	30 821	0,2%	18 536	0,1%	7 769	66,3%
Stacje paliw	810 608	5,8%	635 309	4,9%	500 706	27,6%
Bitumen	1 497 436	10,6%	1 302 444	10,1%	147 785	15,0%
Infrastruktura i logistyka	267 501	1,9%	195 854	1,5%		36,6%
Paliwa stałe	181 950	1,3%	85 160	0,7%		113,7%
Działalność pozostała	26 482	0,2%	22 103	0,2%	32638	19,8%
Razem	14 084 511	100%	12 913 244	100%	13 369 364	9%

Skonsolidowane wolumeny w poszczególnych grupach asortymentowych:

w m3/T/GWh/KWp/Mg	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	Zmiana 2024/2023
Paliwa ciekłe	2 248 600	1 978 545	1 784 405	1 583 850	14%
LPG [T]	270 630	294 228	256 544	221 445	-8%
Gaz ziemny [GWh]	2 405	1 167	1 066	2 507	106%
Energia elektryczna [GWh]	1 657	3 735	2 546	3 145	-56%
Odnawialne źródła energii [KWp]	10 380	3 448	1 686	4 249	201%
Stacje paliw [tys. m3]	360 123	301 031	236 338	179 834	20%
Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys. m3]	2 785	3 757			-26%
Praca przewozowa [mln ntkm]*	905	670	-	-	35%
Paliwa stałe [T]	350 386	106 414	-	-	229%

W pierwszym kwartale 2024 r. dokonano zmiany nazwy segmentu obrotu ON i biopaliwami, tj. „Paliwa (ON i biopaliwa)” na „Paliwa ciekłe”, aby lepiej odzwierciedlać zakres realizowanej działalności prezentowanej w tym segmencie, która skupia się na obrocie olejem napędowym, biopaliwami, benzynami, paliwem żeglugowym i lotniczym, a także olejem opałowym.

PALIWA CIEKŁE

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Wolumen sprzedaży [m³]	2 248 600	1 978 545	1 784 405	1 583 850	1 347 350	14%
Przychody ze sprzedaży	9 452 503	8 846 564	10 563 751	6 450 845	3 845 935	7%
EBITDA	87 218	37 013	445 180	112 686	63 757	136%
EBITDA - skorygowana	80 424	43 366	436 001	83 225	84 643	85%
Zysk/(strata) netto za okres	25 903	11 188	425 466	102 135	53 230	132%

EBITDA w 2024 r. w segmencie Paliw ciekłych wyniosła 87,2mln PLN, a EBITDA skorygowana 80,4 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu eliminacji z EBITDA skorygowana wycen księgowych zapasów i instrumentów zabezpieczających oraz przesunięcia w czasie kosztów logistyki i wykonania NCW względem przychodów.

Na wyniki skorygowane osiągnięte w 2024 r. w segmencie Paliw ciekłych wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Zwiększone wolumeny sprzedaży paliw ciekłych do 2,25 mln m³;

- Przez większą część 2024 r. warunki cenowe hurtowej sprzedaży oleju napędowego w Polsce nie zapewniały osiągania przez importerów tego produktu, w tym przez Grupę Emitenta, zakładanych marż handlowych i tym samym wyników finansowych;
- Grupa Emitenta konsekwentnie rozwijała swoją ofertę produktową nakierowaną na produkty umożliwiające wypracowywanie wyższych marż. Od września 2023 roku Grupa rozpoczęła sprzedaż oleju opałowego i sukcesywnie poszerzała wydania tego produktu o kolejne swoje bazy magazynowe. Obecnie olej opałowy oferowany jest przez 5 baz w: Piotrkowie Trybunalskim, Gutkowie, Bolesławcu, Czechowicach-Dziedzicach i Szczecinie. Innym działaniem była intensyfikacja sprzedaży przez Grupę Emitenta benzyn. Dzięki tym kierunkom rozwoju częściowo erozja wyniku z tytułu obrotu olejem napędowym została skompensowana dodatkowym wynikiem EBITDA osiągniętym poprzez obrót benzynami i olejem opałowym.
- Realizowanie dostaw paliw ciekłych do Ukrainy, co pozwoliło uzyskać dodatkowe wolumeny sprzedaży. Jednak w pierwszym półroczu 2024 r. wystąpiły blokady przejść granicznych z Ukrainą, które doprowadziły w pewnym momencie do prawie całkowitego zahamowania odbiorów paliw autocysternami. Ponadto, w 2024 r. marża i wolumen sprzedaży na tym rynku były ograniczane w konsekwencji wzrostu dostaw tych produktów z innych kierunków Europy;
- Dostosowywanie łańcuchów dostaw zapewniających elastyczność działania Grupy UNIMOT, w tym m.in. wynajęcie terminala przeładunkowego paliw pierwotnie w cieśninach duńskich, a następnie na terenie Niemiec, co generuje dodatkowe koszty działania.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ mogą mieć głównie poniższe czynniki:

- Wysokość premii lądowej (różnicy pomiędzy ceną na lokalnym rynku a ceną w portach dla oleju napędowego – asortymentu dominującego w strukturze sprzedaży Grupy. Wysokość premii lądowej wyznacza obszar możliwej do zrealizowania marży handlowej pomniejszonej o koszty logistyki (koszty transportu, obsługi przeładunkowej, badania jakości), koszty wynajmu pojemności baz paliw, koszty ubezpieczenia należności (w związku z polityką bezpieczeństwa obrotu przyjętą przez Grupę), a także koszty realizacji obowiązków NCW.
W 2024 r. występowała silna erozja premii lądowej, która utrzymywała się na niskich poziomach od drugiej połowy 2023 r., co uniemożliwiło osiąganie satysfakcjonujących wyników finansowych. Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania finansowego premia lądowa nadal utrzymuje się na niskim poziomie, co ogranicza możliwości generowania założonego zysku EBITDA w segmencie Paliw ciekłych;
- Dynamika i kierunek zmian cen oleju napędowego – duża dynamika wzrostu cen wpływa negatywnie, z kolei duża dynamika spadków – pozytywnie;
- Struktura rynku terminowego (contango/backwardation);
- Sytuacja rynkowa i konkurencyjna – wzrost konkurencji na rynku może wpłynąć na kształtowanie cen produktów oferowanych przez Grupę Emitenta, np. rozpoczęcie działalności na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów;
- Wysokość i koszt kapitału obrotowego niezbędnego do sfinansowania realizowanych obrotów, który uzależniony jest od poziomu cen paliw na rynkach;
- Warunki przedłużenia posiadanych kredytów obrotowych;
- Zmiany regulacji prawnych, np. nowelizacja Ustawy o biokomponentach i biopaliwach ciekłych wprowadzająca zapisy dyrektywy UE tzw. REDII;
- Sytuacja popytowa i podażowa w Europie, a zwłaszcza w Polsce, na którą wpływ ma w szczególności trwająca wojna w Ukrainie oraz wysokość konsumpcji paliw ciekłych;
- Wprowadzenie do oferty paliw niskoemisyjnych (HVO100), paliwa żeglugowego (oferowanego w dwóch terminalach własnych w Szczecinie i Gdańsku) i lotniczego;
- Począwszy od 1 lipca 2024 r. Grupa Emitenta ma możliwość przeładunku i magazynowania oleju napędowego w terminalu Wilhelmshaven, który zlokalizowany jest w Niemczech. Zgodnie z zawartą umową ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) zagwarantowana pojemność magazynowa oleju napędowego wynosi 78 tys. m. sześć. Grupa Emitenta będzie mogła je wykorzystywać przez 18 miesięcy, z możliwością przedłużenia na okres kolejnych 12 miesięcy. Terminal w Wilhelmshaven daje dużą elastyczność i możliwość transportowania oleju napędowego z Niemiec koleją i transportem samochodowym do Polski.

LPG

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Wolumen sprzedaży [T]	270 630	294 228	256 544	221 445	185 271	-8%
Przychody ze sprzedaży	814 037	978 170	1 054 336	645 338	342 960	-17%
EBITDA	14 000	50 358	69 179	16 863	7 265	-72%

EBITDA - skorygowana	12 193	50 358	69 179	16 863	7 265	-76%
Zysk/(strata) netto za okres	5 816	38 759	68 452	16 033	6 454	-85%

Wypracowana EBITDA w 2024 r. w segmencie Gazu LPG wyniosła 14 mln PLN, a EBITDA skorygowana 12,2mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu przesunięcia kosztów w czasie oraz ponoszenia kosztów utrzymywania zapasów obowiązkowych.

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Gazu LPG wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Nadpodaż gazu LPG w Polsce i związana z tym silna konkurencja spowodowały zmniejszenie marż generowanych przez ten segment. Presja nadpodaży zwiększyła się w szczególności w drugim półroczu 2024 r, kiedy to krajowi importerzy gazu LPG przygotowując się na wejście sankcji na ten produkt pochodzący z Rosji dokonali znacznych zakupów gazu LPG z tego kraju;
- Spadek wolumenu sprzedaży gazu LPG do Ukrainy, w związku z realizacją dostaw do tego kraju pochodzących z innych regionów Europy, co w konsekwencji miało wpływ na osiągnięty niższy poziom EBITDA przez ten segment w 2024 r.

Grupa UNIMOT intensywnie przygotowywała się do wejścia embarga, m.in. wykorzystując zdobyte kompetencje i dotychczasowe relacje biznesowe z dostawcami zachodnimi. W ramach przygotowań zostały podjęte następujące działania:

- Grupa UNIMOT zawarła ze spółką HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę na przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z punktu widzenia procesu logistycznego dostaw tego produktu;
- Jednym ze strategicznych elementów budowy efektywnego kanału logistycznego, umożliwiającego import gazu LPG z alternatywnych kierunków było podpisanie umowy na czarter gazowca przeznaczonego do transportu gazu LPG. Umowa została zawarta na zasadzie time charter i obejmuje pełne zarządzanie gazowcem przez okres 12 miesięcy. Gazowiec będzie operował na Morzu Północnym i Bałtyckim, regularnie dostarczając gaz LPG do terminala HES w Wilhelmshaven;
- Dodatkowo, Grupa UNIMOT zawarła umowy na dzierżawy kolejnych wagonów kolejowych do transportu LPG zwiększając oraz zakupiła kolejne autocysterny do transportu drogowego LPG;

Poszerzenie łańcucha logistycznego wiąże się z ponoszeniem stałych kosztów. Należy zwrócić uwagę również na fakt, że działania konkurencji na rynku gazu LPG ograniczają możliwość osiągania satysfakcjonujących marż, gdyż niektóre podmioty wykorzystują luki w przepisach sankcyjnych i importują n-butan z Rosji.

GAZ ZIEMNY

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Wolumen sprzedaży [GWh]	2 405	1 167	1 066	2 507	774	106%
Przychody ze sprzedaży	623 379	432 177	605 194	552 622	71 777	44%
EBITDA	37 627	39 879	30 340	2 282	11 986	-6%
EBITDA skorygowana	39 194	39 879	30 340	2 282	11 986	-2%
Zysk/(strata) za okres	21 638	35 865	19 971	(2 977)	9 637	-40%

Wypracowana EBITDA w 2024 r. w segmencie Gazu ziemnego wyniosła 37,6 mln PLN, a EBITDA skorygowana wyniosła 39,2 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu korekty wyceny księgowej zapasów i zabezpieczeń.

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Gazu ziemnego wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Ograniczenie możliwości osiągnięcia dodatkowych korzyści spowodowane zrównaniem się przyszłych cen w okresie letnim i zimowym;
- Wykorzystanie w handlu gazem ziemnym pojemności magazynowych;
- Zwiększenie się wolumenów sprzedaży do klientów końcowych w działalności Unimot Energia i Gaz oraz dalszy rozwój sprzedaży w ramach tej spółki na kolejne lata.

W celu optymalizacji prowadzenia działalności gospodarczej, w tym obniżenia kosztów działalności spółek gazowych, uproszczenia ich zarządzaniem, efektywniejszego wykorzystania majątku, optymalnej alokacji środków pieniężnych, zarządy spółek gazowych podjęły decyzję o połączeniu spółki Blue LNG z UNIMOT System. Spółką przejmującą był Unimot System. Połączenie spółek nastąpiło 1 lipca 2024 r.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będą mieć głównie ceny rynkowe gazu ziemnego, poziomy nowych taryf w spółkach UNIMOT System i Unimot Energia i Gaz, a także zmiany wolumenów sprzedanego i dystrybuowanego gazu ziemnego. Ponadto, Grupa Emitenta dynamicznie rozbudowuje sieć sprzedaży do klienta biznesowego, co w przyszłości może pozytywnie wpłynąć na wyniki finansowe tego segmentu.

ENERGIA ELEKTRYCZNA

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Wolumen sprzedaży [GWh]	1 657	3 735	2 546	3 145	2 573	-56%
Przychody ze sprzedaży	379 794	396 926	457 184	222 971	120 127	-4%
EBITDA	19 268	11 261	25 478	13 950	5 236	71%
EBITDA skorygowana	19 268	11 261	46 978	13 950	5 236	71%
Zysk/(strata) za okres	14 060	4 453	24 556	16 244	4 587	216%

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Energia elektryczna wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Wykorzystanie zmienności cen na rynku terminowym energii elektrycznej co pozwoliło na wygenerowanie dodatkowego przychodu;
- W trzecim kwartale 2024 r. została wprowadzona zmiana warunków bilansowania na rynku energii elektrycznej. Głównym zadaniem reformy było wzmocnienie mechanizmów rynkowych w taki sposób, by poprzez odpowiednie sygnały cenowe (tzn. odpowiednio niskie ceny w momentach nadpodaży energii elektrycznej i odpowiednio wysokie ceny w momentach niedoboru energii) skłonić uczestników rynku do zwiększenia elastyczności i dopasowania produkcji lub poboru energii elektrycznej do aktualnych potrzeb krajowego systemu elektroenergetycznego. Zmiany te przyczyniły się również do lepszej integracji z systemem odnawialnych źródeł energii elektrycznej i ograniczania liczby nierynkowych redukcji generacji OZE. Wprowadzona reforma znacząco zwiększyła zmienność cen szczególnie na Rynku Dnia Następnego, co pozwoliło na zajęcie korzystnych pozycji handlowych i w efekcie przyczyniło się do osiągnięcia lepszych wyników;
- Uzyskanie dodatkowych przychodów z świadczenia usług okołoenerygetycznych na rzecz producentów energii elektrycznej;
- Wystąpienie ujemnych cen w wielu godzinach przyczyniło się do obniżenia przychodów obsługiwanych producentów energii odnawialnej (OZE).

ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Wolumen sprzedaży [KWp]	10 380	3 448	1 686	4 249	1 391	201%
Przychody ze sprzedaży	30 821	18 536	7 769	14 756	5 018	66%
EBITDA	(1 076)	(7 043)	1 397	(8 743)	(1 967)	-85%
EBITDA skorygowana	(1 076)	(7 043)	1 397	(8 743)	(1 967)	-85%
Zysk/(strata) za okres	-1 442	(7 061)	(1 870)	(7 998)	(2 099)	-80%

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Odnawialne źródła energii wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Zwiększenie wolumenu podpisanych umów do poziomu ponad 10 MW;
- Uruchomienie sklepu internetowego do kompleksowej obsługi instalatorów <https://sklep.aviasolar.pl/>;
- Znaczne zwiększenie aktywności w rynku przetargów OZE;
- Realizacja pierwszych przemysłowych magazynów energii o pojemności do 1,3 MWh;
- Poszerzenie asortymentu komponentów o konstrukcje montażowe, carprty oraz kompensatory mocy biernej
- Rozwój oferty AVIA SOLAR o alternatywne źródła finansowania, w tym np. leasing;
- Rozpoczęcie sprzedaży zagranicznej, np. Szwajcaria, Cypr.

Na wyniki segmentu w kolejnych okresach będą miały wpływ następujące czynniki:

- Skuteczny udział w przetargach dla inwestycji przemysłowych;
- Budowanie efektu skali i dzięki temu czerpanie efektów ekonomicznych;
- Rozwój sprzedaży m.in. poprzez stałe poszerzanie oferty produktowej;
- Zwiększenie gamy produkowanych przez Grupę UNIMOT komponentów;
- Ponowne uruchomienie rządowych programów wsparcia w tym obszarze.

STACJE PALIW

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Wolumen sprzedaży [m3]	360 123	301 031	236 338	179834	107387	20%
Przychody ze sprzedaży	810 608	635 309	500 707	214 235	69 855	28%
EBITDA	13 563	3 053	4 081	953	(2 925)	344%
EBITDA skorygowana	17 395	6 477	4 081	953	(2 925)	169%
Zysk/(strata) za okres	(9 961)	(15 658)	(6 412)	(4 628)	(4 286)	-36%

Wypracowana EBITDA 2024 r. w segmencie Stacje paliw wyniosła 13,6 mln PLN, a EBITDA skorygowana 17,4 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu korekty kosztów amortyzacji inwestycji na stacjach franczyzowych ujętych księgowo w kosztach operacyjnych.

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Stacje paliw wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Utrzymująca się wysoka marża detaliczna realizowana na stacjach własnych;
- Wzrost kosztów czynszów oraz kosztów utrzymania stacji paliw spowodowany zwiększonymi obciążeniami z tytułu wzrostu płac minimalnych, zakupu energii elektrycznej oraz usług;
- Przyłączenie w 2024 r. kolejnych 8 stacji paliw AVIA (na koniec roku 2024 sieć AVIA liczyła 138 stacji, w tym 87 stacji franczyzowych i 51 prowadzonych bezpośrednio przez Emitenta);
- Wolumen sprzedaży ponad 360 mln litrów paliw na stacjach AVIA w 2024 r. i ambicje utrzymania dynamicznego wzrostu wolumenu sprzedaży wraz z rozwojem sieci;
- Uruchomienie kolejnych marketów SPAR Express na stacjach AVIA (na koniec 2024 r. na stacjach AVIA działało 54 supermarketów SPAR). Przychody pozapaliwowe w 2024 r. wyniosły 69,1 mln zł co stanowi wzrost o ponad 29% r/r;
- Wzrost sprzedaży paliw na karty flotowe AVIA Card dla klientów biznesowych. Docelowo oczekiwany przynajmniej 20% udział sprzedaży w ramach programu flotowego w wolumenie całkowitym stacji. Wolumen osiągnięty w 2024 r. wyniósł ponad 32 mln litrów (wzrost o 88% r/r);
- Uruchomienie programu lojalnościowego Avia Go (100 tys. użytkowników na koniec 2024 r.).

Na wyniki segmentu w kolejnych okresach będą miały wpływ następujące czynniki:

- Planowane otwieranie kolejnych stacji paliw, w tym automatycznych AVIA Truck oraz stacji z dużym potencjałem sprzedażowym paliw;
- Przeprowadzenie optymalizacji procesów obsługi klienta – prowadzone są działania dedykowane klientom wrażliwym, zaplanowano nowe funkcjonalności do kart flotowych AVIA, a także poszerzenie oferty pozapaliwowej.

BITUMEN

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	zmiana %
Przychody ogółem	1 497 436	1 302 444	147 785	106 449	314 322	15%
EBITDA	152 473	283 257	1 888	(1 216)	(666)	-46%
EBITDA skorygowana	105 307	73 300	1 888	-1 216	(666)	44%
Zysk/(strata) netto za okres	110 449	239 622	3 011	(1 359)	(1 197)	-54%

Wypracowana EBITDA w 2024 r. w segmencie Bitumen wyniosła 152,5 mln PLN, a EBITDA skorygowana 105,3 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu korekty klasyfikacji wyceny instrumentów zabezpieczających oraz z płatności warunkowej za 2024 r., o której mowa poniżej.

Zgodnie z umową zawartą 7 kwietnia 2023 r., na mocy której Grupa UNIMOT nabyła od ORLEN S.A. 100% udziałów w kapitale zakładowym w Lotos Terminale S.A. (obecnie: UNIMOT Terminale Sp. z o.o.) i jednocześnie przejęła kontrolę m.in. nad spółką Uni-Bitumen Sp. z o.o. (obecnie: UNIMOT Bitumen Sp. z o.o.), Grupa Emitenta jest zobowiązana – po spełnieniu w latach 2023-2032 przez UNIMOT Bitumen Sp. z o.o. dwóch warunków jednocześnie, tj. przekroczenie referencyjnej marży EBITDA oraz przekroczenie referencyjnego wyniku ustalonego w umowie na każdy rok – do dokonywania płatności warunkowej na rzecz sprzedającego. Biorąc powyższe pod uwagę EBITDA Skorygowana w segmencie Bitumen została pomniejszona o wysokość płatności warunkowej za 2024 rok w kwocie 8,5 mln PLN.

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Bitumen wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Aktywny udział w budowie sieci drogowej w kraju i za granicą – obecność na znaczących dla sieci drogowej kontraktach drogowych;
- Istotna rola Unimot Bitumen jako tradera asfaltu dbającego o bilansowanie dostępności produktu na rynku polskim – współpraca z dostawcami zagranicznymi wpływająca na rosnący udział Grupy UNIMOT w imporcie produktu do Polski;
- Wykorzystane szanse rynkowe i sprzedaż produktu w oparciu o trading;
- Maksymalizacja odbioru produktów od dostawców zewnętrznych w ramach podpisanych umów;
- Poszukiwanie nowych kierunków sprzedaży – pozyskanie nowych klientów w kraju i za granicą;
- Intensyfikacja sprzedaży produktu w formule stałych cen;
- Realizacja inwestycji związanych ze zwiększeniem konkurencyjności Grupy UNIMOT – rozwój zakładów oraz infrastruktury magazynowej zapewniający stabilność (wzrost pojemności magazynowych);
- Efektywne zarządzanie łańcuchem dostaw dzięki rozwiniętym kanałom dystrybucji oraz bazom magazynowym – stały monitoring rynku oraz szybka reakcja na zmiany popytu;
- Optymalizacja procesu sprzedaży w oparciu o współpracę z wielu dostawcami i doboru optymalnych rozwiązań w procesie produkcji (optymalizacja receptur);
- Realizacja dostaw produktu w ramach floty własnej - optymalizacja kosztów w zakresie obsługi klientów i dostaw produktu w ramach własnego taboru autocystern, który wpłynął na umocnienie pozycji Grupy UNIMOT jako pewnego i stabilnego dostawcy na rynku europejskim;
- Wykorzystanie szans rynkowych wynikających m.in. ze zmienności rynku surowca i kursów walutowych;
- Optymalne wykorzystanie zakładów produkcyjnych asfaltu w Jaśle i Czechowicach-Dziedzicach i w zakresie produkcji oraz dostępności produktów.

Na wyniki przyszłych okresów segmentu Bitumen wpływ będzie miało osiągnięcie dalszych synergii w ramach Grupy Emitenta działalności spółki Unimot Bitumen sp. z o.o., poszerzanie łańcucha dostawców oraz wyrównywanie się cen natychmiastowych i przyszłych, co może powodować mniejszą marżowość kontraktów zawartych po cenach stałych.

INFRASTRUKTURA I LOGISTYKA

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	zmiana %
Praca przewozowa [mln ntkm]*	905	670	35%
Wolumen przeładunków/ wydań na terminalach [tys. m ³]	2 785	3 757	-26%
Przychody ogółem	267 501	195 854	37%
EBITDA	95 453	274 942	-65%
EBITDA skorygowana	85 146	49 928	71%
Zysk/(strata) netto za okres	13 557	206 992	-93%

Wypracowana EBITDA w 2024 r. w segmencie Infrastruktura i Logistyka wyniosła 95,5 mln PLN, a EBITDA skorygowana 85,1 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu ujęcia w EBITDA skorygowana kosztów długoterminowego najmu lokomotyw. Wyniki finansowe za 2023 r. zawierają rozliczenie transakcji nabycia Unimot Terminale. W związku z tym, EBITDA tego segmentu za 2023 r. została zwiększona o (+225 019 tys. zł).

Segment Infrastruktura i Logistyka obejmuje działalność następujących podmiotów:

Olavion sp. z o.o. świadczy kolejowe usługi transportu towarów i usługi organizacji przewozu w kraju i tranzytowe – głównie na trakcji elektrycznej, wraz z obsługą ostatniej mili. W strukturze dominują przewozy w wagonach zapewnionych przez zleceniodawców. Podmiot świadczy usługi zarówno dla Grupy UNIMOT jak i dla podmiotów zewnętrznych. Na koniec grudnia 2024 r. spółka Olavion dysponowała 24 lokomotywami (21 lokomotyw liniowych i 3 lokomotywy spalinowe/manewrowe) i zatrudniała 110 pracowników, w tym 69 maszynistów. Pod względem przewiezionych ładunków udział spółki Olavion w rynku wynosił 0,8% w 2024 r. i 0,65% w 2023 r. Zgodnie z przyjętą Strategią na lata 2024-2028 Olavion dywersyfikował portfel klientów, świadcząc usługi zarówno podmiotom z Grupy UNIMOT, jak i dla podmiotów zewnętrznych. Istotnym aspektem była wymiana taboru kolejowego użytkowanego przez Olavion. W roku 2024 r. zdane z dzierżawy zostały ostatnie lokomotywy liniowe starego typu (wyprodukowane przed rokiem 2010) i włączone do eksploatacji 4 lokomotywy Dragon, zamówione od NEWAG S.A. W styczniu 2024 r. Olavion skorzystał z opcji zamówienia w NEWAG S.A. kolejnych 8 lokomotyw, które zostaną włączone do eksploatacji w latach 2025-2026, natomiast w grudniu 2024 złożono kolejne zamówienie na 12 lokomotyw Dragon, które będą włączane do eksploatacji w latach 2026-2029.

11 grudnia 2024 zarejestrowane zostało w Krajowym Rejestrze Sądowym połączenie UNIMOT Terminale Sp. z o.o. (spółka przejmująca) z UNIMOT Infrastruktura Sp. z o.o. (spółka przejmowana). Unimot Terminale dysponuje pojemnościami magazynowymi na poziomie 376 tys. m³. Grupa UNIMOT jest trzecim pod względem skali działania graczem na polskim rynku magazynowania i dystrybucji paliw ciekłych. Terminale paliwowe są zlokalizowane w: Czechowicach-Dziedzicach, Jaśle, Poznaniu, Bolesławcu, Szczecinie, Gutkowie, Rypinie, Gdańsku oraz Piotrkowie Trybunalskim, w którego skład wchodzi również terminal LPG. UNIMOT Terminale działając jako niezależny operator logistyczny świadczy usługi na podstawie wieloletnich umów w zakresie magazynowania, przeładunku, blendowania z biokomponentami, uszlachetniania paliw dla największych firm paliwowych operujących na polskim rynku oraz produkcji olejów napędowych na cele grzewcze jak również żeglugowe. Ważną też usługą jest przechowywanie zapasów obowiązkowych paliw ciekłych.

RCEkoenergia sp. z o.o. jest spółką prowadzącą działalność w obszarze koncesjonowanym: wytwarza, przesyła i dystrybuuje ciepło w postaci wody i pary, wytwarza, dystrybuuje i dokonuje obrotu energią elektryczną oraz dystrybuuje paliwa gazowe. Ponadto, spółka świadczy usługi w zakresie odbioru i oczyszczania ścieków przemysłowych i komunalnych, zajmuje się dystrybucją wody przemysłowej, głębinowej i pitnej, produkcją i dystrybucją wody zmiękczonej oraz produkcją i dystrybucją gazów technicznych. RCEkoenergia wytwarza ciepło i energię elektryczną dysponując 2 kotłami węglowymi OR 32 z układem odpylania i oczyszczania spalin oraz turbiną przeciwną o mocy zainstalowanej 0,74 MW. Ponadto posiada własne instalacje PV o mocy 0,65 MW.

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie Infrastruktura i Logistyka wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Spadkowa tendencja na rynku kolejowych przewozów towarowych (zarówno pod względem masy jak i pracy przewozowej). Pod względem pracy przewozowej rynek spadł o 5,4% r/r;
- Włączenie do eksploatacji własnych lokomotyw Dragon;
- Rozszerzenie działalności przewozów kolejowych na kraje ościennie;
- Na wielkość przychodów z działalności logistycznej wynikających ze świadczenia usług magazynowania, produkcji i dystrybucji paliw, miały wpływ zarówno efektywniejsze wykorzystanie pojemności magazynowych, jak i zwiększona produkcja (mieszanie biokomponentów z paliwami w ramach tzw. bioblendingu, produkcja oleju napędowego na cele grzewcze jak też produkcja oleju napędowego do celów żeglugowych jak również produkcja LPG).

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będą mieć głównie poniższe czynniki:

- W przypadku utrzymania się trendu spadku poziomu przewozów przy wzroście liczby przewoźników kolejowych możliwe jest pogorszenie wyników w kolejnych okresach;
- Wysokie koszty dostępu do infrastruktury kolejowej i koszty energii elektrycznej;
- Determinacja konkurencji do pozyskiwania nowych kontraktów w zakresie przewozów, ograniczająca możliwość rekompensaty wzrostu kosztów działania;
- Realizacja umów dot. magazynowania paliw zawierających tzw. klauzulę „take or pay” (czyli „bierz lub płać” polegającą na tym, że kontrahent ma wybór jednej z dwóch możliwych dróg postępowania. Może albo odebrać paliwo w ustalonej wielkości albo zapłacić Grupie UNIMOT za gotowość do jego wydania). W związku z tym Grupa Emitenta ma zapewnione, stabilne źródło przychodów;
- Poszerzanie oferty produktowej, w tym np. rozwój działalności w zakresie paliw żeglugowych i lotniczych.

PALIWA STAŁE

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	zmiana %
Wolumen sprzedaży [Mg]	350 386	106 414	229%
Przychody ze sprzedaży	181 950	85 160	114%
EBITDA	-8 647	7 949	-209%
EBITDA skorygowana	768	7 949	-90%
Zysk/(strata) za okres	(6 668)	6 394	-204%

Wypracowana EBITDA w 2024 r. w segmencie Paliwa Stałe była ujemna i wyniosła 8,6 mln PLN, a EBITDA skorygowana była dodatnia i ukształtowała się na poziomie 0,8 mln PLN. Różnica w poziomach EBITDA i EBITDA skorygowana wynika z faktu ujęcia w EBITDA odpisu na utratę wartości udziałów UNIMOT Commodities.

Na wyniki osiągnięte w 2024 r. w segmencie paliwa stałe wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- Wykorzystanie szans rynkowych w zakresie obrotu paliwami stałymi, w tym maksymalizacja wolumenu sprzedaży węgla sortowanych i pozyskanie stabilnego źródła dostaw węgla opałowego (tzw. groszku) na rynku międzynarodowym;
- Ograniczenie możliwości generowania dodatkowego zysku EBITDA z powodu występującej w Polsce nadpodaży paliw stałych, utrzymującej się od 2023 r., a także systematycznemu spadkowi zużycia węgla w Polsce, zarówno w energetyce, ciepłownictwie i przemyśle oraz wśród odbiorców indywidualnych;

- Skuteczne pozyskiwanie klientów wykorzystujących w swojej działalności paliwa stałe z branż energetycznej, ciepłowniczej i przemysłowej.

Na wyniki przyszłych okresów wpływ będzie mieć głównie możliwość dywersyfikacji portfela dostawców, optymalizacja procesów operacyjnych oraz kosztów, budowa stabilnych długoterminowych relacji z kluczowymi klientami, a także intensyfikacja działalności w zakresie importu węgla dostawami całostatkowymi.

6.2. OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE

W 2024 roku nie wystąpiły zdarzenia o nietypowym charakterze, które miałyby istotny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

6.3. WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO W UKRAINIE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

24 lutego 2022 r. rozpoczęła się zbrojna agresja Federacji Rosyjskiej na Ukrainę, która – w opinii Emitenta – w dalszym ciągu wywiera wpływ na globalną sytuację gospodarczą i społeczną. Konflikt w Ukrainie wpływa między innymi na tempo wzrostu gospodarczego, wysokość stóp procentowych, kursów walut i inflacji, ceny surowców energetycznych, czy poziom konsumpcji paliw.

Konsekwencjami wybuchu wojny są przerwane, zakłócone lub zmodyfikowane łańcuchy dostaw, ograniczenia w zakresie wymiany handlowej m.in. związane z wprowadzaniem kolejnych pakietów sankcji nakładanych na Rosję oraz wzrost ryzyka geopolitycznego w regionie Europy Środkowo-Wschodniej.

Konflikt w Ukrainie ma bezpośredni lub pośredni wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej przez przedsiębiorstwa w Polsce, a tym samym wywiera on także wpływ na funkcjonowanie Grupy UNIMOT, poprzez m.in. zmiany warunków i kierunków dostaw, poziom cen i dostępność surowców, a tym samym na poziom generowanych marż, możliwość pozyskania kapitału, cyberbezpieczeństwo oraz fizyczne bezpieczeństwo.

Intensywność wpływu na działalność operacyjną i wyniki finansowe Grupy, w znacznym stopniu zależą będą od dalszego przebiegu wojny lub jej zakończenia, skutków podtrzymywania lub nakładania kolejnych sankcji na Rosję i Białoruś oraz działań podejmowanych ze strony Rosji. W obecnej sytuacji niepewności nie jest możliwe, w sposób racjonalny, określenie scenariusza rozwoju sytuacji wynikającej ze skutków wojny prowadzonej na terytorium Ukrainy.

Grupa UNIMOT, mając świadomość zasięgu i skali zagrożeń związanych z trwającą wojną w Ukrainie, na bieżąco monitoruje podejmowane przez administrację rządową, a także społeczność międzynarodową kroki polityczne i ekonomiczne oraz analizuje ich wpływ na prowadzoną działalność. Grupa UNIMOT przygotowana jest na różne scenariusze na rynku paliw i dostosowuje się do wszystkich sankcji krajowych i międzynarodowych. Na bieżąco podejmowane są działania mające na celu ograniczenie potencjalnych skutków wojny na działalność operacyjną, a także utrzymania ciągłości działania infrastruktury krytycznej.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Grupa UNIMOT posiada nieistotne – z punktu widzenia prowadzenia działalności – aktywa zlokalizowane na terenie Ukrainy, dlatego też bezpośrednie skutki wojny na prowadzoną w tym kraju własną działalność biznesową jest marginalna. Ponadto, w wyniku prowadzonych działań wojennych na terytorium Ukrainy nie wystąpiły istotne zakłócenia mające wpływ na działalność operacyjną Grupy UNIMOT.

W zakresie oleju napędowego Grupa UNIMOT podjęła zdecydowane kroki, dzięki którym niezależni się od zakupu tego surowca z kierunku wschodniego i posiada pełną zdolność do zaspakajania potrzeb na ten produkt poprzez wykorzystywanie wielu dostawców paliw, którzy w przeważającej większości pochodzą z zagranicy. Było to szczególnie ważne w kontekście wprowadzenia od 5 lutego 2023 r. zakazu importu z Rosji produktów ropopochodnych, w tym przede wszystkim oleju napędowego do krajów na terenie Unii Europejskiej. Dodatkowym zabezpieczeniem ciągłości dostaw było dysponowanie, od 15 kwietnia 2022 r., wynajętym, głębokowodnym terminalem paliwowym Gulfhavn (Dania) o łącznej pojemności 127 tys. m³, który umożliwiał wyładunek oleju napędowego z największych tankowców przybywających z innych kierunków niż Rosja oraz dalszy transport paliwa do Polski i innych portów w basenie Morza Bałtyckiego. Zarząd Unimot na bieżąco analizował efektywność i perspektywy wzrostu biznesu w zakresie obrotu oleju napędowego z wykorzystaniem terminala, o którym mowa powyżej i podjął decyzję o zakończeniu jego wynajęcia z końcem maja 2024 r. Takie rozwiązanie było związane z faktem, że Grupa Emitenta podpisała z HES Wilhelmshaven Tank Terminal GmbH („HES”) umowę związaną z przeładunkiem i magazynowaniem oleju napędowego. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Zagwarantowana pojemność magazynowa oleju napędowego wynosi 78 tys. m³. Strony zawarły umowę dotyczącą oleju napędowego na czas 18 miesięcy, począwszy od 1 lipca 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 12 miesięcy. Terminal w Wilhelmshaven jest alternatywą dla duńskiego terminala w Gulfhavn na olej napędowy. Terminal w Gulfhavn był idealnym rozwiązaniem na czas niepewności związany z atakiem Rosji na Ukrainę, jednak teraz Grupa będzie wykorzystywać

terminal w Wilhelmshaven, który daje większą elastyczność i – podobnie jak w przypadku LPG – możliwość transportowania oleju napędowego z Niemiec koleją i transportem samochodowym do Polski.

W zakresie źródeł dostaw gazu LPG, Grupa UNIMOT kontynuowała prace nad przestawieniem logistyki zakupu LPG z kierunku wschodniego na zachodni. Import gazu LPG, oprócz kierunku wschodniego, realizowany był m.in. ze Szwecji, Wielkiej Brytanii, Holandii i Norwegii. Powyższe działania Grupa UNIMOT realizowała jeszcze przed wprowadzeniem w grudniu 2023 r. kolejnego pakietu unijnych sankcji na Rosję, który obejmuje import rosyjskiego LPG. Dla tych sankcji przewidziany był roczny okres przejściowy, który zakończył się w grudniu 2024 r. Według oceny Zarządu Unimot na rynkach światowych występuje dostępność tego produktu, jednak zmiana kierunku importu wiąże się z koniecznością zorganizowania nowych rozwiązań transportowych. Grupa UNIMOT na bieżąco monitoruje i analizuje scenariusze rozwoju sytuacji w tym zakresie i podejmuje odpowiednie kroki zapewniające minimalizację potencjalnych utraconych korzyści oraz skupia się na wykorzystaniu szans rynkowych. W ramach prowadzonych działań Grupa UNIMOT dokonała uzupełnienia swojego taboru o cysterny kolejowe. W związku z przewidywaną sytuacją na rynku gazu LPG po grudniu 2024 r., Grupa UNIMOT zawarła ze spółką HES umowę na przeładunek i magazynowanie gazu LPG. Umowa przewiduje możliwość przeładunku i magazynowania gazu LPG o wolumenie około 8 tys. ton. Umowa została zawarta na czas określony 48 miesięcy, począwszy od 1 października 2024 r. z możliwością jej przedłużenia na okres kolejnych 24 miesięcy. Magazyny i infrastruktura należące do HES znajdują się w Niemczech. Takie położenie terminala przeładunkowego gazu LPG jest optymalne z punktu widzenia procesu logistycznego dostaw tego produktu, w szczególności w sytuacji, gdy zacznie obowiązywać embargo na import gazu LPG z Rosji do UE.

Grupa UNIMOT zaangażowała się w zaspakajanie potrzeb gospodarki ukraińskiej i ludności Ukrainy w zakresie paliw zaraz po wybuchu wojny i stale realizuje dostawy oleju napędowego i gazu LPG na terytorium tego kraju. Dostawy paliw zarówno do Ukrainy jak i na potrzeby krajowe są realizowane przez wspólny łańcuch logistyczny, co w konsekwencji powoduje, że precyzyjne oszacowanie wpływu sprzedaży paliw na rynek ukraiński na wyniki finansowe Grupy UNIMOT jest niemożliwe. Ponadto, jest wysoce prawdopodobne, że wolumen paliw dostarczany do Ukrainy mógłby być alokowany na rynek krajowy i tym samym mógłby generować dodatkowy wynik finansowy. Dostawy paliw na terytorium Ukrainy są realizowane między innymi przy wykorzystaniu posiadanych przez Grupę Unimot terminali magazynowych oleju napędowego i LPG w Jaśle i w Piotrkowie Trybunalskim.

Grupa UNIMOT prowadzi działalność w zakresie obrotu, sprzedaży i dystrybucji gazu ziemnego z wykorzystaniem własnej infrastruktury (sieć gazowa, stacje regazyfikacji LNG), zewnętrznej infrastruktury, na Towarowej Giełdzie Energii oraz z zagranicą. Rynek gazu ziemnego dostosowywał się do warunków, które powstały po wybuchu wojny w Ukrainie, jednak dalsze działania wojenne mogą wpływać na zmienność cen na rynku gazu ziemnego.

Przed wybuchem wojny na terytorium Ukrainy Grupa UNIMOT rozwijała sieć stacji paliw AVIA, która liczyła 14 placówek franczyzowych. Konflikt zbrojny miał bezpośredni wpływ na ich funkcjonowanie. Był on przyczyną czasowego wyłączenia niektórych stacji z obsługi klientów i sprzedaży paliw. Stacje borykały się z przerwami w dostawach paliw oraz energii elektrycznej, a także wymagały remontów po działaniach zbrojnych.

Trwająca wojna na terytorium Ukrainy miała pośredni wpływ na pozostałe segmenty działalności Grupy UNIMOT, w tym na segmenty: Bitumen (jedynie sprzedaż okazjonalna do klientów z Ukrainy), Infrastruktura i Logistyka (oprócz działalności w zakresie wydawania paliw, o którym mowa powyżej), Energia Elektryczna, Paliwa Stałe oraz Fotowoltaika, co wynikało ze zmienionych warunków prowadzenia biznesu w Polsce.

W zależności od dalszego przebiegu wojny w Ukrainie, Grupa UNIMOT - na bieżąco - będzie dokonywać analiz i podejmować stosowne decyzje operacyjne i handlowe, które mogą odbiegać od przyjętych założeń strategicznych i budżetowych.

6.4. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROZEŃ

RYZYKA W DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT

Zarządzanie ryzykiem w Grupie kapitałowej UNIMOT odbywa się na poziomie operacyjnym w ramach poszczególnych segmentów działalności Grupy przez zarządzających nimi menadżerów/kierowników i przez zarządy spółek zależnych, a także na poziomie strategicznym Grupy, przez Zarząd Spółki. Wykorzystując procesowe podejście do zarządzania ryzykiem, można efektywnie i optymalnie z punktu widzenia Grupy zarządzać istotnym ryzykiem biznesowym. Monitorowanie ryzyka odbywa się zaś w ramach regularnych spotkań operacyjnych, na których omawiane są najistotniejsze dla Grupy ryzyka. Ustalany jest potencjalny wpływ tych ryzyk na działalność Grupy oraz określone są niezbędne działania mitygujące.

W okresie sprawozdawczym w Grupie Unimot zarządzanie ryzykami skupiało się na poniższych kategoriach:

- Ryzyka operacyjne (mogące mieć wpływ na ciągłość działalności Grupy);
- Ryzyka strategiczno-inwestycyjne;
- Ryzyka prawno-regulacyjne;
- Ryzyka finansowe;
- Ryzyka środowiskowe;
- Ryzyka społeczne (w szczególności związane z utratą zdrowia i życia ludzkiego, są one nieakceptowalne i priorytetowo traktowane);
- Ryzyka w obszarze ładu korporacyjnego.

Opisane w poniższej tabeli czynniki ryzyka i zagrożenia w prezentowanym okresie sprawozdawczym, zostały zebrane w ramach cyklicznej oceny, wykonanej przez opiekunów merytorycznych poszczególnych obszarów i są to najistotniejsze czynniki z uwzględnieniem interesu Grupy UNIMOT. Dodatkowe czynniki ryzyka, które nie są znane lub które obecnie nie są uznawane za istotne mogą mieć również w przyszłości wpływ na działalność, wyniki i sytuację finansową Grupy, i w sytuacji materializacji potencjalnych zagrożeń podjęte będą adekwatne działania związane z ryzykiem.

Dokonana ocena ryzyka klasyfikuje ryzyka w ramach następujących poziomów: niskich, średnich, wysokich i krytycznych.

Poniżej przedstawiono tabelę z wykazaniem najistotniejszych czynników ryzyka zidentyfikowanych w Grupie Kapitałowej wraz z opisem, reakcją na ryzyko i oceną poziomu tych ryzyk w zakresie możliwego wpływu na Emitenta i Grupę. Trendy zmian poziomu ryzyka w 2024 roku w odniesieniu do 2023 roku zostały oznaczone graficznie w tabeli za pomocą strzałek, gdzie: (↗) oznacza wzrost poziomu ryzyka w stosunku do poprzedniego okresu, (↔) brak istotnych zmian (ryzyko stabilne), a (↘) spadek poziomu ryzyka względem wcześniejszego okresu raportowego.

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
RYZYSKO OPERACYJNE		
Ryzyko wystąpienia awarii (instalacji i/lub infrastruktury) Ryzyko związane jest z awariami urządzeń, maszyn i infrastruktury z której korzysta Grupa. Działalność związana z magazynowaniem, przetadunkiem i transportem paliw płynnych i gazowych związana jest z ryzykiem awarii rozlewni gazu, stacji, rurociągów, magazynów, jak i środków transportu oraz cystern. W transporcie kolejowym ryzyko obejmuje awarie lokomotyw, wykolejenia, kolizje oraz wycieki paliw podczas przewozu. Ryzyko to odnosi się również do awarii przemysłowych związanych z niekontrolowanym i nieplanowanym uwolnieniem substancji towarzyszących procesom produkcyjnym, a także zakłóceń w funkcjonowaniu systemów IT, służących sterowaniu produkcją. Awarie lub zniszczenie zakładów przemysłowych lub infrastruktury magazynowej mogą wystąpić na skutek zużycia infrastruktury, błędów operacyjnych, aktów wandalizmu, niekorzystnych warunków pogodowych, katastrof naturalnych, ataków terrorystycznych i cybernetycznych oraz innych zdarzeń wynikających z siły wyższej. W odniesieniu do środków transportu należy również uwzględnić ryzyko awarii lokomotyw. Awaria tych urządzeń i infrastruktury niesie ze sobą wysokie ryzyko wybuchu i zapłonu, które stanowi zagrożenie dla zdrowia i życia ludzkiego, a także zniszczenia lub uszkodzenia mienia. Awaria lub zniszczenie infrastruktury własnej oraz zewnętrznej może zakłócić ciągłość produkcji, świadczenia usług, realizacji dostaw i sprzedaży paliw przez Grupę do czasu jej usunięcia lub odtworzenia infrastruktury. Taka sytuacja miałaby wpływ na konieczność wstrzymania świadczenia usług lub czasowego obniżenia wolumenów sprzedawanych paliw czy bitumenów. Skutkiem awarii lub zniszczenia mienia jest również narażenie Grupy na	• wdrożenie procedur i kontroli związanych z pracą z substancjami łatwopalnymi, ściśle przestrzeganie przepisów PPOŻ; • opracowanie dokumentów identyfikujących zagrożenie i określających ryzyko powstania wybuchu, a także odpowiednich instrukcji bezpieczeństwa; • utrzymywanie dobrego stanu technicznego urządzeń i infrastruktury technicznej, inwestycje w nowe technologie a w przypadku Elektrociepłowni korzystanie z dwóch układów pracujących zamiennie; • dokonywanie regularnych przeglądów, konserwacji i remontów aktywów znajdujących się w posiadaniu Grupy; • monitoring i system czujników pozwalających ograniczyć do minimum zagrożenie wybuchem; • wdrażanie odpowiednich programów szkoleń pracowników i zatrudnianie doświadczonych i odpowiednio przeszkolonych pracowników; • korzystanie z usług i z infrastruktury zewnętrznej renomowanych podmiotów dysponujących stosownymi pozwoleniami, koncesjami oraz	ŚREDNI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
odpowiedzialność odszkodowawczą w związku ze szkodami osobowymi lub majątkowymi. Na materializację ryzyka mają wpływ także kompetencje osób odpowiedzialnych za utrzymanie ruchu oraz postanowienia wynikające z umów z podmiotami zewnętrznymi.	doświadczeniem rynkowym, stosującymi standardy w zakresie bezpieczeństwa; • w zakresie transportu dodatkowo: opieranie transportu o posiadaną, własną, nowoczesną flotę transportową spełniającą najwyższe standardy bezpieczeństwa, w tym realizację procedur Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Kolejowym; • w zakresie sieci gazowych dodatkowo: dobór odpowiednich materiałów i realizacja prac zgodnie z wymaganiami instytucji nadzorujących, stosowanie instalacji zabezpieczających; • regularne przeglądy i diagnostyka techniczna, stosowanie systemów wizyjnych, łączności wewnętrznej, szybkiego powiadamiania, ścisła kontrola procesu technologicznego i logistycznego; stosowanie szczególnych procedur i planów awaryjnych; • zabezpieczenia fizyczne infrastruktury; • posiadanie stosownych ubezpieczeń majątkowych oraz od odpowiedzialności cywilnej.	
Ryzyko szarej strefy Ryzyko związane jest z działalnością nieuczciwych podmiotów na rynku paliw, które może polegać na wprowadzaniu na rynek paliw bez uiszczenia należnych podatków i opłat (VAT, akcyza), fałszowaniu jakości paliw poprzez używanie tańszych komponentów oraz brak rejestracji działalności lub naruszaniu przepisów o koncesjach i raportowaniu transakcji. Pomimo obowiązujących sankcji i zakazów importu paliw oraz gazu z Rosji i Białorusi, niektóre podmioty próbują omijać regulacje poprzez: Fałszowanie pochodzenia paliwa – deklarowanie surowców jako pochodzących z innych krajów (np. Turcji, Kazachstanu). Przerzuty przez państwa trzecie – sprowadzanie paliw przez kraje spoza UE, aby ukryć ich prawdziwe źródło. Handel dokumentami poprzez posługiwanie się sfalszowanymi certyfikatami i fakturami. Istnienie szarej strefy zmniejsza konkurencyjność na rynku i popyt na produkty Grupy, powoduje uzyskanie niższej premii lądowej, marż lub wolumenów. Współpraca z nielegalnymi dostawcami grozi konsekwencjami prawnymi i reputacyjnymi.	• ścisłe egzekwowanie przepisów; • stosowanie odpowiednich procedur i weryfikacja kontrahentów Grupy, pod kątem pochodzenia towaru, a także ryzyk związanych z zaangażowaniem Emitenta lub podmiotów z Grupy w nieuczciwe praktyki rynkowe związane m.in. z wyłudzeniem VAT czy też naruszeniem obowiązującego embarga; • uwzględnianie ewentualnego wpływu dodatkowych kosztów związanych z opłatami od koncesji lub zabezpieczeniem ryzyka solidarnego VAT-u w prowadzonej działalności gospodarczej i prognozach finansowych.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko zakłóceń w łańcuchu dostaw Ryzyko związane jest z skomplikowaną logistyką, która obejmuje transport surowców, towarów ich magazynowanie i dystrybucję.	• monitorowanie przebiegu realizacji dostawy; • stosowanie ustalonych procedur dostawy i dystrybucji produktów;	ŚREDNI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
OpóŹnienia w powyŹszym zakresie mogą być spowodowane problemami w dostawach surowców i towarów przez podmioty trzecie, awariami infrastruktury (np. uszkodzenie gazociągów lub cystern), warunkami atmosferycznymi, zatorami w terminalach przeładunkowych, zmianami regulacyjnymi i kontrolami urzędowymi. W przypadku braku dostępności surowców, ryzyko związane jest z kosztownymi przestojami.	• korzystanie ze sprawdzonych przewzwnikw, w przypadku korzystania z usług podwykonawców, i ich dywersyfikacja zabezpieczenie kontraktowe odpowiedzialności za opóŹnienia, czy to z zewntrznyimi przewzwnikami, czy teŹ z korzystającymi z usługi transportowej; • szkolenia wsnych pracowników flotowych i maszynistów, a takŹe dyspozytorów, na wypadek awarii, wypadków i przestołów; • stosowanie planów awaryjnych, reagowanie na skutki awarii lub wypadków; • optymalizacja gospodarki magazynowej, większa pojemność magazynowa, poszukiwanie nowych dostawców, zamówienia z większym wyprzedzeniem; • współpraca z operatorem logistycznym w zakresie moŹliwoci pozyskania nowych cystern (wymiana taboru na nowszy); • dzierŹawa/zakup wsnych cystern kolejowych w celu uniezaleŹnienia się od dostępności cystern zapewnianych przez operatora logistycznego.	
Ryzyko spowolnienia gospodarczego (nawet recesji) Ryzyko związane jest z wystąpieniem kryzysu makroekonomicznego, który moŹe prowadzic do spowolnienia gospodarczego a nawet do recesji na rynkach światowych. Te będą miały bezpośredni wpływ na pogorszenie się sytuacji ekonomicznej w Europie. Spowolnienie gospodarcze moŹe prowadzic do spadku popytu na towary i produkty oferowane przez Grupę i w konsekwencji do znacznego zmniejszenia wolumenu obrotów i przychodów.	• dywersyfikacja Źródeł przychodów z uwzględnieniem zmieniającej się sytuacj rynkowej i makroekonomicznych; • analiza i prognozowanie trendów rynkowych i ekonomicznych, regularne przeglądy i dostosowywanie planów do zmieniającej się sytuacji; • konkurowanie na rynku równieŹ poprzez oferowanie atrakcyjnych warunków współpracy, w tym poprzez udzielanie kredytów kupieckich; • poszukiwanie dodatkowych rynków zbytu poza granicami kraju; • wzmacnianie działalności tradingowej za granicą.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko uzaleŹnienia od terminali, baz i kontrahentów Ryzyko wynika z nadmiernej zaleŹności od kluczowych dostawców, terminali lub baz, to moŹe prowadzic do problemów operacyjnych w przypadku ich awarii lub przerwania współpracy. Ryzyko związane jest z korzystaniem z zewnętrznych terminali oraz baz przeładunkowych. Dobór tych terminali i baz determinowany jest lokalizacj i optymalizację kosztów transportu towarów do odbiorców oraz ograniczeniami wolumenowymi. Wypowiedzenia	• podejmowanie działań zmierzających do dywersyfikacji baz oraz terminali; • wykorzystanie wsnych baz i terminali; • utrzymanie bezpiecznych zapasów magazynowych surowców niezbędnych do produkcji i obrotu; • moŹliwoć zapewnienia dostaw z wielu Źródeł;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
lub nieprzedłużenie umów o współpracę z tymi operatorami, mogłoby wpłynąć na ograniczenie wolumenów sprzedaży i wzrost kosztów transportu.	- zabezpieczenie kontraktowe realizacji dostaw i odbioru usług lub produktów w ramach zawartych umów; - rozbudowa własnej infrastruktury logistycznej.	
Ryzyko wprowadzenia do obrotu produktów niewłaściwej jakości Ryzyko związane jest z wystąpieniem w łańcuchu dostaw produktów niespełniających norm jakościowych i prawnych. Działalność związana z wyrobem produktów asfaltowych, magazynowaniem paliw, a także jego przewozem i sprzedażą, wymaga kontroli ich pochodzenia, jakości oraz właściwości, w szczególności w momencie wprowadzenia ich do obrotu. Niektóre z wyrobów czy produktów wymagają również właściwego oznaczenia w ramach obowiązujących przepisów prawa. Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której z uwagi na błąd ludzki lub też zaburzenia w łańcuchu dostaw doszłoby do dostarczenia wyrobu lub produktu niezgodnego z normami lub oczekiwaniami klienta, co może narazić Grupę na straty finansowe wynikające z kar umownych lub kar administracyjnych lub też rezygnację ze współpracy przez kontrahentów.	- stosowanie procedur i standardów jakościowych, które pozwalają spełnić wymogi prawa, a także ustalone z klientami warunki jakościowe sprzedawanych produktów; - kontrola jakości przyjmowania, magazynowania i dystrybucji paliw oraz stosowanie systemów badania jakości produktów oraz procedur związanych z zapewnieniem zgodności oznaczeń produktów wprowadzanych do obrotu z obowiązującymi przepisami prawa; - projektowanie nowych technologii i modyfikacja wyrobów; - stosowanie procedur reklamacyjnych i warunków handlowych ograniczających odpowiedzialność Grupy UNIMOT ; - eksploatacja instalacji i urządzeń zgodnie z obowiązującymi przepisami; - szkolenia, konferencje dla pracowników odpowiedzialnych za produkcję lub infrastrukturę; - prowadzenie na bieżąco audytów wewnętrznych i zewnętrznych.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko wzrostu konkurencji Ryzyko związane jest z pojawieniem się na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów lub zmianami zachowania podmiotów działających w Polsce w branży paliwowo-energetycznej, a także ekspansją koncernów międzynarodowych. Powyższe zjawisko może prowadzić do utraty udziału w rynku, spadku marż i obniżenia rentowności w dalszej części utraty klientów. Wzrost konkurencji na rynku może wpłynąć na kształtowanie cen produktów oferowanych przez Grupę.	- stosowanie polityki konkurowania nie tylko ceną, ale możliwością zapewnienia terminowości i ciągłości dostaw; - budowanie bezpośrednich i trwałych relacji z odbiorcami indywidualnymi oraz hurtowymi; - prowadzenie bezpiecznej, ale atrakcyjnej polityki udzielania kredytów kupieckich odbiorcom; - budowanie własnej sieci AVIA i rozwój brandu oraz marki w Polsce, w tym przy współudziale partnerów w Polsce i za granicą; - budowanie przewagi konkurencyjnej poprzez przejęcie innych podmiotów w branży; - stosowanie w przejętych biznesach ustalonych zasad polityki handlowej i komunikacji z klientami;	WYSOKI (↗)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
	bieżąca analiza konkurencji i dostosowanie strategii do zmian w otoczeniu rynkowym.	
Ryzyko wzrostu kosztów operacyjnych Ryzyko związane jest z wahaniami cen surowców i nośników energii wywołanym sytuacją geopolityczną na świecie, wzrostem cen materiałów i usług, w tym usług transportowych i magazynowych, a także wyższą presją płacową i wzrostem kosztów zatrudnienia. Mogą one negatywnie wpływać na wyniki Grupy, niedoszacowanie kosztów i nakładów finansowych na etapie planowania budżetów, projektów i inwestycji, a także brak możliwości przeniesienia wzrostu kosztów na klienta końcowego. Wzrost cen paliw może mieć również wpływ na kształtowanie się kosztu wytworzenia produktu, a także ostateczną marżę na ich sprzedaży.	- prowadzenie zrównoważonej polityki w obszarze kosztowym (w tym dywersyfikacja dostawców i usługodawców); - dokonywanie bieżącej analizy rynku i budżetowanie, uwzględniające prognozy zmian sytuacji makroekonomicznej; - kształtowanie cen produktów, adekwatnie do sytuacji rynku oraz wzrostu kosztów działalności operacyjnej; - stosowanie w kontraktach postanowień pozwalających na korektę stawek w przypadku zmian makroekonomicznych.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko zmienności cen w działalności Ryzyko związane jest ze zmiennością cen towarów surowców i usług, będących przedmiotem działalności handlowej Grupy UNIMOT : paliwa płynne, stałe, gazowe, bitumeny, energia elektryczna oraz usługi związane z przewozem i magazynowaniem paliw ciekłych. Na powyższe wpływa sytuacja makroekonomiczna, która ma przełożenie na popyt i podaż. Istotnym elementem wpływającym na zachowanie się cen tych towarów są decyzje podejmowane na szczeblu krajowym, UE oraz światowym. Zmiana cen towarów na rynkach światowych, ma wpływ na możliwe do osiągnięcia na rynku polskim marże. Ponadto istotne znaczenie ma sytuacja geopolityczna, która ma wpływ na podaż i nieprzewidywalność kosztów zakupów, powodującym trudności w długoterminowym planowaniu budżetu. W związku z czym ich obrót może generować stratę. Dodatkowo, kształtowanie się cen paliw może wpłynąć również na wzrost kosztów z tytułu magazynowania i utrzymywania zapasu obowiązkowego.	- dokonywanie bieżącej analizy rynku i cen, które pozwala odpowiednio reagować na zmiany, posiadanie własnej polityki ryzyka; - stosowanie transakcji hedgingowych celem zabezpieczenia zakupów oraz sprzedaży, z wykorzystaniem kontraktów terminowych; - dywersyfikacją kontraktów na dostawy w formule SPOT i ceną stałą; - stosowanie instrumentów pochodnych w postaci swapów towarowych; - w przypadku towarów o szybkiej rotacji - przenoszenie formuł cenowych na klienta oraz ustalanie cen kupna i sprzedaży w jak najkrótszym odstępie czasowym; - dostosowywanie strategii sprzedaży do zmian rynkowych (np. poszukiwanie nowych opcji eksportowych); - kary umowne (weryfikacja kondycji finansowej kontrahentów); - rozszerzenie odpowiedzialności na zasadach ogólnych.	ŚREDNI (↔)
RYZKA STRATEGICZNO - INWESTYCYJNE		
Ryzyko inwestycyjne Ryzyko jest związane z dywersyfikacją działalności Grupy i akwizycjami podmiotów lub tworzeniem nowych podmiotów. Grupa podejmuje działania mające na celu uzyskanie zakładanych efektów finansowych i gospodarczych. Ryzyko może wynikać z niedoszacowania kosztów inwestycji. Pomimo podjęcia działań zarządczych i organizacyjnych, może wystąpić trudność z efektywnej integracji nowych aktywów, zasobów ludzkich oraz procesów operacyjnych, co może wpłynąć na osiąganie niższych niż	- prowadzenie badania due diligence nabywanych aktywów lub projektów; - zabezpieczenia umów zawieranych z partnerami, celem zmniejszenia ryzyka niepowodzenia finansowego inwestycji w postaci kar umownych, prawa odstąpienia od zawartych umów czy opcji wyjścia na określonych warunkach; - wsparcie ze strony doświadczonych ekspertów zewnętrznych;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
zakładane wyników finansowych oraz konieczność dokonywania odpisów aktualizujących wartość nabywanych udziałów i akcji, co może mieć bezpośredni wpływ na wynik Grupy. Realizacja inwestycji zazwyczaj związana jest z zaangażowaniem dodatkowych środków pieniężnych (własnych i obcych) na realizację projektu, co może mieć wpływ na płynność finansową Grupy. Czynnikiem niepewności w podejmowanych inwestycjach jest również wpływ przepisów krajowych i UE, oraz oczekiwanie na decyzje administracyjne.	• dywersyfikacja projektów z różnych obszarów działania Grupy; • zaangażowanie doświadczonej kadry zarządzającej i specjalistów z zakresu integracji aktywów i optymalizacji procesów; • zarządzanie płynnością na poziomie Grupy, celem zapewnienia odpowiednich poziomów wskaźników przed zaciągnięciem kolejnych istotnych dla Grupy zobowiązań; • stały monitoring procesu nabywania aktywów lub realizacji projektów.	
RYZKA PRAWNO-REGULACYJNE		
Ryzyko cen transferowych Ryzyko związane jest z transakcjami dokonywanymi pomiędzy spółkami z Grupy lub innymi podmiotami powiązanymi. Pozwala to na efektywne wykorzystanie kompetencji i majątku należącego do poszczególnych spółek. W zakresie dokonywania transakcji pomiędzy tymi podmiotami obowiązują szczególne przepisy podatkowe, w tym dotyczące stosowania cen transferowych oraz innych istotnych warunków, tj. wymogów dokumentacyjnych. Z uwagi na niejednoznaczność przepisów, istnieje ryzyko błędnej interpretacji co może skutkować zakwestionowaniem przez organy podatkowe lub organy kontroli skarbowej przyjętej dokumentacji dotyczącej cen transferowych. Powyższe może skutkować nałożeniem na spółki z Grupy wyższych niż zakładane zobowiązań podatkowych i odpowiedzialności karno-skarbowej. Ryzyko związane jest również z brakiem możliwości wskazania właściwej ceny w przypadku gdy transakcja dokonana między podmiotami powiązanymi Grupy nie ma odzwierciedlenia w podobnych transakcjach zawieranych na rynku.	• współpraca z doświadczonymi kancelariami i doradcami w zakresie tworzenia dokumentacji cen transferowych; • organizowanie działalności Grupy w sposób efektywny i optymalny z punktu widzenia konieczności dokonywania transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi; • stosowanie warunków rynkowych poprzez analizy porównawcze dostarczane przez podmioty zewnętrzne w transakcjach z podmiotami powiązanymi i odpowiednie dokumentowanie tych transakcji; • analizy rynkowości; • polisy ubezpieczeniowe; • opracowanie dokumentacji wymaganej przez przepisy prawa podatkowego.	WYSOKI (↔)
Ryzyko legislacyjne Ryzyko związane jest z brakiem stabilności systemu podatkowego i prawnego i jest kluczowym zagrożeniem, które może wpływać na wyniki finansowe i długoterminową strategię rozwoju. Zmiany przepisów lub ich niespójność w ich interpretacji i niepewność co do przyszłych regulacji, mogą generować konieczność ponoszenia dodatkowych kosztów dostosowania działalności lub ponoszenie wyższych kosztów obciążeń podatkowych związanych ze spełnieniem nowych wymogów prawnych. Skutki wejścia w życie nowych przepisów mogą wpłynąć na wyniki finansowe Grupy, a nawet na zmianę polityki dywidendy.	• doradztwo doświadczonych firm podatkowych oraz doradców prawnych; • monitoring istotnych dla działalności Grupy zmian w przepisach prawa i podejmowanie z wyprzedzeniem działań zmierzających do dostosowania działalności Grupy do tych zmian, w tym wprowadzenia zmian odpowiednich organizacyjnych; • weryfikacja prawidłowości zapisów księgowych przez wyspecjalizowaną kadrę pracowników Grupy; • uczestnictwo w organizacjach branżowych, biorących udział w konsultacjach projektów przepisów;	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
	• udział pracowników w szkoleniach i webinarach obejmujących swym zakresem przepisy podatkowe; • rozwój polityki Compliance.	
Ryzyko koncesji Ryzyko związane jest z tym, że spółki działające w sektorze paliwowym, energetycznym i transportowym zobowiązane są uzyskać odpowiednie licencje i koncesje, Grupa może liczyć się z możliwością cofnięcia, wygaśnięcia lub naruszenia warunków tych uprawnień, co może skutkować karami finansowymi lub uniemożliwić prowadzenia działalności. Ryzyko to może wystąpić w szczególności w przypadkach naruszenia warunków wydanych koncesji, w tym w szczególności bezpieczeństwa lub zasad uczciwego obrotu. Niewłaściwe procedury zarządcze mogą doprowadzić do błędnego złożenia wniosku lub złożenie go z opóźnieniem.	• dobór kadry kierowniczej oraz doradców, mających doświadczenie w prowadzeniu działalności objętej koncesjami, posiadanymi przez spółki z Grupy; • monitoring ważności posiadanych koncesji własnych i odbiorców; • przestrzeganie przez spółki z Grupy warunków udzielonych koncesji i pozwoleń; • udział pracowników w szkoleniach i webinarach obejmujących swym zakresem regulacje koncesyjne; • procedury wewnętrzne regulujące obowiązki pracowników w zakresie dbałości o utrzymywanie niezbędnych zabezpieczeń; • eksploatacja, przeglądy i konserwacja instalacji, urządzeń i obiektów zgodnie z regulacjami prawnymi, dyrektywami i regulacjami wewnętrznymi.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko prawnego regulowania cen Ryzyko związane jest z wprowadzeniem przez ustawodawcę przepisów prawnych ograniczających ceny energii elektrycznej i gazu ziemnego. Interwencje rządowe mające na celu ochronę konsumentów przed gwałtownymi wzrostami cen, mogą obniżyć rentowność spółek energetycznych w grupie.	• ocena wpływu wprowadzanych przepisów na Grupę –współpraca z doświadczonymi kancelariami i doradcami specjalizującymi się w zakresie prawa energetycznego; • monitorowanie możliwych nowelizacji i podejmowanie działań mogących zminimalizować negatywny wpływ przepisów na działalność Grupy; • dostosowanie strategii handlowych do przewidywanych zmian regulacyjnych.	ŚREDNI (↔)
RYZKA FINANSOWE		
Ryzyko zmiany stóp procentowych Ryzyko związane jest ze zmianą stóp procentowych oraz korzystaniem przez Grupę z obcych źródeł finansowania, w tym kredytów bankowych oraz leasingu opartych o zmienne stopy procentowe. W konsekwencji możliwy jest wzrost kosztów obsługi zadłużenia oraz pogorszenie efektywności finansowej przedsięwzięć, a także ograniczenie dostępności finansowania bieżącej działalności, inwestycji oraz zawierania transakcji hedgingowych ze źródeł obcych.	• kontrolowanie ryzyka stopy procentowej poprzez system limitów odnoszących się do maksymalnej potencjalnej straty z tytułu zmian stóp procentowych, w efekcie końcowym przekładając ryzyko na cenę finalną produktów; • bieżący monitoring stóp procentowych i ekspozycji na stopę procentową; • dla transakcji o charakterze długoterminowym gdzie nie ma możliwości bezpośredniego przeniesienia kosztów na ostatecznego odbiorcę, korzystanie z finansowania w oparciu o stałą stopę oprocentowania oraz	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
	instrumentów pochodnych zabezpieczających przed ryzykiem stopy procentowej IRS.	
Ryzyko utraty płynności finansowej Ryzyko związane jest z korzystaniem z zewnętrznych bankowych źródeł finansowania i zaangażowaniem znacznych środków obrotowych przez spółki z Grupy. Grupa narażona jest na możliwość utraty płynności wpływającej na brak możliwości sfinansowania potrzeb kapitałowych i obrotowych, wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań średnio i długoterminowych. Ryzyko dotyczy również kondycji finansowej kontrahentów, kiedy w przypadku braku uregulowania należności z ich strony, Grupa jest zmuszona do częściowego finansowania działalności ze swoich środków do czasu otrzymania płatności za usługi, nad to presja klientów na wydłużanie terminów płatności. Pogorszenie kowenantów finansowych może spowodować trudności w pozyskaniu kredytów lub pożyczek a nawet narażić Grupę na wypowiedzenie umów i obowiązek natychmiastowej spłaty.	• bieżące monitorowanie wskaźników zadłużenia i kowenantów bankowych; • dywersyfikacja źródeł finansowania od instytucji zewnętrznych i partnerów handlowych; • ubezpieczenie należności od partnerów handlowych; • współpraca z wysoko wykwalifikowanymi podmiotami zewnętrznymi w zakresie zarządzania płynnością; • sprawne zarządzanie kapitałem obrotowym, restrykcyjna polityka nadawania limitów kupieckich; • efektywne zarządzanie należnościami, zobowiązaniami, zapasami i nadwyżkami finansowymi; • planowanie przepływów pieniężnych, ze szczególnym naciskiem na ustalenie zapotrzebowania na kapitał obrotowy, inwestycyjny oraz na zapas obowiązkowy; • stały kontakt z instytucjami finansowymi w zakresie ryzyk związanych z potencjalnym ograniczeniem finansowania i podejmowanie działań korygujących.	ŚREDNI (L)
Ryzyko walutowe Ryzyko związane jest z wahaniami kursów walut. Grupa prowadzi działalność międzynarodową w walutach obcych. W konsekwencji narażona jest na ryzyko występowania różnic kursowych oraz poniesienia straty wynikającej z nierównowagi pomiędzy zobowiązaniami i należnościami wyrażonymi w walutach obcych. Na zmienność kursów walut ma również wpływ światowa sytuacja polityczno-gospodarcza, która może przełożyć się na osiągnięte marże i wyniki finansowe Grupy.	• stosowanie procedury zabezpieczania ryzyka walutowego, mającą na celu minimalizowanie ryzyka wahań kursów walutowych od momentu zakupu towarów handlowych do momentu ich sprzedaży w przypadkach, gdy zakup i sprzedaż realizowane są w różnych walutach; • zabezpieczenia ryzyka poprzez hedging naturalny w postaci wyrównywania zobowiązań i należności w danych walutach oraz aktywny hedging walutowy przy wykorzystaniu instrumentów pochodnych; • korzystanie z instrumentów krótko i długoterminowych, zabezpieczających ryzyko walutowe (głównie transakcje terminowe forward i swap walutowy, mających odzwierciedlenie w rzeczywistych transakcjach i stanowiących zabezpieczenie marż handlowych.	ŚREDNI (K)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
Ryzyko kredytowe Ryzyko związane jest z korzystaniem przez kontrahentów z kredytów kupieckich zgodnie z przyjętą procedurą przyznawania limitów. W związku z powyższym nie można wykluczyć sytuacji, w której klienci nie wywiązują się z zobowiązań handlowych lub wydłużają termin spłaty należności. Istnieje też ryzyko niewłaściwej oceny kondycji finansowej kontrahenta. W konsekwencji może dojść do konieczności dokonania odpisów na należności nieściągalne od kontrahentów, co może mieć wpływ na wyniki finansowe Grupy.	• przyznawanie limitów kupieckich zgodnie z przyjętą procedurą, zakładającą weryfikację zdolności kredytowej kontrahentów przed rozpoczęciem współpracy; • stosowanie rygorystycznych warunków wobec klientów niespełniających warunków przyznawania limitów kupieckich; • regularne monitorowanie płatności od klientów, oraz szybkie reagowanie na wszelkie opóźnienia w ramach wewnętrznej komórki windykacji; • pozyskiwanie od kontrahentów gwarancji bankowych, poręczeń podmiotów trzecich, aktów poddania się egzekucji w trybie art. 777 kpc, hipotek, zastawów rejestrowych, kaucji lub weksli; • korzystanie z obsługi wywiadowni gospodarczych oraz kancelarii specjalizujących się w odzyskiwaniu należności; • ubezpieczenie należności.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko wyceny zapasów obowiązkowych Ryzyko związane jest z faktem, że niektóre spółki Grupy zobowiązane są lub będą, w związku z prowadzoną działalnością, do utrzymywania zapasów obowiązkowych paliw płynnych i gazowych. Wpływ na wycenę zapasów ma różnica pomiędzy ceną towaru - natychmiastową po jakiej Grupa może sprzedać towar (tj. cena po jakiej dokonywana jest wycena stanu magazynowego), a ceną kontraktu futures - terminową (tj. ceną po jakiej wyceniane są transakcje finansowe zabezpieczające cenę towaru). Ceny natychmiastowe i terminowe mogą się istotnie różnić zaburzając wycenę wykonywaną w trakcie życia tych transakcji. Różnice w wycenie zapasu wynikające z powyższego mechanizmu ustalania ceny paliwa magazynowanego a ceny w kontrakcie futures mogą okresowo wpływać na kształtowanie się wyników księgowych Grupy, a tym samym na błędną ocenę efektywności działalności operacyjnej prowadzonej przez Grupę. Dodatkowo istnieje ryzyko popełnienia błędów w realizacji strategii hedgingowej w zakresie zabezpieczania cen towarów skutkujące niewystarczającymi limitami hedgingowymi oraz nadmiernymi wymogami odnośnie do wymaganej kwoty collateral'a.	• zabezpieczenie zakupów paliw odpowiednimi transakcjami hedgingowymi, z wykorzystaniem kontraktów terminowych; • dostosowanie wysokości limitów hedgingowych; • umowy typu TPA pomiędzy bankiem finansującym a brokerem hedgującym; • posługiwanie się wskaźnikiem EBITDA skorygowana, celem umożliwienia właściwej oceny działalności Grupy, w tym przez inwestorów i instytucje finansowe.	ŚREDNI (↔)
RYZYO ŚRODOWISKOWE		
Ryzyko zmian klimatu (transformacyjne) Ryzyko związane jest z zaostrzeniem polityki klimatycznej Unii Europejskiej, wymogów środowiskowych, rosnącą świadomością otoczenia i zmianą warunków funkcjonowania Grupy. Szerszy opis poniżej tabeli.	• prowadzenie analizy rynku i monitorowanie zmian legislacyjnych; • oparcie przychodów ze sprzedaży paliw na elastycznym modelu biznesowym;	ŚREDNI (↘)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
	- kontynuowanie strategii transformacji energetycznej Grupy; - inwestowanie w technologię produkcji biogazu; - stopniowa wymiana taboru kolejowego Olavion, na bardziej nowoczesny i napędzany elektrycznie; - planowana modernizacja elektrociepłowni RCEkoenergia, docelowo praca nad projektem inwestycyjnych związanych z zastąpieniem kotłów węglowych innym źródłem.	
Ryzyko środowiskowe Ryzyko związane jest z wpływem prowadzonej działalności biznesowej na środowisko naturalne i korzystanie z jego zasobów w tym w szczególności utratą kontroli nad procesem uniemożliwiającym zapobieganie ponadnormatywnym zanieczyszczeniom, uszkodzeniom, zakłóceniom, awariom instalacji lub urządzeń negatywnie wpływających na środowisko, a także przekroczenie norm emisyjnych, skażenia wód i gleb. Działalność Grupy w obszarze magazynowania, przeładowywania i transportu paliw ciekłych i gazowych wiąże się z zagrożeniem wycieku, emisji, wybuchu lub zapłonu. Może ono się ziścić w wyniku zdarzeń losowych oraz celowego i niecelowego działania pracowników lub osób trzecich. Istnieje również zagrożenie wycieku substancji ropopochodnej w trakcie transportu – tak samo samochodowego jak i kolejowego. Grupa prowadząc działalność transportową zobowiązana jest do spełniania norm emisji spalin, w związku z korzystaniem z taboru kolejowego, pod rygorem obowiązku wyłączenia z użytku aktywów niespełniających norm. Pomimo stosowanych procedur bezpieczeństwa, a także zabezpieczeń technologicznych, w związku z działalnością tych zakładów, może dojść do okresowego przekroczenia norm emisyjnych lub skażenia wód i gleby. Posiadanie zakładów asfaltowych oraz elektrociepłowni może wiązać się z nieplanowanym i niekontrolowanym uwolnieniem substancji (także nietoksycznej i niepalnej) towarzyszące procesom produkcyjnym bitumenów lub też produkcji ciepła i pary. Tego typu zdarzenia – w przypadku ich wystąpienia, mogą doprowadzić do lokalnych skażeń środowiska i trudnych do naprawienia szkód. Istnieje również ryzyko odprowadzenia nieoczyszczonych ścieków do rzeki w wyniku awarii lub nawałnych deszczy skutkujące niedotrzymaniem wskaźników środowiskowych i karami finansowymi. Zmaterializowanie się zagrożeń może skutkować cofnięciem udzielonych pozwoleń, wstrzymaniem działalności i obowiązkiem zapłaty administracyjnych kar finansowych.	- bieżące śledzenie zmian w przepisach i dostosowanie działalności do wymogów prawnych; - modernizacja instalacji i inwestycje w technologie ograniczające emisję; - wdrożenie i rygorystyczne przestrzeganie procedur związanych z pracą z substancjami łatwopalnymi oraz przestrzeganie szczególnych procedur bezpieczeństwa w zakresie przewozów kolejowych; - opracowanie dokumentów identyfikujących zagrożenie i określających ryzyko powstania wybuchu lub awarii, a także odpowiednich instrukcji bezpieczeństwa; - odpowiednia lokalizacja rozlewni na otwartej przestrzeni; - dokonywanie regularnych przeglądów oraz utrzymywanie dobrego stanu technicznego urządzeń, infrastruktury technicznej i transportowej; - monitoring i system czujników pozwalających ograniczyć do minimum zagrożenie wybuchem; - wdrażanie odpowiednich programów szkoleń pracowników i instrukcji postępowania na wypadek awarii; - zatrudnianie doświadczonych i odpowiednio przeszkolonych pracowników; - w zakresie sieci gazowych dodatkowo: dobór odpowiednich materiałów i realizacja prac zgodnie z wymaganiami instytucji nadzorujących, stosowanie instalacji zabezpieczających;	ŚREDNI (K)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYSKA
	- współpraca ze specjalistycznymi firmami konsultingowymi w zakresie ochrony środowiska i zdrowia, w celu zarządzania niniejszym ryzykiem, w tym z doradcą ds. przewozu towarów niebezpiecznych; - posiadanie stosownych ubezpieczeń odpowiedzialności cywilnej oraz majątkowych, przenoszących część ryzyka na ubezpieczycieli. - kontrole emisji gazów i pyłów do atmosfery; - dążenie do wymiany taboru kolejowego na nowocześniejszy, w szczególności w obszarze norm emisji spalin; - bieżące monitorowanie zbiorników i urządzeń w których znajdują się substancje niebezpieczne. Utrzymywanie stałej rezerwy pojemności zbiornika retencyjnego, gotowej na przyjęcie nadmiaru wód opadowych lub ścieków o ponadnormatywnych wskaźnikach zanieczyszczeń.	
Ryzyko remediacji Ryzyko związane jest z koniecznością remediacji gruntów zanieczyszczonych historycznie. Terminale posiadane przez Grupę Unimot znajdują się na gruntach, na których od lat 20-tych ubiegłego wieku była prowadzona działalność związana z przerobem ropy naftowej. Z uwagi na stosowaną ówczesnie technologię, część nieruchomości, na których prowadzona jest aktualnie działalność, jest zaliczana do gruntów zanieczyszczonych historycznie, podlegających regulacjom prawnym, dotyczącym obowiązku ich remediacji. Aktualizacja obowiązku remediacji w przypadkach określonych w przepisach prawa skutkować będzie koniecznością poniesienia kosztów tej remediacji, na które tworzone są rezerwy finansowe. Wartość tych rezerw może nie być wystarczająca do pokrycia tych kosztów, a ich wysokość może negatywnie wpłynąć na wynik finansowy Grupy UNIMOT .	- monitoring fizyczny terenów, których dotyczy ryzyko rekultywacji remediacji; - monitoring przepisów z zakresu ochrony środowiska; - pozyskiwanie informacji zewnętrznych dotyczących oddziaływania zakładu na otoczenie; - coroczne przeglądy i weryfikacja wartości kosztów potencjalnej rekultywacji remediacji gruntów; - konsultacje z doradcami w zakresie ochrony środowiska; - konsultacje z zarządem oraz stosownymi komórkami organizacyjnymi.	WYSOKI (R)
RYZYSKA SPOŁECZNE		
Ryzyko kapitału pracowniczego Ryzyko odnosi się do potencjalnych strat i negatywnych konsekwencji wynikających z niedoboru, niewłaściwego zarządzania lub niskiej jakości zasobów ludzkich w organizacji. Może dotyczyć zarówno ilości pracowników (np. trudności w rekrutacji i wysokiej rotacji), jak i ich kompetencji, motywacji czy zdolności adaptacyjnych. Ryzyko może wynikać z znaczącego spadku zaangażowania w wyniku zmian w otoczeniu biznesowym oraz zmian organizacyjnych wewnątrz spółki i grupy kapitałowej, m.in. w zakresie porozumienia transferowego.	- stała analiza kapitału pracowniczego Grupy UNIMOT i otoczenia rynkowego; - Wdrożony hybrydowy system pracy - Cykliczny proces podwyżkowy uwzględniający benchmark rynkowy - Oferta Benefitów dostosowana do oferty rynkowej - Transparentny system premiowy poza wynagrodzeniem zasadniczym - Zróżnicowana oferta rozwojowa	ŚREDNI (↔)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
Ryzyko związane z polityką wynagrodzeń dotyczy potencjalnych negatywnych konsekwencji wynikających z niewłaściwego zarządzania systemem wynagradzania i premiowania pracowników. Może obejmować aspekty finansowe, operacyjne, strategiczne, zgodności z regulacjami oraz wpływ na kulturę organizacyjną i reputację firmy.	• Budowanie kultury organizacyjnej nastawionej na integrację i współpracę • Podejmowanie działań budujących employer branding • Wdrożenie skutecznych działań w ramach procesu onboardingu dla nowych pracowników • Prowadzenie działań budujących świadomość w obszarze wellbeingu, organizowanie webinarów, działań angażujących pracowników w tym obszarze.	
Ryzyko BHP Ryzyko jest związane z zapewnieniem bezpieczeństwa, zdrowia i higieny pracy w całym łańcuchu wartości Grupy UNIMOT . Na ryzyko są szczególnie narażeni pracownicy Grupy i osoby wykonujące prace na rzecz firm współpracujących z Grupą, na przykład wykonujące prace związane z: magazynowaniem, przeładunkiem i transportem, wykonujący montaż paneli fotowoltaicznych (PV). Materializacji ryzyka mogą sprzyjać systemy pracy zmianowej, pracy dwunastogodzinnej, w porach nocnych, rutyna, ignorowanie wewnętrznych oraz zewnętrznych regulacji i przepisów prawa. Wpływ na wystąpienie wypadku mogą mieć również aspekty techniczne (tj. awarie i katastrofy), w tym wybuchy, zapłony, uwolnienia substancji czy wycieki substancji ropopochodnej. Umiarkowane i ciężkie wypadki przy pracy skutkujące utratą zdrowia lub życia ludzkiego są nieakceptowalnym ryzykiem w Grupie UNIMOT – mogą rodzić negatywne dla Grupy skutki w obszarze odpowiedzialności karnej i odszkodowawczej, w związku z czym Grupa przykładą najwyższą wagę do kwestii związanych z utrzymaniem bezpieczeństwa pracy. Ryzyko obejmuje również wystąpienie chorób zawodowych u pracowników narażonych na ekspozycję czynników szkodliwych dla zdrowia człowieka.	• przestrzeganie przepisów z zasad BHP oraz PPOŻ przez pracowników, pracowników firm zewnętrznych i kontrahentów; • zapewnienie środków ochrony indywidualnej i zbiorowej dla pracowników, kontrolę środowiska pracy, szkolenie pracowników w obszarze BHP, przeprowadzenie instruktażów szkoleniowych, przed dopuszczeniem pracowników do pracy na określonym stanowisku; • budowanie świadomości zagrożeń i kształtowanie właściwych postaw w zakresie BHP; • bieżący monitoring i wdrożenie zmian prawnych oraz tzw. dobrych praktyk BHP w branży; • stosowane zabezpieczenia techniczne (bezpieczeństwo procesowe i techniczne); • kontrole i okresowe oceny i analizy stanu bezpieczeństwa.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych (poufności, integralności i/lub dostępności) Ryzyko związane jest niezamierzonymi lub zamierzonymi działaniami pracowników lub osób trzecich, w wyniku których może dojść do naruszenia bezpieczeństwa danych osobowych. W konsekwencji może dojść do niezgodnego z prawem zniszczenia, utracenia zmodyfikowania, ujawnienia, udostępnienia danych osobowych przesyłanych, przechowywanych lub w inny sposób przetwarzanych w Grupie. Materializacja ryzyka może wiązać się z zakłóceniami ciągłości działania, niemożliwością realizacji obowiązków prawnych spoczywających na Grupie (w tym związanych z płatnościami, rozliczeniami pracowniczymi, obowiązkami podatkowymi). W przypadku upublicznienia decyzji przez PUODO (Prezes Urzędu Ochrony Danych Osobowych)	• wdrożenie ujednoliconych procedur związanych z procesami przetwarzania danych osobowych, w tym procedur określających postępowanie po wystąpieniu naruszenia ochrony danych osobowych; • wdrożenie rozwiązań technicznych gwarantujących m.in. integralność oraz możliwość odtworzenia wszystkich procesów przetwarzania danych; • wdrożenie zabezpieczeń fizycznych przed nieuprawnionym dostępem do danych; • podnoszenie wiedzy pracowników poprzez cykliczne szkolenia;	ŚREDNI (↔)

RYZIKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYKO	POZIOM RYZYKA
negatywny wpływ na wizerunek Grupy. Od strony technologicznej na bezpieczeństwo danych które Grupa przetwarza ma również wpływ nieprawidłowe użytkowanie oprogramowania oraz błędna konfiguracja czy też braki niezbędnych aktualizacji.	- okresowe audyty stosowanych rozwiązań technicznych oraz organizacyjnych; - IOD (Inspektor Ochrony Danych) wspierający spółki w prawidłowym wypełnianiu obowiązków dotyczących Ochrony Danych Osobowych.	
Ryzyko IT/OT Ryzyko związane z bezpieczeństwem infrastruktury informatycznej, niewłaściwą konfiguracją systemów, błędami w zarządzaniu infrastrukturą oraz awariami infrastruktury IT, cyberatakami skutkujące destabilizacją systemów wykorzystywanych przez Grupę do prowadzenia działalności. Ryzyko to związane jest również z długiem technologicznym i mogą to być zaległości w aktualizacji, modernizacji i utrzymaniu systemów IT, wynikające z wcześniejszych decyzji o wyborze szybszych lub tańszych rozwiązań kosztem długoterminowej stabilności i skalowalności. Materializacja ryzyka może prowadzić do wzrostu kosztów, problemów z bezpieczeństwem i ograniczeń rozwojowych a także zakłóceń działalności Grupy lub funkcjonowania istotnych systemów bezpieczeństwa i sterowania.	- zapewnienie optymalnych z punktu widzenia bezpieczeństwa rozwiązań sprzętowych i systemowych; - planowe eliminowanie długu technologicznego poprzez stopniową migrację do nowych technologii; - szkolenia i kampanie podnoszące świadomość użytkowników; - systematyczna ewaluacja oceny ryzyka utraty poufności, integralności lub dostępności aktywów informacyjnych; - ściśle przestrzeganie i stosowanie zasad wynikających z m.in.: Polityki Bezpieczeństwa, Polityki Backupu; - dostosowanie do wymogów, m.in. Ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa; - wdrażanie systemu bezpieczeństwa według normy ISO 27001; - monitoring zmian w przepisach prawa; - ustalona ścieżka akceptacji oraz regulacje wewnętrzne dotyczące procesu przyznawania dostępów, w tym dwustopniowa autoryzacja; - regularne przeglądy techniczne i strategia modernizacji IT.	WYSOKI (⚡)
Ryzyko reputacyjne Ryzyko wynika z negatywnej oceny Grupy przez otoczenie, rozpowszechnianie nieprawdziwych informacji w tym niezgodny z prawdą przekaz medialny. Ryzyko związane jest również z nieetyczną kampanią marketingową, która może zostać negatywnie odebrana przez klientów jako obraźliwa lub wprowadzająca w błąd. Ryzyko związane jest również z ignorowaniem bądź pominięciem opinii społeczności lokalnych w szczególności związanej z kwestiami klimatu i środowiska, brak należytej staranności w zakresie komunikacji z otoczeniem, naruszeniem praw człowieka i norm klimatycznych w łańcuchu wartości, nieumyślny udział w nieuczciwych praktykach rynkowych (embarga, korupcja, łapownictwo itp.), niedostosowanie się lub błędne zastosowanie przepisów bądź procedur, naruszenia w zakresie praw pracowniczych, ujawnienie tajemnicy przedsiębiorstwa lub danych osobowych, skuteczne ataki cybernetyczne, awarie infrastruktury. Naruszona reputacja Grupy, Członków Zarządu lub kluczowych	- prowadzenie dialogu z poszanowaniem strony społecznej; - udział w inicjatywach społecznych, które budują wizerunek firmy odpowiedzialnej społecznie; - transparentna i otwarta komunikacja z wszystkimi interesariuszami (zewnętrznymi i wewnętrznymi); - spójna komunikacja, poprzez stworzenie przejrzystej strategii komunikacji i innowacji (zarówno wewnętrznej jak i zewnętrznej); - podnoszenie świadomości pracowników w zakresie ochrony środowiska, oraz ściśle przestrzeganie przepisów dot. środowiska; - zarządzanie w procesie ciągłym ryzykami opisanymi w niniejszym sprawozdaniu;	ŚREDNI (⚡)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYKA
managerów może przełożyć się na spadek zaufania do Grupy. Utrata reputacji może również wpłynąć na postrzeganie Grupy na rynku kapitałowym a przez to na kurs akcji i zakłócenia łańcucha wartości.	• monitorowanie sytuacji rynkowej, przepisów prawnych w celu dostosowywania wewnętrznych procedur i procesów zapobiegających nadużyciom; • korzystanie z profesjonalnych narzędzi do monitoringu mediów, pozwalających kontrolować na bieżąco wszystkie publikacje i przekazy o Grupie; • budowanie dobrych relacji z mediami i inwestorami oraz prowadzenie dialogu ze społecznościami lokalnymi. Poza wymienionymi zabezpieczeniami należy zwrócić uwagę, że ryzyko reputacyjne może zostać wywołane w konsekwencji materializacji innego zidentyfikowanego przez Grupę ryzyka w związku z tym stosowane są zabezpieczenia przypisane do poszczególnych ryzyk.	
RYZYSKA ZWIĄZANE Z ŁADEM KORPORACYJNYM		
Ryzyko niespójności lub niezgodności z wymaganiami prawa Ryzyko związane jest ze zmiennością przepisów prawa i koniecznością implementacji regulacji do procesów i procedur obowiązujących w Grupie. W związku z rozwojem Grupy i licznymi wymogami regulacyjnymi konieczne jest wdrażanie i stosowanie licznych procedur i regulacji wewnętrznych zgodnych z obowiązującymi przepisami prawa. Jest to niezbędne z punktu widzenia zapewnienia bezpieczeństwa prawnego prowadzonej działalności i efektywności biznesu. Ponadto, w związku ze zmieniającym się otoczeniem regulacyjno-prawnym istnieje ryzyko niespójności regulacji z obowiązującymi przepisami, z innymi wewnętrznymi regulacjami i procedurami, a także nieadekwatności regulacji w stosunku do praktyk rynkowych. W najgorszym przypadku, może to skutkować niespełnieniem wymogów i obowiązków prawnych przez spółki z Grupy. Dodatkowo ryzyko związane jest z niewykonaniem badań i przeglądów oraz niezachowaniem postanowień koncesji i decyzji administracyjnych. Ryzyko niespójności lub niezgodności z przepisami prawa może zostać wywołane przez działania osób poza ich granicami uprawnień a także ryzyko może być też związane z nieprzestrzeganiem lub nieznanomością procedur i brakiem należytej staranności przy wykonywaniu obowiązków. Powyższe sytuacje mogą wpływać na obniżenie efektywności działania Grupy i zwiększać ryzyko prawne prowadzonej działalności, a w sytuacjach, w których niewypełnienie określonych obowiązków zagrożone jest sankcją pieniężną, może skutkować stratą finansową.	• wdrażanie regulacji wewnętrznych i procedur pozwalających na sprawne i efektywne działanie Grupy jako organizacji; • bieżący monitoring przepisów prawa obowiązujących spółki z Grupy i dostosowywanie regulacji oraz procedur do nowych przepisów; • wdrożenie platformy do monitorowania terminów rewizji i przeglądów; • funkcjonowanie systemów zgłaszania nadużyć i ochrona sygnalistów; • funkcjonowanie Audytu Wewnętrznego w Grupie, którego zadaniem jest wykrywanie i szacowanie potencjalnego ryzyka mogącego się pojawić w ramach działalności Grupy oraz badanie i oceniana adekwatności, skuteczności i efektywności systemów kontroli zarządczej; • szkolenia podnoszące świadomość pracowników w zakresie kluczowych obowiązków wyznaczonych regulacjami wewnętrznymi; • współpraca z zewnętrznymi podmiotami w celu optymalizacji stosowanych rozwiązań.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu	• stosowanie procedury weryfikacji kontrahentów, między innymi poprzez	ŚREDNI (↘)

RYZYO I OPIS	REAKCJA NA RYZYO	POZIOM RYZYKA
Ryzyko wystąpienia korupcji oraz fraudu rozumiane jest jako zawinione działanie lub zaniechanie działania stanowiące naruszenie przepisów prawa lub złamanie zasad obowiązujących w Grupie UNIMOT, w wyniku których mogą powstać nieuzasadnione straty finansowe, dodatkowa odpowiedzialność prawna lub może dojść do uzyskania nieuprawnionych korzyści przez osoby trzecie lub pracowników. Ryzyko obejmuje np. przekroczenie uprawnień, ujawnianie informacji osobom nieuprawnionym, utratę informacji, szpiegostwo handlowe, zamach terrorystyczny i ataki hakerów, kradzież, wandalizm, fałszerstwo, pranie brudnych pieniędzy, istnienia szarej strefy oraz kwestie korupcji i łapownictwa. Ryzyko również może wynikać z nieświadomego zaangażowania się spółek z Grupy w wyłudzenie podatku VAT, poprzez przyjęcie faktury od teoretycznie uczciwego kontrahenta, który uprzednio nabył towary w łańcuchu podmiotów które wyłudzą VAT.	zautomatyzowane rozwiązania informatyczne; - wdrożenie i stosowanie Polityki przeciwdziałania nadużyciom, który stanowi podstawę ustanowienia i wspierania rozwiązań prewencyjnych i edukacyjnych w zakresie przeciwdziałania zachowaniom związanych z nadużyciami; - stosowanie instrukcji ochrony tajemnicy spółki (wrażliwe dane, w tym biznesowe); - podnoszenie świadomości i kompetencji pracowników oraz budowanie kultury organizacji w oparciu o wspólne wartości; - stosowanie systemów zgłaszania nadużyć i ochrony sygnalistów.	
Ryzyko poszanowania praw człowieka Ryzyko obejmuje wszelkie naruszenia w obszarze poszanowania praw człowieka zawartych w przepisach krajowych i międzynarodowych, a także zakłócenia w funkcjonowaniu systemów ochrony tych praw w całym łańcuchu wartości Grupy UNIMOT . Ryzyko związane jest występowaniem zachowań nieetycznych, mobbingiem, łamaniem praw, molestowaniem i dyskryminacją pracowników, przedstawicieli społeczności lokalnych, partnerów biznesowych.	- stosowanie Polityki Poszanowania Praw Człowieka; - wdrożenie procedury i wieloletnia praktyka biznesowa, dotyczące pracowników, włączając w to ich rekrutację, uniezależniające decyzje od takich kryteriów jak: płeć, wiek, pochodzenie, wyznanie, światopogląd czy orientacja seksualna lub ze względu na jakiegokolwiek przyrodzone cechy, niemające znaczenia merytorycznego dla wykonywanej pracy; - Kodeks Etyki zakazujący jakichkolwiek zachowań i postaw wyrażających dyskryminację w miejscu pracy; - przyjęcie procedury dotyczącej zgłaszania nieprawidłowości (również anonimowo) i ochrony sygnalistów.	ŚREDNI (↔)
Ryzyko braku należytej staranności Ryzyko związane z nieprzestrzeganiem obowiązujących polityk i procedur oraz zakłóceniami w zakresie funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej. Ryzyko istotnych nadużyć rozumianych jako zawinione działanie lub zaniechanie działania stanowiące naruszenie przepisów prawa lub złamanie zasad obowiązujących w Grupie, w wyniku których rezultatem są nieuzasadnione straty ponoszone przez spółkę z Grupy lub nieuprawnione korzyści osoby dopuszczającej się nadużyć.	- aktualizacja polityk i procedur; - funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej; - monitoring uchybień i podejmowanie działań zaradczych; - działania edukacyjne dotyczące tematyki nadużyć, podnoszące świadomość pracowników na zagrożenia.	ŚREDNI(↔)
Ryzyko niewłaściwej struktury organizacyjnej Ryzyko związane jest z faktem, że Grupa kapitałowa prowadzi działalność w różnych segmentach biznesowych i stale podejmuje wyzwania związane ze zmieniającym się otoczeniem. W związku z tym, opóźnienie lub zaniechanie reorganizacji struktur	- stosowanie ładu korporacyjnego; - zaangażowanie doświadczonej kadry zarządzającej i specjalistów z zakresu optymalizacji procesów; - wdrażanie regulacji wewnętrznych i procedur pozwalających na sprawne i	ŚREDNI (↔)

RYZYSKO I OPIS	REAKCJA NA RYZYSKO	POZIOM RYZYKA
organizacyjnych w ramach Grupy w odpowiednim momencie może powodować opóźnienia w realizacji procesów biznesowych, ograniczenia w komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej, dublowanie realizowanych zadań lub też realizowanie ich w oderwaniu od procesów biznesowych. Niewłaściwa organizacja Grupy może również zmniejszyć efektywność działalności lub wydłużać proces decyzyjny, co może hamować rozwój Grupy w oderwaniu od procesów biznesowych. Niewłaściwa organizacja Grupy może również zmniejszyć efektywność działalności lub wydłużać proces decyzyjny, co może hamować rozwój Grupy.	efektywne działanie Grupy jako organizacji; • doskonalenie i optymalizacja procesów nakierowane na budowanie organizacji efektywnej biznesowo; • analiza trendów rynkowych pod kątem stosowania rozwiązań najbardziej adekwatnych do stopnia rozwoju Grupy; • dostosowanie struktury do aktualnych wymogów oraz praktyk rynkowych w obszarze finansowym, operacyjnym oraz prawno-regulacyjnym; • regularna komunikacja kierownictwa z pracownikami w zakresie realizacji celów, misji i wizji Grupy.	
Ryzyko niespełnienia wymagań sprawozdawczości i obowiązków informacyjnych Ryzyko związane jest z niespełnieniem wymogów sprawozdawczości finansowej oraz obowiązków informacyjnych lub nieterminowym i nieprawidłowym przekazaniem powyższych informacji. Niespełnienie wymogów dotyczących sprawozdawczości może wpłynąć negatywnie na reputację Grupy, zwłaszcza w oczach inwestorów, analityków oraz instytucji finansowych. Może to prowadzić do utraty zaufania na rynku, a także wpływać na wycenę akcji i ogólną postrzeganą wiarygodność Grupy. Niezgodność z wymogami sprawozdawczości finansowej może prowadzić do odpowiedzialności prawnej, w tym potencjalnych sankcji lub kar nałożonych przez organy nadzoru (np. Komisję Nadzoru Finansowego) za niewłaściwe sprawozdania finansowe.	• regularne śledzenie zmian w przepisach dotyczących sprawozdawczości finansowej, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym, oraz dostosowywanie procesów sprawozdawczych w Grupie do tych zmian; • stworzenie skutecznych procedur audytu wewnętrznego i kontroli jakości danych, w tym systemów informatycznych, które wspierają dokładność i integralność sprawozdań finansowych; • współpraca z audytorami zewnętrznymi lub konsultantami specjalizującymi się w rachunkowości, którzy mogą pomóc w weryfikacji poprawności sprawozdań finansowych; • zautomatyzowane systemy raportowania oraz harmonogramy zamknięcia okresów sprawozdawczych, które zapewniają terminowe dostarczanie danych; • weryfikacja kontrahentów przed podjęciem współpracy i w trakcie jej trwania; • regularne szkolenia pracowników działów finansowych i księgowych, które pozwolą im być na bieżąco z wymaganiami sprawozdawczości oraz najlepszymi praktykami.	ŚREDNI (↔)

6.5. RYZYKO KLIMATYCZNE W GRUPIE UNIMOT

PODEJŚCIE DO ZARZĄDZANIA RYZYKIEM KLIMATYCZNYM I CELE W OBSZARZE

Grupa UNIMOT realizuje transformację energetyczną, koncentrując się na zrównoważonym rozwoju i przeciwdziałaniu zmianom klimatu.

Kluczowe ryzyka klimatyczne:

- Ryzyka transformacyjne – wynikające z przejścia na gospodarkę niskoemisyjną, obejmujące regulacje, zmiany technologiczne i rynkowe. UNIMOT dostosowuje strategię i ofertę do Zielonego Ładu, widząc w tym również szanse na rozwój.
- Ryzyka fizyczne – związane z ekstremalnymi zjawiskami pogodowymi, takimi jak huragany, powodzie czy susze, wpływającymi na infrastrukturę i działalność operacyjną.

Działania zaradcze:

Dostosowanie modeli biznesowych do wymogów zrównoważonego rozwoju.

- Inwestycje w odnawialne źródła energii i technologie niskoemisyjne.
- Monitorowanie zmian regulacyjnych oraz dostosowywanie strategii rynkowej.
- Wdrożenie polityki środowiskowej i adaptacja infrastruktury do nowych warunków klimatycznych.

W 2024 r. UNIMOT wypełnił obowiązki sprawozdawcze w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz przeprowadził analizę ryzyk klimatycznych.

Raport Zrównoważonego Rozwoju zawierający wyniki analizy stanowi załącznik do niniejszego dokumentu.

6.6. RYZYKO ZWIĄZANE Z CYBERBEZPIECZEŃSTWEM

Zarządzanie bezpieczeństwem informacji stanowi kluczowy element ochrony aktywów organizacji przed zagrożeniami wewnętrznymi i zewnętrznymi w obliczu dynamicznego rozwoju cyberzagrożeń.

Dążenie do zapewnienia odpowiedniego poziomu cyberbezpieczeństwa w Grupie UNIMOT wynika ze świadomości zagrożeń, jak też z wymogów prawnych, w szczególności: Ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (Uksc) wraz z planowaną nowelizacją (projekt z dnia 7 lutego 2025 r.) wynikającą z dyrektywy NIS2 (Dyrektywa (UE) 2022/2555 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wspólnego wysokiego poziomu cyberbezpieczeństwa w całej Unii).

UNIMOT S.A. podjął działania służące zapewnieniu bezpieczeństwa i ciągłości działania sieci i systemów informatycznych oraz implementacji przepisów prawa poprzez wdrożenie kompleksowego Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI). Działanie wg jednolitych zasad SZBI przynosi korzyści zarówno dla całej Grupy Kapitałowej, jak i poszczególnych spółek zależnych.

SZBI obejmuje zbiór polityk, procedur i mechanizmów kontroli, które umożliwiają skuteczne monitorowanie zagrożeń, ocenę ryzyka oraz szybkie reagowanie na incydenty. SZBI obejmuje:

- mechanizmy ochrony integralności, poufności i dostępności informacji,
- zasady dostępu do systemów informatycznych oraz danych wewnętrznych,
- monitorowanie poziomu ryzyka teleinformatycznego,
- efektywne zarządzanie incydentami cyberbezpieczeństwa,
- mechanizmy kontroli prawidłowości funkcjonowania Systemu,
- regularne audyty wewnętrzne i zewnętrzne,
- podnoszenie świadomości pracowników w zakresie ochrony informacji.

SZBI zostało wdrożone w pierwszej kolejności w spółce Unimot Terminale Sp. z o.o., będącej operatorem usługi kluczowej, a tym samym bezpośrednio podlegającej regulacjom wynikającym z Uksc. Ponadto, w związku z planowaną nowelizacją Uksc pozostałe spółki Grupy mogą zostać zakwalifikowane jako podmioty kluczowe lub ważne – w rozumieniu tej Ustawy. W związku z tym prowadzone są dalsze działania mające na celu dostosowanie infrastruktury informacyjnej oraz procesów zarządzania cyberbezpieczeństwem do nowych wymogów regulacyjnych także w innych podmiotach Grupy.

Wdrożenie SZBI przynosi organizacji wymierne korzyści, m. in.:

- minimalizację ryzyka naruszeń bezpieczeństwa, a w konsekwencji strat finansowych wynikających z cyberataków,
- zwiększenie odporności sieci oraz systemów informatycznych na celowe i szkodliwe działania mające na celu uszkodzenie lub przerwanie działania systemów,
- poprawę poziomu zapewnienia ciągłości działania Grupy UNIMOT ,
- zwiększenie zaufania klientów i partnerów biznesowych poprzez zapewnienie wysokiego poziomu ochrony danych,
- optymalizację procesów operacyjnych dzięki jasno określonym procedurom zarządzania bezpieczeństwem informacji,
- wzmocnienie konkurencyjności na rynku poprzez spełnienie międzynarodowych standardów bezpieczeństwa.

Strategiczne podejście do zarządzania bezpieczeństwem informacji w Grupie Kapitałowej koncentruje się nie tylko na zapewnieniu zgodności z obowiązującymi regulacjami, lecz także na budowaniu kultury organizacyjnej, w której bezpieczeństwo informacji stanowi priorytet.

Kluczową rolę w tym procesie odgrywają szkolenia oraz systematyczne podnoszenie kompetencji pracowników w zakresie ochrony danych i przeciwdziałania cyberzagrożeniom.

Wdrożenie SZBI oraz zgodność z międzynarodową normą ISO/IEC 27001 stanowi fundament skutecznego zarządzania ryzykiem informacyjnym i zapewnienia ciągłości działania organizacji w dynamicznie zmieniającym się środowisku biznesowym i regulacyjnym.

Wdrożenie SZBI umożliwia organizacji dostosowanie się do najlepszych praktyk w zakresie zarządzania bezpieczeństwem informacji, co wzmacnia zaufanie interesariuszy, w tym banków, akcjonariuszy i partnerów biznesowych.

6.7. CHARAKTERYSTYKA ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU UNIMOT S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ

W ramach bieżącej działalności Grupy w okresie sprawozdawczym będącym przedmiotem niniejszego raportu, Grupa identyfikuje zewnętrzne i wewnętrzne czynniki, które mogą mieć wpływ na długoterminowe wyniki finansowe Grupy, w następujących kluczowych dla działalności Spółki i Grupy obszarach:

GEOPOLITYKA, tj. zmiany czynników i zjawisk geopolitycznych, w tym w szczególności polityka klimatyczna i środowiskowa Unii Europejskiej, rozbieżność interesów poszczególnych państw, konflikt zbrojny w Ukrainie, eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie, możliwe zmiany systemu światowego handlu wynikające ze zmiany rządów w Stanach Zjednoczonych (szczegóły poniżej) oraz inne napięcia pomiędzy największymi gospodarkami świata, mogą powodować ograniczony dostęp do surowców i ich podaży, a także znaczną zmienność cen na rynku paliw i energii elektrycznej, a także zakłócenia w łańcuchu dostaw.

Po wyborach prezydenckich w Stanach Zjednoczonych można zaobserwować istotne zmiany w globalnym otoczeniu polityczno-gospodarczym, które w coraz większym stopniu wpływają na dynamikę relacji międzynarodowych. Zarysowuje się nowa struktura zależności i priorytetów w handlu międzynarodowym, szczególnie pomiędzy największymi gospodarkami świata, takimi jak Stany Zjednoczone, Unia Europejska, Chiny. Nowa administracja USA, realizując strategię ochrony krajowego przemysłu i równoważenia bilansu handlowego, zdecydowała się na wprowadzenie dodatkowych cel importowych na szeroką gamę towarów (obecnie nie obejmują one wprost produktów energetycznych).

Działania te doprowadziły do napięć handlowych, w szczególności na linii USA–UE, ale także w relacjach z pozostałymi kluczowymi partnerami gospodarczymi. Tego rodzaju posunięcia mogą w krótkim i średnim okresie wpłynąć destabilizująco na globalne przepływy towarowe, poziom inwestycji oraz przewidywalność polityki handlowej.

Wśród potencjalnych konsekwencji wskazuje się na wzrost kosztów surowców energetycznych i przemysłowych, zaburzenia w funkcjonowaniu łańcuchów dostaw, a także opóźnienia w realizacji projektów infrastrukturalnych i przemysłowych, wynikające z niestabilnych warunków importowych i wahania cen komponentów.

Jednocześnie należy zaznaczyć, że na obecnym etapie skala i kierunek zmian pozostają trudne do jednoznacznego oszacowania. Grupa UNIMOT, choć aktywnie monitoruje rozwój sytuacji, nie jest w stanie obecnie określić potencjalnych skutków tych przekształceń dla swojej sytuacji finansowej, majątkowej ani kadrowej. Wszelkie ewentualne działania będą uzależnione od dalszego rozwoju wydarzeń na arenie międzynarodowej oraz od pojawienia się konkretnych regulacji wpływających bezpośrednio na działalność operacyjną Spółki.

MAKROEKONOMIA, tj. zmiany sytuacji gospodarczej powodująca wahania wskaźników makroekonomicznych, w tym zmiany kursów walut i stóp procentowych. Zmiany mogą doprowadzić do spowolnienia gospodarczego, a nawet recesji na rynkach globalnych, a tym samym na rynku krajowym. Spowolnienie gospodarcze może prowadzić do spadku popytu na towary i produkty oferowane przez Grupę.

PRAWO I REGULACJE, tj. zmiany systemu prawnego, niepewność otoczenia regulacyjnego, niespójność w interpretacji przepisów, m.in. w zakresie obciążeń podatkowych, nakładania dodatkowych obowiązków finansowych i niefinansowych na podmioty działające na rynku paliw i energii, a także zmiany regulacyjnych wynikających z wymogów środowiskowych, mających wpływ na Grupę.

KONKURENCJA, tj. zakłócenia w konkurencji w związku z istnieniem szarej strefy (nieprzestrzeganiem przez nieuczciwych kontrahentów przepisów o koncesji, VAT lub embarga), a także pojawienie się na polskim rynku nowych międzynarodowych koncernów lub zmiany zachowań podmiotów działających w Polsce w branży obrotu towarami. Powyższe zjawiska mogą spowodować spadek efektywności importu produktów.

PREFERENCJE SPOŁECZNE, tj. przewidywana dalsza ewolucji preferencji społecznych w kierunku dbałości o środowisko i klimat, prowadzenie zrównoważonej działalności i odpowiedzialności społecznej.

BEZPIECZEŃSTWO, tj. konieczność zapewnienie bezpieczeństwa fizycznego i infrastruktury informatycznej, które narażone są na destabilizację wynikającą m.in. z napiętej sytuacji geopolitycznej.

W ramach powyższych głównych czynników, należy w szczególności mieć na uwadze następujące kwestie, które mogą mieć wpływ na Emitenta i jego Grupę w perspektywie krótkoterminowej:

- **Poziom stóp procentowych** – Grupa korzysta z zewnętrznych źródeł finansowania (głównie kredyty i pożyczki w złotych polskich, a także w dolarach amerykańskich i euro), których koszt jest uzależniony od poziomu stóp procentowych.
- **Poziom kursów walutowych** – Grupa prowadzi sprzedaż na rynku krajowym i rynkach zagranicznych, natomiast zakupy paliw dokonywane są w większości za granicą i rozliczane w walutach obcych. Głównymi walutami dla transakcji eksportowych są EUR i USD. W przypadku nabycia, walutami płatności są: USD, EUR i PLN. Wpływ kursów walutowych na działalność Grupy jest niwelowany przez stosowane instrumenty zabezpieczające.
- **Poziom cen surowca** – model biznesowy Grupy w przeważającej części opiera się na zakupie paliw ciekłych i gazowych za granicą lub w Polsce, jego dystrybucji i późniejszej sprzedaży. Zmiany cen surowców energetycznych dyktowane są kilkoma kluczowymi czynnikami. Do pierwszej kategorii czynników należą wzajemne powiązania cen surowców (np. zmiany cen gazu ziemnego zależą w dużym stopniu od cen ropy naftowej). Kolejnym czynnikiem są kursy walutowe, które decydują o poziomie kosztów zakupu surowców z importu, a w efekcie o ich cenie na rynku krajowym. Ostatnim czynnikiem wpływającym na poziom cen surowców jest sytuacja geopolityczna, np. konflikty zbrojne i polityczne czy kryzysy gospodarcze w regionach o dużym znaczeniu surowcowym. Brak stabilności cenowej surowców w kraju i za granicą ma istotny wpływ na osiągnięte marże i w konsekwencji na uzyskane przez Grupę wyniki. Dodatkowo gwałtowny wzrost cen nośników energii może skutkować spadkiem konsumpcji, co może przełożyć się na pogorszenie sytuacji finansowej Grupy.
- **Wysokość premii lądowej** (różnicy pomiędzy ceną na lokalnym rynku a ceną w portach dostawy paliwa do kraju) dla oleju napędowego. W praktyce wysokość premii lądowej wynika z poziomu marż realizowanych przez krajowe koncerny petrochemiczne w segmencie produkcji oraz handlu. Wysokość premii lądowej wyznacza obszar możliwej do zrealizowania przez UNIMOT marży handlowej pomniejszonej o koszty logistyki (koszty transportu, obsługi przeładunkowej, badania jakości), koszty wynajmu pojemności baz paliw, koszty ubezpieczenia należności (w związku z polityką bezpieczeństwa obrotu przyjętą przez Grupę), a także koszty realizacji obowiązku NCW.
- **Szara strefa w obrocie paliwami** – nieuczciwe praktykami dotyczące sprzedaży paliw bez opłacania należnych opłat i podatków oraz z naruszeniem obowiązujących przepisów i ustaw przez podmioty działające na rynku, np. fałszowanie jakości paliw poprzez używanie tańszych komponentów, brak rejestracji działalności lub naruszanie przepisów o koncesjach i raportowaniu transakcji. Powoduje to zmniejszenie konkurencyjności oraz ograniczenie popytu na produkty oferowane przez UNIMOT i jego spółki zależne, co może negatywnie wpływać na osiągnięte wyniki finansowe.
- **Logistyka** – zaspokajanie potrzeb odbiorców w znacznym stopniu zależy od wydolności logistyki dostaw drogą morską paliw, ich dystrybucji kolejną i transportem kołowym oraz infrastruktury magazynowej produktów ropopochodnych. Należy przyjąć, że wyłączenie dostaw paliw z Rosji będzie miało charakter trwały i w związku z tym należy kłaść szczególną uwagę na odpowiedni rozwój obszaru logistyki, w tym przede wszystkim infrastruktury.
- **Koszty realizacji Narodowego Celu Wskaźnikowego, Narodowego Celu Redukcyjnego i EFE, które zobowiązani są ponosić producenci i importerzy paliw, wpływające na działalność Grupy Emitenta:**
 - NCW (Narodowy Cel Wskaźnikowy) – wymóg realizacji w danym roku minimalnego udziału biokomponentów i innych paliw odnawialnych w ogólnej ilości paliw ciekłych i biopaliw ciekłych sprzedawanych, zbywanych lub zużywanych w innej formie na potrzeby własne. Zapewnienie realizacji NCW powoduje konieczność korzystania z infrastruktury logistycznej i magazynowej z przeznaczeniem na procesy wymaganego blendowania (fizycznego mieszania paliwa z biokomponentami). Czynności te usługowo wykonują operatorzy baz paliw, z których korzysta Emitent. Koszty wykonania NCW oraz koszty usług blendowania paliwa, wpływają na uzyskiwaną marżę handlową, która ma bezpośredni wpływ na wyniki Grupy.
 - NCR (Narodowy Cel Redukcyjny) – konieczność realizacji obowiązku obniżenia średniej emisyjności CO₂ wprowadzanych na krajowy rynek paliw transportowych. W praktyce oznacza to celowość stosowania biokomponentów o niższej emisyjności, zawierania kontraktów z importerami paliw oferujących produkty o niższej emisyjności (CNG, LNG oraz LPG) oraz nabywania tzw. UER, czyli uprawnień wynikających z redukcji emisji przy wydobyciu surowców energetycznych. Powyższe ma wpływ na ceny oferowanych paliw oraz realizowaną na nich marżę.

- EFE (efektywność energetyczna) – konieczność realizacji celu oszczędności energii finalnej. Podmiotami zobowiązanymi są m.in. przedsiębiorstwa sprzedające energię elektryczną, ciepło sieciowe i paliwa gazowe odbiorcom końcowym, a od połowy 2021 roku również podmioty paliwowe wprowadzające do obrotu paliwa ciekłe. Obowiązek może zostać wypełniony przez: zrealizowanie przedsięwzięcia służącego poprawie efektywności energetycznej u odbiorcy końcowego, zrealizowanie programu bezzwrotnych dofinansowań w celu współfinansowania przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej lub uzyskanie/zakupienie białych certyfikatów, które przedstawią do umorzenia Prezesowi Urzędu Regulacji Energetyki.
- **Koszty wynikające z zapewnienia bezpieczeństwa infrastruktury informatycznej** – zapewnienie bezpieczeństwa infrastruktury informatycznej i właściwej konfiguracji systemów oraz skuteczne zarządzanie infrastrukturą IT, awariami infrastruktury IT, cyberatakami, które mogą destabilizować systemy wykorzystywane przez Grupę do prowadzenia działalności, mogą również prowadzić do wzrostu kosztów operacyjnych Grupy Emitenta.
- **Stabilność systemu prawnego i podatkowego** – Grupę UNIMOT obowiązują liczne wymogi prawne i regulacyjne, które jest zobowiązana wdrażać i stosować. Wymogi te stale podlegają modyfikacjom lub są wprowadzane nowe obowiązki, które dotyczą Grupy Emitenta. Koniecznością implementacji regulacji do procesów i procedur obowiązujących w Grupie może generować konieczność ponoszenia dodatkowych kosztów dostosowania działalności lub ponoszenie wyższych kosztów obciążeń np. podatkowych związanych ze spełnieniem nowych wymogów prawnych. Skutki wejścia w życie nowych przepisów mogą wpłynąć na wyniki finansowe Grupy i długoterminową strategię rozwoju.

6.8. WYDARZENIA PO DNIU SPRAWOZDAWCZYM

7. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ

7.1. ZASADY SPORZĄDZANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF UE”). Na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w Unii Europejskiej proces wprowadzania MSSF, MSSF mające zastosowanie do tego sprawozdania finansowego nie różnią się od MSSF UE.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, z wyjątkiem pochodnych instrumentów finansowych, zapasu oleju napędowego i gazu ziemnego, zobowiązań finansowych z tytułu płatności warunkowych oraz zobowiązań do wykupu udziałów niedających kontroli wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Sprawozdanie finansowe na dzień i za okres 12 miesięcy zakończonych 31 grudnia 2024 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę UNIMOT w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenia kontynuowania działalności przez Grupę.

7.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

[w tys. zł]	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	Zmiana % 2024/2023
Przychody ze sprzedaży	14 084 511	12 913 244	13 369 364	8 193 013	4 819 488	9%
Zyski/(straty) z instrumentów finansowych zabezpieczających sprzedaż	12 303	(26 255)	15 518	14 203	(49 494)	-147%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(13 216 292)	(12 163 386)	(12 430 677)	(7 840 977)	(4 520 473)	9%
Zysk brutto ze sprzedaży	880 522	723 603	954 205	366 239	249 521	22%
Pozostałe przychody operacyjne	14 871	27 138	9 792	2 262	3 049	-45%
Koszty sprzedaży	(491 504)	(464 810)	(367 403)	(211 734)	(162 899)	6%
Koszty ogólnego zarządu	(149 576)	(131 495)	(97 368)	(48 901)	(30 678)	14%
Pozostałe zyski/(straty) netto	452	436 307	(2 974)	18	21	-100%
w tym: Zysk z tytułu okazynego nabycia Lotos Terminale	-	434 972	-	-	-	-100%

Pozostałe koszty operacyjne	(21 262)	(15 850)	(10 878)	(3 474)	(9 759)	34%
Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	233 503	574 893	485 374	104 410	49 255	-59%
Przychody finansowe	55 343	16 144	819	695	903	243%
Koszty finansowe	(101 632)	(82 290)	(21 969)	(8 752)	(6 426)	24%
Przychody/(koszty) finansowe netto	(46 289)	(66 146)	(21 150)	(8 057)	(5 523)	-30%
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	187 214	508 747	464 224	96 353	43 732	-63%
Podatek dochodowy	(47 873)	(20 235)	(90 327)	(20 392)	(8 997)	137%
Zysk/(strata) netto za okres obrotowy	139 341	488 512	373 897	75 961	34 735	-71%

Grupa UNIMOT osiąga przychody ze sprzedaży paliw ciekłych, LPG, gazu ziemnego, energii elektrycznej, odnawialnych źródeł energii, asfaltów i paliw ciekłych a także w obszarze magazynowania i składowania paliw ciekłych. Szczegółowy podział źródeł przychodów został przedstawiony w pkt 6.1 niniejszego Sprawozdania z działalności, oraz w pkt 3.2 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za 2024 rok. Grupa osiągnęła przychody na poziomie 14 096 814 tys. zł. W porównaniu do 2023 roku był to wzrost o 9%, zauważalny wartościowy wzrost nastąpił w segmencie paliw ciekłych, bitumenu oraz gazu ziemnego.

Dominującym źródłem przychodów Grupy był segment paliw ciekłych, osiągając 9 452 503 tys. zł, co stanowi około 67% osiągniętych przychodów.

Przychody z segmentu LPG wyniosły 814 037 tys. zł i stanowiły 5,8% udziału w sprzedaży.

Przychody z segmentu Bitumen wyniosły 1 497 436 tys. zł i stanowiły 10,6 % udziału w sprzedaży.

Koszt sprzedanych towarów i materiałów stanowi wartość sprzedanych towarów i materiałów skorygowanych o: wycenę zapasów do wartości godziwej, efekt wyceny bilansowej do wartości godziwej oraz realizacji instrumentów finansowych dotyczących zapasu obowiązkowego paliw ciekłych i gazowych zabezpieczających ceny (zaliczanych do aktywów/zobowiązań finansowych wycenianych do wartości godziwej przez wynik finansowy), efekt wyceny bilansowej do wartości godziwej oraz realizacji pozostałych instrumentów finansowych dotyczących działalności podstawowej (głównie dotyczące segmentu bitumen), koszty odpisów na zapasy, zrealizowane oraz niezrealizowane różnice kursowe od zadłużenia finansującego zakup zapasu, zrealizowane i niezrealizowane różnice kursowe od rozrachunków handlowych.

W 2024 roku wzrost kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów odpowiada wzrostowi przychodów i w porównaniu z rokiem 2023 jest o 8,7% wyższy.

Mimo rosnących kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów w 2024 roku zysk brutto wzrósł o 22%, osiągając 880 522 tys. zł (w porównaniu do 723 603 tys. zł w 2023 roku).

Wynik na działalności operacyjnej w 2024 roku był niższy o 59%, co stanowi różnicę 341 390 tys. zł. Spadek wyniku operacyjnego wynikał z kilku czynników:

- wzrostu kosztów sprzedaży i ogólnych kosztów zarządu, które wzrosły o 6% i odpowiednio 14%, wzrost ten wynika z konieczności dostosowania obsługi i serwisu do wielkości Grupy i są dopasowane do osiągniętych przychodów.
- jednorazowego ujęcia w przychodach operacyjnych roku 2023 zysku z tytułu okazynego nabycia Lotos Terminale (kwota 434 972 tys. PLN.)
- wzrostu kosztów finansowych o 24%, osiągając 101 632 tys. zł (w 2023 roku: 82 290 tys. zł), mimo wzrostu przychodów finansowych.

Zysk netto Grupy w 2024 roku wyniósł 121 698 tys. zł, i w porównaniu z 2023 rokiem był znacznie niższy, co wynika z czynników opisanych powyżej.

Koszty według rodzaju

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	Zmiana % 2024/2023
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(89 706)	(67 653)	(5 370)	(4 085)	(3 082)	33%
Amortyzacja aktywa z tytułu prawa do użytkowania aktywów	(46 844)	(26 419)	(11 115)	(8 600)	(5 943)	77%
Zużycie materiałów i energii	(522 660)	(497 276)	(13 479)	(12 542)	(6 203)	5%
Usługi obce	(560 547)	(517 185)	(317 052)	(192 412)	(142 514)	8%
Podatki i opłaty	(31 998)	(18 953)	(8 982)	(4 819)	(2 481)	69%
Wynagrodzenia	(167 948)	(143 237)	(91 049)	(26 533)	(20 475)	17%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	(34 043)	(21 521)	(5 368)	(3 564)	(2 772)	58%
Pozostałe koszty rodzajowe	(40 879)	(31 824)	(22 456)	(18 447)	(8 968)	28%

Koszty według rodzaju razem	(1 494 625)	(1 324 068)	(474 871)	(271 002)	(192 438)	13%
Koszt sprzedanych usług, towarów i materiałów	(12 370 576)	(11 421 823)	(12 423 866)	(7 827 662)	(4 516 121)	-8%
Zmiana stanu zapasów i rozliczeń międzyokresowych kosztów	8 126	(11 941)	5 186	1 552	1 353	-330%
Pozostałe	(297)	(1 859)	(1 898)	(4 500)	(6 844)	-2%
Koszty sprzedanych usług, towarów i materiałów, koszty sprzedaży i ogólnego zarządu	(13 857 372)	(12 759 691)	(12 895 449)	(8 101 612)	(4 714 050)	9%

W 2024 roku koszty wg układu rodzajowego w odniesieniu do 2023 wzrosły o 13 % tj. o kwotę 170 757 tys. zł.

Nastąpił wzrost we wszystkich pozycjach kosztowych, największy wartościowy wzrost wystąpił na zużyciu materiałów i energii, wynagrodzeń oraz usług obcych na które składają się koszty związane z udostępnianiem pojemności magazynowych oraz przeładunkami na terminalach paliw, koszty związane z transportem, magazynowaniem, obsługą logistyczną, obsługą prawną, umowami przedstawicielskimi i doradczymi. Wzrost ten wyniósł 8%, co stanowi kwotę 43 362 tys. zł. Koszty znajdują się na poziomach, które odzwierciedlają skalę prowadzonego biznesu i mają swoje odzwierciedlenie w przychodach ze sprzedaży.

Wynagrodzenia w GK UNIMOT wzrosły o 17 % względem roku i były wyższe o 24 711 tys. zł w odniesieniu do analogicznego okresu roku poprzedniego. Przyrost kosztów amortyzacji jest konsekwencją wzrostu wartości majątku trwałego i prawa do użytkowania aktywów.

7.3. PODSTAWOWE WIELKOŚCI FINANSOWO-EKONOMICZNE GK

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	Zmiana % 2024/2023
EBIT *	233 503	574 893	485 978	103 734	49 255	-59%
EBITDA **	370 053	668 965	501 859	116 419	58 293	-45%
WYNIK BRUTTO	187 214	508 747	464 224	96 353	43 732	-63%
WYNIK NETTO	139 341	488 512	373 897	75 961	34 735	-71%

* **wskaznik EBIT** --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek i podatków (ang. Earnings Before Interest and Taxes)

****wskaznik EBITDA** --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacji (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Wypracowana EBITDA w 2024 r. wyniosła 370 253 tys. zł, co stanowi spadek o 45 % względem roku 2023 r., która po zmianie danych prezentacyjnych wyniosła 668 965 tys. zł.

Wynik brutto w 2024 r. wyniósł 187 214 tys. zł i był niższy o 321 533 tys. zł co stanowi spadek o 63 % względem wypracowanego wyniku w 2023 roku.

Wynik netto w 2024 r. wyniósł 139 341 tys. zł i był niższy o 349 171 tys. zł od wyniku wypracowanego wyniku w 2023 roku.

WYNIKI - skorygowane

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	Zmiana % 2024/2023
EBITDA skorygowana	307 693	243 771	513 663	70 596	87 195	26%
WYNIK NETTO skorygowany	106 209	63 319	385 098	30 138	63 637	68%

Wyniki narastająco w 2024 r. zostały skorygowane o kwotę (-) 62 360 tys. zł w wyniku:

- Korekty wyceny zapasów obowiązkowych na paliwach (-) 3 999 tys. zł.
- Korekty przesunięć w czasie dotyczących kosztów zapasów obowiązkowych, logistyki i NCW (-) 2 796 tys. zł.
- Korekty kosztów amortyzacji inwestycji na stacjach franczyzowych ujętych księgowo w kosztach RMK w wysokości +3 832 tys. zł.
- Korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych i zabezpieczeń w gazie ziemnym +1 567 tys. zł.
- Korekty kosztów finansowych i amortyzacji w Unimot Bitumen(-) 38 677 tys. zł;
- W segmencie gazu LPG – korekta przesunięć w czasie kosztów dotyczących zapasów obowiązkowych i innych (-) 1 807 tys. zł;
- W funkcjach korporacyjnych rozwiązanie odpisu Unimot System (-) 11 100 tys. zł;
- W segmencie paliw stałych zawiązanie odpisu aktualizacyjnego + 9 415 tys. zł;
- W segmencie Infrastruktura i Logistyka korekta w związku z MSSF-16 i pozostałe (-) 10 307 tys. zł;

- Korekta wynikająca z płatności warunkowej za 2024 r. w segmencie Bitumen (-) 8 489 tys. zł

Na wynik netto skorygowany miały wpływ korekty EBITDA o których wyżej a także:

- Korekty kosztów amortyzacji na stacjach franczyzowych +3 831 tys. zł.
- Korekty wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających kontrakty na stałej cenie (-)3 021 tys. zł;
- Korekty wyceny Earn-outu bitumenowego Unimot Terminale +36 080 tys. zł.

7.4. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

w tysiącach złotych	31.12.2024	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2023	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2022	zmiany 2024/2023
Aktywa trwałe						
Rzeczowe aktywa trwałe	802 451	24%	791 984	25%	101 838	1%
Prawo do użytkowania aktywów	337 916	10%	233 725	7%	105 230	45%
Wartości niematerialne	291 053	9%	324 673	10%	1 427	-10%
Wartość firmy	30 118	1%	39 469	1%	17 904	-24%
Pozostałe aktywa finansowe	614	0%	986	0%	260	-38%
Pochodne instrumenty finansowe	8439	0%	703	0%	6675	1100%
Należności długoterminowe	20 313	1%	11 783	0%	7835	72%
Aktywa z tytułu umów z klientami	8 081	0%	9 406	0%	8 586	-14%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	32 650	1%	43 898	1%	19 319	-26%
Aktywa trwałe razem	1 531 635	45%	1 456 627	46%	269 074	5%
Aktywa obrotowe		0%		0%		
Zapasy	628 380	18%	382 618	12%	257 175	64%
Aktywa z tytułu umów z klientami	3 828	0%	3 790	0%	3 094	1%
Należności handlowe oraz pozostałe należności	778 097	23%	840 515	27%	728 757	-7%
Pozostałe aktywa finansowe	17 503	1%	11 454	0%	72 315	53%
Pochodne instrumenty finansowe	19499	1%	14697	0%	7 820	33%
Należności z tytułu podatku dochodowego	3917	0%	7335	0%	5 951	-47%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	401 971	12%	410 232	13%	312 463	-2%
Pozostałe aktywa obrotowe	17 290	1%	9 965	0%	8 628	74%
Aktywa obrotowe razem	1 870 485	55%	1 680 606	54%	1 396 203	11%
AKTYWA RAZEM	3 402 120	100%	3 137 233	100%	1 665 277	8%

W 2024 roku Grupa UNIMOT odnotowała dalszy wzrost skali działalności, co znalazło odzwierciedlenie w zwiększeniu sumy bilansowej do poziomu 3 402 120 tys. zł, tj. o 8% w porównaniu do końca 2023 roku. Struktura aktywów pozostała względnie stabilna – aktywa trwałe stanowiły 45% sumy bilansowej (wobec 46% rok wcześniej), a aktywa obrotowe 55% (wobec 54% w 2023 roku).

W obszarze aktywów trwałych odnotowano wzrost ich wartości o 5% r/r, głównie za sprawą zwiększenia pozycji „prawo do użytkowania aktywów” – o 45%, do poziomu 337 916 tys. zł. Wzrost ten wynika głównie zawarcia nowych umów leasingowych. Umiarkowany, 1-procentowy wzrost wykazały także rzeczowe aktywa trwałe, osiągając wartość 802 451 tys. zł. Z drugiej strony, część pozycji uległa spadkowi – m.in. wartość niematerialna obniżyła się o 10%, wartość firmy zmniejszyła się o 24%, a aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego spadły o 26%. Znaczący wzrost o ponad 72% zanotowano w należnościach długoterminowych, wzrost ten wynika głównie z wzrostu należności z tytułu zabezpieczenia akcyzowego.

Aktywa obrotowe zwiększyły się w ujęciu rocznym o 11%, osiągając wartość 1 870 485 tys. zł. Największy wpływ na ten wzrost miało istotne zwiększenie poziomu zapasów – aż o 64%, do poziomu 628 380 tys. zł, co wynikało przede wszystkim ze wzrostu zapasu obowiązkowego i operacyjnego. Znacząco wzrosły także pozostałe aktywa obrotowe (o 74%) oraz pochodne instrumenty finansowe (o 33%). Odnotowano natomiast spadki w należnościach handlowych i pozostałych należnościach – o 7% r/r, a także w środkach pieniężnych i ich ekwiwalentach – o 2% względem końca 2023 roku.

w tysiącach złotych	31.12.2024	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2023	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2022	zmiany 2024/2023
PASYWA						
Kapitał własny						
Kapitał zakładowy	8 198	0%	8 198	0%	8 198	0%
Pozostałe kapitały	324 298	10%	312 050	10%	306 922	4%
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek	(1 493)	0%	(1 087)	0%	(56)	37%
Zyski/(straty) aktuarialne	(929)	0%	(999)	0%		-7%
Wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego	853 638	25%	758 786	24%	388 940	13%
Kapitał własny akcjonariuszy Jednostki Dominującej	1 183 712	35%	1 076 948	34%	704 074	10%
Udziały niekontrolujące	1 225	0%	924	0%	(280)	33%
Kapitał własny ogółem	1 184 937	35%	1 077 872	34%	703 794	10%
Zobowiązania długoterminowe						
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych	596 850	18%	523 366	17%	96 332	14%
Pochodne instrumenty finansowe	5 784	0%	17 318	1%	-	-67%
Pozostałe zobowiązania finansowe	125 253	4%	169 050	5%	282	-26%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	22 787	1%	28 976	1%	-	-21%
Rezerwy	21 605	1%	18 365	1%	-	18%
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	72 791	2%	82 245	3%	-	-11%
Zobowiązania długoterminowe razem	845 070	25%	839 320	27%	96 614	1%
Zobowiązania krótkoterminowe						
Kredyty w rachunku bieżącym	371 915	11%	298 513	10%	206 754	25%
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych	192 515	6%	195 848	6%	11 300	-2%
Pochodne instrumenty finansowe	12 804	0%	9 914	0%	16 356	29%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	21 344	1%	6 884	0%	1 290	210%
Rezerwy	19 981	1%	18 254	1%		9%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	308	0%	186	0%	23 144	66%
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	54 901	2%	104 421	3%	73 429	-47%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	698 345	21%	586 021	19%	532 596	19%
Zobowiązania krótkoterminowe razem	1 372 113	40%	1 220 041	39%	864 869	12%
Zobowiązania razem	2 217 183	65%	2 059 361	66%	961 483	8%
PASYWA RAZEM	3 402 120	100%	3 137 233	100%	1 665 277	8%

Na koniec 2024 roku pasywa Grupy UNIMOTj osiągnęły wartość 3 402 120 tys. zł, co oznacza wzrost o 8% względem końca roku poprzedniego. Struktura źródeł finansowania działalności pozostała zbliżona do tej z 2023 roku – kapitał własny stanowił 35% sumy bilansowej (wobec 34% rok wcześniej), natomiast zobowiązania – 65% (wobec 66% w 2023 roku).

Kapitał własny Grupy zwiększył się o 10%, do poziomu 1 184 937 tys. zł. Głównym czynnikiem wzrostu była poprawa wyniku finansowego – pozycja „wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego” wzrosła o 13%, co stanowi przyrost o 94 852 tys. zł. Wzrosły również pozostałe kapitały, o 4% r/r, a udział niekontrolujący zwiększył się o 33%, co wynika głównie z zmian w strukturze GK UNIMOT. Niewielkie zmiany zanotowano w pozycjach o charakterze przeszacowań – różnice kursowe oraz zyski/straty aktuarialne wykazały odpowiednio wzrost o 37% i spadek o 7%.

Zobowiązania długoterminowe ogółem zwiększyły się nieznacznie – o 1% r/r, do poziomu 845 070 tys. zł. Wzrost wynikał głównie z wyższych zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i leasingów, które wzrosły o 14%. Spadły natomiast pozostałe zobowiązania finansowe (o 26%) oraz pochodne instrumenty finansowe (o 67%). Zmniejszeniu uległy również rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego (o 11%) oraz zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych (o 21%).

Zobowiązania krótkoterminowe wzrosły w analizowanym okresie o 12%, co daje przyrost o kwotę 152 072 tys. zł. Największy wzrost odnotowano w kredytach w rachunku bieżącym – o 25%. Znacząco wzrosły także zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, które zwiększyły się ponad trzykrotnie (o 210%) na wzrost ten wpływają odprawy emerytalno-rentowe, odprawy pośmiertne, nagrody jubileuszowe, płatności za udziały mniejszościowe oraz rezerwy urlopowe. Z kolei zobowiązania z tytułu umów z klientami spadły o 47%, na co głównie miała pozycja związana z zobowiązaniami z tytułu umów z klientami z tytułu sprzedaży ON.

Pochodne instrumenty finansowe wykazały wzrost o 29%, a zobowiązania z tytułu podatku dochodowego wzrosły o 66%, jednak nadal pozostają relatywnie niewielką pozycją w strukturze. Istotny udział w pasywach zachowały zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania, których wartość wzrosła o 19%, co stanowi przyrost o 112 324 tys. zł.

7.5. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Przedstawiona poniżej ocena wskaźnikowa Grupy została przeprowadzona na podstawie rocznego sprawozdania finansowego za 2024 r. oraz okres porównawczy.

Płynność finansowa

Do oceny płynności finansowej wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik bieżącej płynności – stosunek majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Grupy do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w średnim okresie, to jest po upłynieniu posiadanych zapasów, krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki.
- **Wskaźnik płynności szybkiej – stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Grupy do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest po upłynieniu krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki na kontach bankowych.
- **Wskaźnik płynności gotówką – stosunek stanu środków pieniężnych do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Grupy do natychmiastowej spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest jedynie przy wykorzystaniu posiadanych środków pieniężnych na kontach bankowych.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	Zmiana p.p. 2024/2023
Wskaźnik płynności bieżącej	1,4	1,4	1,6	1,3	0,0
Wskaźnik płynności szybkiej	0,9	1,1	1,3	0,9	(0,2)
Wskaźnik płynności natychmiastowej	0,3	0,3	0,4	0,1	0,0

Wypracowane w 2024 roku wskaźniki są bardzo zbliżone do wskaźników płynności finansowej prezentowanych do roku 2023, co świadczy o stabilnej sytuacji finansowej Grupy w zakresie zdolności do regulowania bieżących zobowiązań.

Wskaźnik płynności bieżącej - utrzymał się na poziomie 1,4, co oznacza stabilną sytuację w zakresie zdolności do regulowania zobowiązań bieżących. Jednak wartość ta znajduje się tuż poniżej dolnej granicy poziomu pożądanego, który według literatury powinien znajdować się na poziomie 1,5-2,0.

Wskaźnik płynności szybkiej - spadek wskaźnika do poziomu 0,9 oznacza nieznaczne pogorszenie płynności szybkiej, czyli zdolności do pokrycia zobowiązań bez konieczności sprzedaży zapasów. Jest to wartość nieco poniżej poziomu uznawanego za bezpieczny ($\geq 1,0$).

Wskaźnik płynności natychmiastowej pozostał na poziomie 0,3, co mieści się w bezpiecznym zakresie- oczekiwany bezpieczny poziom to 0,2 do 0,5 w zależności od branży. Otrzymany wynik świadczy to o umiarkowanej gotowości do natychmiastowej spłaty zobowiązań przy użyciu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Rentowność

Analiza rentowności przedstawiona została w oparciu o grupę wskaźników pozwalającą ocenić efektywność działalności sprzedażowej Grupy i wpływ poszczególnych grup kosztów na jej wynik finansowy:

- **Stopa zysku ze sprzedaży** - rentowność sprzedaży wyznacza efektywność prowadzonych działań sprzedażowych, czyli pozwala ona określić część przychodów pozostającą w spółce na pokrycie kosztów jej funkcjonowania – po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich sprzedaży. Analogicznie wskaźnik ten pozwala określić wpływ na wynik Grupy kosztów bezpośrednich sprzedaży przez nią realizowanej.
- **Rentowność brutto** - wyznacza efektywność prowadzonej przez Grupę działalności, czyli pozwala ocenić część przychodów pozostającą w Grupie na pokrycie podatku, po uwzględnieniu kosztów działalności finansowej i zdarzeń nadzwyczajnych. Analogicznie wskaźnik ten,

interpretowany łącznie z powyższymi wskaźnikami rentowności, pozwala ocenić jaka część wyniku zbudowana jest nie przez działalność operacyjną, ale wynika z jej działalności finansowej lub wpływu zdarzeń nadzwyczajnych.

- **Rentowność netto** - wyznacza procent przychodów Grupy stanowiący jej wynik netto, czyli po pokryciu wszystkich kosztów jej działalności: sprzedaży, operacyjnych, finansowych oraz opłaceniu podatków.
- **ROE** – rentowność kapitału własnego: stosunek zysku netto do stanu kapitałów własnych w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania kapitału powierzonego Grupie. Oznacza on procentowy udział środków wypracowanych przez Grupę (wyniku netto), które mogą zostać wypłacone w postaci dywidendy, do wniesionego przez inwestorów kapitału powiększonego o część wypracowanych przez Grupę środków w poprzednich latach (kapitał własny).
- **ROA** - rentowność aktywów ogółem: stosunek zysku netto do stanu aktywów w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania całego posiadanego przez Grupę majątku.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	Zmiana p.p. 2024/2023
ROA	4,1%	15,6%	22,0%	6,0%	(11,5)
ROE	11,8%	45,3%	53,0%	23,0%	(33,5)
STOPA ZYSKU ZE SPRZEDAŻY	6,2%	5,6%	7,1%	4,5%	0,6
RENTOWNOŚĆ EBIT	1,7%	4,5%	3,6%	1,3%	(2,8)
RENTOWNOŚĆ EBITDA	2,6%	5,2%	3,8%	1,0%	(2,6)
RENTOWNOŚĆ NETTO	1,0%	3,8%	2,8%	0,9%	(2,8)

Uzyskany wskaźnik rentowności aktywów w wysokości 4,1% na koniec 2024 roku jest niższy o 11,5 p.p. względem wyniku uzyskanego w okresie analogicznym.

Wskaźnik rentowności kapitału własnego na koniec 2024 roku jest niższy o 33,5 p.p. względem wyniku na koniec 2023 roku.

Stopa zysku ze sprzedaży na koniec 2024 roku wzrosła o 0,6 p.p. względem końca 2023 roku i osiągnęła poziom 6,2%.

Pozostałe wskaźniki są również niższe od osiągniętych w 2023 roku.

Sprawność działania

Do oceny sprawności działania wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Rotacja należności (w dniach):** relacja stanu należności handlowych na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spływ należności z tytułu wystawionych przez Grupę faktur. W ogólnym przypadku należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zobowiązań krótkoterminowych (w dniach):** relacja stanu zobowiązań krótkoterminowych wobec dostawców na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spłata zobowiązań Grupy. Należy dążyć do maksymalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zapasów (w dniach):** relacja średniego stanu zapasów na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, przez który Grupa przetrzymuje zapasy przed ich sprzedażą. Ze względu na efektywność należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.

WSKAŹNIKI SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	Zmiana 2024/2023 (dni)
Rotacji należności handlowych (w dniach)	20	23	20	23	(3)
Rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	19	16	14	17	3
Rotacji zapasów (w dniach)	16	11	7	14	5
Rotacji zapasów (w dniach) skorygowany o zapas obowiązkowy	7	7	7	4	(0)

Wskaźnik rotacji należności handlowych w 2024 roku wyniósł 20 dni, co oznacza, że średni czas oczekiwania na należności został skrócony o 3 dni w porównaniu z końcem roku 2023. Wydłużeniu o 3 dni uległ czas spłaty zobowiązań w porównaniu z wynikiem na koniec roku 2023.

Wskaźnik rotacji zapasów w 2024 roku uległ wydłużeniu o 5 dni. Cykl rotacji zapasów skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego pozostał na tym samym poziomie w stosunku do danych uzyskanych na koniec 2023 roku.

CASH TO CASH	01.01.2024 31.12.2024	30.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021	Zmiana 2024/2023 (dni)

cykl zapasów + cykl należności – cykl zobowiązań	17	18	13	20	(1)
Skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego cykl środków pieniężnych	8	14	13	10	(6)

Cykl środków pieniężnych na koniec 2024 roku wyniósł 17 dni i był krótszy o 1 dzień od prezentowanego na koniec 2023 roku.

Cykl środków pieniężnych skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego na koniec 2024 roku uległ skróceniu o 6 dni w odniesieniu do końca 2023 roku, wówczas cykl ten wynosił 14 dni.

Ocena zadłużenia

Ocenę stopnia zadłużenia Grupy dokonano w oparciu o następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik pokrycia aktywów:** relacja sumy wartości kapitałów własnych do sumy aktywów ogółem. Wskaźnik określa stopień pokrycia majątku Grupy posiadanymi przez nią kapitałami własnymi.
- **Wskaźnik ogólnego zadłużenia:** relacja wielkości zobowiązań ogółem do wartości majątku ogółem. Wskaźnik określa w jakiej części majątek Grupy został sfinansowany jej długiem.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	Zmiana 2024/2023
Wskaźnik zadłużenia ogółem	65%	66%	58%	74%	(-) 1
Wskaźnik pokrycia aktywów	35%	34%	42%	27%	1
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	77%	74%	262%	174%	3
Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy	65%	66%	58%	66%	(-1)

Na dzień 31 grudnia 2024 roku wskaźniki zadłużenia Grupy Kapitałowej wskazują na stabilną strukturę finansową, z niewielkimi zmianami w porównaniu do roku 2023.

Wskaźnik zadłużenia ogółem wyniósł 65% na koniec 2024 roku, co stanowi spadek o 1 p.p. w porównaniu do 66% na koniec 2023 roku. Spadek ten wskazuje na nieznaczną poprawę struktury finansowania Grupy, z lekkim zmniejszeniem udziału zadłużenia w ogólnych aktywach.

Wskaźnik pokrycia aktywów wzrósł do 35% w 2024 roku z poziomu 34% w 2023 roku, co stanowi wzrost o 1 p.p. Zmiana ta wskazuje na poprawę w zakresie udziału kapitałów własnych w pokrywaniu aktywów Grupy, co wynika z o bardziej zrównoważonej struktury finansowania i większej stabilności kapitałowej.

Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym wzrósł o 3 p.p., osiągając wartość 77% w 2024 roku, w porównaniu do 74% na koniec 2023 roku. Wzrost ten świadczy o efektywniejszym wykorzystaniu kapitału własnego do finansowania aktywów trwałych.

Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy pozostał na niezmienionym poziomie 65% w 2024 roku, co oznacza, że korekta zapasu obowiązkowego nie miała wpływu na ogólną ocenę struktury zadłużenia. Wskaźnik ten potwierdza stabilność w zarządzaniu dźwignią finansową, mimo zmian w poziomie zapasów.

7.6. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY

Grupa zarządza zasobami finansowymi zarówno na poziomie poszczególnych spółek, jak i na poziomie skonsolidowanym.

Grupa podejmuje działania mające na celu zapewnienie stabilnego i efektywnego finansowania działalności. Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy polega przede wszystkim na planowaniu i monitorowaniu przepływów pieniężnych w krótkim i długim horyzoncie w zakresie prowadzonej działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej oraz na podejmowaniu działań mających na celu pozyskiwanie środków na finansowanie działalności Grupy przy jednoczesnym minimalizowaniu kosztów tych działań.

W celu realizacji procesu zarządzania płynnością Grupa korzysta z narzędzi wspierających efektywność tego procesu. Jednym z nich są kredyty parasolowe obejmujące kilka spółek w Grupie, linie faktoringowe, a także linie pożyczkowe pomiędzy spółkami w Grupie. Pozwala to na optymalizację zarządzania posiadanymi środkami pieniężnymi, ograniczenie kosztów odsetkowych, efektywne finansowanie bieżących potrzeb w zakresie finansowania kapitału obrotowego oraz wspieranie krótkoterminowej płynności finansowej w Grupie Kapitałowej.

CHARAKTERYSTYKA STRUKTURY AKTYWÓW I PASYWÓW Z PUNKTU WIDZENIA PŁYNNOŚCI

W zarządzaniu płynnością Grupa kieruje się następującymi zasadami:

- zapewnienie stabilnego i zdywersyfikowanego finansowania od instytucji zewnętrznych w formie kredytów odnawialnych, kredytów w rachunku bieżącym, kredytów inwestycyjnych, leasingów,
- bieżące monitorowanie wskaźników zadłużenia i kowenantów bankowych
- przeznaczanie nadwyżek finansowych na spłatę zadłużenia odsetkowego bądź efektywne lokowanie ich w bezpieczne instrumenty,
- pozyskiwanie limitów kredytowych u wiodących partnerów handlowych,
- ściągальność należności zgodnie z ich terminami płatności, ewentualnie wystawianie not odsetkowych w przypadku przeterminowań,
- efektywne zarządzanie pozostałymi elementami kapitału obrotowego.

Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	170 027	(29 919)	502 260	(139 954)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(49 350)	(155 116)	(105 675)	(18 992)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(206 023)	187 524	(38 251)	(36 113)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(85 346)	2 489	358 334	(195 059)

Środki pieniężne z działalności operacyjnej

W 2024 roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły 170 027 tys. zł. Głównym czynnikiem wpływającym na ten poziom był znaczący wzrost stanu zapasów o 245 762 tys. zł, wynikający z konieczności uzupełnienia stanu zapasów obowiązkowych. Wzrost ten został częściowo zrównoważony przez zwiększenie stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz innych zobowiązań operacyjnych, które łącznie wyniosły 68 153 tys. zł.

Na wysokość przepływów operacyjnych wpływ miały również wysokie koszty amortyzacji, które w analizowanym okresie osiągnęły 136 550 tys. zł. Zysk przed opodatkowaniem wyniósł 187 214 tys. zł i był znacząco niższy w porównaniu do 2023 roku. Wówczas wynik finansowy został istotnie zwiększony przez jednorazowy, niepieniężny zysk z tytułu okazynego nabycia Lotos Terminale, ujęty w kwocie 434 972 tys. zł.

Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej

W 2024 roku przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wyniosły (-)49 350 tys. zł i były znacznie niższe niż w roku 2023, kiedy to Grupa Kapitałowa poniosła istotne nakłady związane z przejęciami spółek oraz inwestycjami w środki transportu, w tym cysterny.

W 2024 roku działalność inwestycyjna koncentrowała się głównie na zakupie rzeczowych aktywów trwałych (54 051 tys. zł), takich jak lokomotywy, infrastruktura techniczna czy sprzęt operacyjny, oraz wartości niematerialnych (1 177 tys. zł). Dodatkowo odnotowano wpływy z tytułu sprzedaży aktywów trwałych i niematerialnych w wysokości 5 539 tys. zł oraz otrzymane odsetki w kwocie 10 399 tys. zł. Wśród pozostałych pozycji znalazły się m.in. rozliczenia płatności warunkowych z tytułu nabycia spółek (-4 522 tys. zł) oraz wydatki na aktywa finansowe (-)6 049 tys. zł.

W porównaniu do roku ubiegłego, w którym przepływy z działalności inwestycyjnej wyniosły (-)155 116 tys. zł, 2024 rok charakteryzował się mniejszą intensywnością inwestycyjną, co wynikało z zakończenia głównych projektów akwizycji oraz realizacji dużych inwestycji infrastrukturalnych.

Środki pieniężne z działalności finansowej

W 2024 roku Grupa Kapitałowa Unimot znacząco ograniczyła nowe finansowanie w porównaniu do roku poprzedniego, koncentrując się przede wszystkim na spłacie zobowiązań oraz wypłacie dywidend. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej wyniosły (-)206 023 tys. zł, podczas gdy w 2023 roku miały one dodatni charakter i osiągnęły poziom 187 524 tys. zł.

W analizowanym okresie spółka zaciągnęła nowe kredyty, pożyczki oraz inne instrumenty dłużne w wysokości 122 238 tys. zł, jednak wartość ich spłat była wyższa i wyniosła łącznie (-)153 935 tys. zł. Dodatkowo zrealizowano płatności z tytułu leasingu finansowego na poziomie (-)46 185 tys. zł.

Znaczący wpływ na przepływy finansowe miały również rosnące koszty finansowania – odsetki oraz koszty transakcyjne zapłacone w 2024 roku wyniosły (-)96 201 tys. zł, co stanowi wzrost w porównaniu do roku ubiegłego. Spółka wypłaciła również dywidendy na rzecz akcjonariuszy Jednostki Dominującej w wysokości (-)32 791 tys. zł, czyli o ponad 78 mln PLN mniej niż w 2023 roku, co także przyczyniło się do zmniejszenia wypływów finansowych w tym obszarze.

Dla pełnego obrazu przepływów pieniężnych w Grupie w 2024 roku należy przeanalizować również zmianę środków pieniężnych z uwzględnieniem kredytów w rachunku bieżącym. Saldo środków pieniężnych oraz kredytów w rachunku bieżącym w tym okresie zmniejszyło się z nadwyżki netto w wysokości 111 719 tys. zł do poziomu 30 056 tys. zł.

7.7. ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTÓW POŻYCZEK I LEASINGU ORAZ KREDYTÓW W RACHUNKU BIEŻĄCYM

Analiza umów kredytowych i pożyczek na dzień 31.12.2024 rok

w tysiącach złotych											
Rodzaj zobowiązania	Nazwa firmy finansującej	Cel	Data udzielenia	Termin spłaty / okres obowiązywania umowy do:	Waluta	Oprocentowanie	Instrument zabezpieczający	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2024	Część długoter.	Część krótkoter.	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2023
Umowa finansowania z konsorcjum banków, w tym:											
Kredyt B				31.12.2028				66 030	66 030	-	65 919
Kredyt C	mBank S.A. Pekao S.A. PKO BP S.A. Haitong Bank S.A.	sfinansowanie nabycia akcji Lotos Terminale + refinansowanie zadłużenia	12.01.2022 (aneksy: 30.09.2022 i 21.09.2022)	29.12.2028 kwartalnie od września 2023 roku	PLN	zmienne 3M WIBOR + marża *	IRS	68 078	53 016	15 062	80 667
Kredyt D - T1				30.06.2028 kwartalnie od września 2024 roku				79 627	79 627	-	79 059
Kredyt revolvingowy				31.12.2028				-	-	-	-
Kredyt odnawialny / w rachunku bieżącym	BOŚ Bank S.A.	finansowanie bieżącej działalności	20.06.2023	19.06.2025	PLN	zmienne 3M WIBOR + marża	brak	47 229	-	47 229	104 286
Kredyt parasolowy / w rachunku bieżącym	Bank Millenium S.A.	finansowanie bieżącej działalności	25.11.2019	20.03.2025	PLN/EUR /USD	zmienne 1M WIBOR / EURIBOR / SOFR ON + marża	brak	31 834	-	31 834	25 022
Kredyt w rachunku bieżącym	mBank S.A.	finansowanie bieżącej działalności	29.12.2021	14.02.2025	PLN	zmienne 1M WIBOR + marża	brak	-	-	-	-
Kredyt rewolwingowy	mBank S.A.	finansowanie zakupu oleju napędowego	7.07.2015	14.02.2025	USD	zmienne SOFR ON + marża	brak	-	-	-	169 205
Kredyt parasolowy	mBank S.A.	finansowanie bieżącej działalności	07.11.2024	15.04.2025	PLN/EUR/USD	zmienne 1M WIBOR / EURIBOR / SOFR ON / WIBOR ON + marża	brak	262 326	-	262 326	-

W okresie objętym skonsolidowanym raportem rocznym, jak również po dniu sprawozdawczym, Grupa Emitenta wywiązywała się z obowiązku spłaty zobowiązań finansowych, zarówno rat kapitałowych, jak i odsetkowych.

Na 31.12.2024 aktywna pozostawała Umowa Kredytu parasolowego zawarta z mBank S.A., przeznaczona na bieżące finansowanie oraz spłatę kredytu w rachunku bieżącym oraz kredytu rewolwingowego w mBanku. Termin zapadalności został określony na 15.04.2025 r.

Po dniu bilansowym:

Dnia 19.02.2025 umowa ta została aneksowana, a w następstwie tego zdarzenia Unimot SA zawarł nową indywidualną Umowę o kredyt w rachunku bieżącym nr 22/002/25/Z/VV z limitem 10 mln PLN (od dnia 21.03.2025 - 50 mln PLN). Z kolei cały limit Umowy Kredytu parasolowego 270 mln PLN został przekierowany do Unimot Paliwa Sp. z o.o., z zachowaniem sublimitów na gwarancje dla innych spółek z Grupy. Termin zapadalności został określony na 15.04.2026 r.

W dniu 21.03.2025 nastąpiła przedterminowa całkowita spłata zobowiązań kredytowych zaciągniętych 12 stycznia 2022 na sfinansowanie zakupu akcji spółki Lotos Terminale S.A. („Lotos Terminale”). Jednocześnie Emitent informuje, o zaciągnięciu nowych zobowiązań z dniem 03.04.2025:

- Umowa limitu kredytowego wielocelowego w PKO BP na kwotę 150 mln PLN, dla Unimot Terminale, Unimot Bitumen oraz RCEkoenergia;
- Umbrella Wieloproduktowa w mBanku na kwotę 50 mln PLN, dla Unimot terminale oraz Unimot Bitumen.

W dniu 17.02.2025 została uruchomiona linia kredytowa w Banque de Commerce et de Placements SA - Facility Agreement, na finansowanie bieżących zobowiązań oraz zaliczek terminowych na zakup towarów i transakcji powiązanych w kwocie 50 mln USD dla Unimot SA z siedzibą w Genewie.

ZABEZPIECZENIA KREDYTÓW I POŻYCZEK WYMIENIONYCH W TABELI POWYŻEJ**1. Oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 1,55 mld złotych:**

- 114,35 mln złotych dotyczy kredytu parasolowego w Banku Millennium,
- 405 mln złotych dotyczy kredytu parasolowego w mBanku,
- 99 mln złotych dotyczy kredytu odnawialnego/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.,
- 75 mln złotych dotyczy linii faktoringu odwrotnego w BOŚ Faktoring,
- 75 mln złotych dotyczy linii faktoringu odwrotnego w PKO Faktoring,
- 320 mln złotych dotyczy umowy finansowania z konsorcjum banków,
- 27 mln złotych dotyczy umowy faktoringu odwrotnego w Banku Millennium,
- 180 mln złotych dotyczy umowy wieloproduktowej w ING Banku Śląskim S.A.,
- 255 mln złotych dotyczy umowy kredytu z niewykorzystaną bazą pożyczkową w Raiffeisen Bank International AG.

2. Hipoteka łączna do kwoty 587,9 mln złotych:

- 3,4 mln złotych na nieruchomościach należących do Unimot Express Sp. z o.o. wraz z cesją praw z polisy ubezpieczenia dotyczy kredytu parasolowego w rachunku bieżącym w Banku Millennium,
- 8,5 mln złotych na nieruchomościach należących do Unimot Express Sp. z o.o. wraz z cesją praw z polisy ubezpieczenia dotyczy kredytu parasolowego w rachunku bieżącym w Banku Millennium,
- 16 mln złotych na nieruchomościach należących: Unimot S.A., położonej w miejscowości Zawadzkie, Unimot Express Sp. z o.o., położonej w Częstochowie, ul. Torowa 3B dotyczy kredytu parasolowego w rachunku bieżącym w banku Millennium,
- 560 mln złotych na wszystkich nieruchomościach wraz z cesją praw z polis ubezpieczeniowych dotyczy umowy finansowania w konsorcjum banków.

3. Poręczenia do kwoty 102,4 mln złotych oraz do wysokości zaciągniętych zobowiązań:

- 102,4 mln złotych wzajemne Unimot S.A., Unimot Paliwa Sp. z o.o.; Tradea Sp. z o.o. i UEIG Sp. z o.o. dotyczy kredytu parasolowego w Banku Millennium,
- Do wysokości zaciągniętych zobowiązań dotyczy linii kredytowej typu Commodity Trade Finance ING Bank N.V. Amsterdam/Geneva.

4. Gwarancja do kwoty 282,8 mln złotych oraz do wysokości zaciągniętych zobowiązań:

- 52,8 mln złotych PLG FGP BGK do kwoty 77,8 52,8 mln złotych dotyczy kredytu odnawialnego/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.,
- 25 mln złotych LGF FGP BGK linii faktoringu odwrotnego w BOŚ Faktoring,
- Do wysokości zaciągniętych zobowiązań dotyczy linii kredytowej typu Commodity Trade Finance w ING Bank N.V. Amsterdam/Geneva,
- Gwarancja KUK do kwoty 120 mln złotych do umowy wieloproduktowej w ING Banku Śląskim S.A.,
- Gwarancja do kwoty 85 mln złotych umowy kredytu z niewykorzystaną bazą pożyczkową w Raiffeisen Bank International AG.

5. **Kaucja pieniężna uruchamiana, gdy zadłużenie z tytułu udzielonych Produktów przekroczy kwotę dopuszczalnego Limitu lub Sublimitu produktowego o ponad 5 % lub będzie trwało dłużej niż 3 dni dotyczy:**
 - Kredytu parasolowego w mBanku.
6. **Weksel własny z deklaracją do wysokości zaciągniętego zadłużenia, dotyczy:**
 - Kredytu odnawialnego/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.,
 - Linii faktoringu odwrotnego z BOŚ Faktoring,
 - Linii faktoringu odwrotnego w PKO Faktoring,
 - Linii faktoringu należnościowego w PKO Faktoring,
 - Linii faktoringu należnościowego w mFaktoring,
 - Umowy wieloproduktowej w PKO BP S.A.
7. **Zastawy rejestrowe i finansowe na udziałach, aktywach (zapasach, maszynach), rzeczach ruchomych, środkach pieniężnych oraz rachunkach bankowych – do wysokości zaciągniętego zobowiązania, dotyczy:**
 - Kredytu parasolowego w rachunku bieżącym w Banku Millennium,
 - Linii kredytowej typu Commodity Trade Finance ING Bank N.V. Amsterdam/Geneva,
 - Umowy finansowania w konsorcjum banków,
 - Linii faktoringu odwrotnego z BOŚ Faktoring,
 - Kredytu odnawialnego/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.,
 - Umowy wieloproduktowej w ING Banku Śląskim S.A.,
 - Umowy kredytu parasolowego w mBanku,
 - Umowy kredytu z niewykorzystaną bazą pożyczkową w Raiffeisen Bank International AG.
8. **Zastawy rejestrowe i finansowe na wierzytelnościach z rachunków bankowych, w tym z tytułu umów rachunków – do wysokości wierzytelności, dotyczy:**
 - Kredytu parasolowego w rachunku bieżącym w Banku Millennium.
9. **Pełnomocnictwo do dysponowania rachunkami i środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach - do wysokości zobowiązań, dotyczy:**
 - Kredytu odnawialnego/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.,
 - Linii faktoringu odwrotnego z BOŚ Faktoring,
 - Linii faktoringu odwrotnego w PKO Faktoring,
 - Linii faktoringu należnościowego w PKO Faktoring,
 - Umowy faktoringu odwrotnego w Banku Millennium.
10. **Przystąpienie do długu - do wysokości zadłużenia, dotyczy:**
 - Kredytu odnawialnego/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.,
 - Linii faktoringu odwrotnego z BOŚ Faktoring.
11. **Cesja na rzecz Banku wierzytelności należnych Klientowi od jego dłużników, z rachunków bankowych, z polisy ubezpieczeniowej (KUKE, TU Euler Hermes SA oraz Atradius Crédito y Caución S.A.de Seguros y Reaseguros Spółka Akcyjna Oddział w Polsce), umowy/umów ubezpieczenia oleju napędowego (ON), benzyny (E05), oleju napędowego grzewczego (ONG) oraz umowy faktoringu i wieloproduktowej, dotyczy:**
 - Kredytu parasolowego w mBanku,
 - Linii faktoringu należnościowego w mFaktoring,
 - Umowy finansowania w konsorcjum banków,
 - Umowy wieloproduktowej w ING Banku Śląskim S.A.
12. **Cesja praw do przyszłych odszkodowań z umowy ubezpieczenia należności na podstawie Porozumienia Trójstronnego do Umów ubezpieczenia KUKE, TU Euler Hermes SA oraz Atradius Crédito y Caución S.A.de Seguros y Reaseguros Spółka Akcyjna Oddział w Polsce, dotyczy:**
 - Linii faktoringu należnościowego w mFaktoring.

13. Umowa podporządkowania w zakresie pożyczek wewnątrzgrupowych dotyczy umowy finansowania w konsorcjum banków

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu, innych instrumentów dłużnych oraz kredytów w rachunkach bieżących

Wyszczególnienie	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	zmiana 2024/2023
<i>w tysiącach PLN</i>				
Kredyty bankowe	213 735	225 645	0	-5%
Pożyczki	0	30 434	348	-100%
Zobowiązania finansowe z tytułu leasingu zwrotnego	122 775	129 296	0	-5%
Zobowiązania z tytułu leasingu	339 564	236 589	107 284	44%
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	113 291	97 250	0	16%
Kredyty w rachunku bieżącym	371 915	298 513	206 754	25%
Razem	1 161 280	1 017 727	314 386	14%

Grupa Kapitałowa na dzień 31 grudnia 2024 roku wykazała zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz leasingu w wysokości 1 161 280 tys. zł, co stanowi wzrost o 14% w porównaniu do końca 2023 roku. Wzrost zobowiązań jest wynikiem rozwoju Grupy oraz dostosowania poziomu zadłużenia do aktualnych przychodów.

w tysiącach złotych	Stan na 01.01.2024	Zaciągnięcie zadłużenia	Spląty kapitału	Zrealizowane różnice kursowe	Niezrealizowane różnice kursowe	Pozostałe zmiany niepieniężne, kompensaty	Stan na 31.12.2024
Zobowiązania finansowe z tytułu leasingu zwrotnego	129 296	323	(12 374)	(800)	(1 670)	-	122 775
Zobowiązania z tytułu leasingu	236 589	154 749	(46 185)	-	(23)	(5 647)	339 564
Razem	365 885	163 072	(58 559)	(800)	(1 693)	(5 647)	462 339

Całkowite zobowiązania leasingowe na dzień 31.12.2024 wynoszą 462 339 tys. zł, co stanowi wzrost o ponad 26% w porównaniu z prezentacją na początek roku. Wzrost ten wynosi 96 454 tys. zł.

W ciągu roku zaciągnięto zobowiązania leasingowe w wysokości 163 072 tys. zł, które wynikają z nowo zawartych umów leasingowych zgodnie z MSSF 16 i leasingów zwrotnych.

Przedmiotem zawartych umów w ramach leasingów zwrotnych były samochody osobowe, ciągniki siodłowe, naczepy, cysterny kolejowe, naczepy do przewozu paliw lotniczych oraz urządzenia do obsługi paliw stałych

Pozostałe zobowiązania z tytułu leasingów stanowią umowy w rozumieniu MSSF 16 dotyczące prawa do użytkowania aktywów na nowo przyjęte stacje paliw. W 2024 roku spłacono część zadłużenia w wysokości 58 559 tys. zł.

7.8. UDZIELONE KREDYTY I POŻYCZKI

Udzielone przez Grupę pożyczki w 2024 roku:

W 2024 roku Grupa Kapitałowa Unimot nie udzieliła nowych pożyczek.

Na dzień 31.12.2024 pozycja Pożyczki udzielone obejmuje:

Saldo pożyczek edukacyjnych dla osób będących na studiach wyższych w ramach współpracy z Fundacją IVY Poland – kwota 0,6 tys. zł.

Saldo pożyczki udzielonej przez Unimot Energię i Gaz na rzecz SM Ożarów wynosi 766 tys. zł.

7.9. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE

w tysiącach PLN/EUR/USD	Stan na 31.12.2024			Stan na 31.12.2023		
	PLN	EUR	USD	PLN	EUR	USD
Gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie akcyjne	63 100	-	-	205 000	-	-

Poręczenia wystawione za gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenia koncesyjne	40 000	-	-	40 000	-	-
Gwarancje dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich	68 562	-	-	35 158	12 067	-
Gwarancje dotyczące produktów finansowych	133 500	-	-	-	-	-
Poręczenia dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich	201 119	30 000	11 000	271 782	12 000	6 000
Poręczenia dotyczące produktów finansowych	97 092	32 203	45 102	-	-	43 000
Suma	603 373	62 203	56 102	551 940	24 067	49 000

Tabela przedstawia aktualne zobowiązania warunkowe na 31 grudnia 2024 rok, natomiast poniższy opis dotyczy udzielonych poręczeń 2024 roku.

Z tytułu udzielonych poręczeń podmioty ich udzielające pobierają wynagrodzenie. Wzrost wystawionych poręczeń i gwarancji ogółem w stosunku do roku poprzedniego dotyczy głównie gwarancji poręczeń dotyczących produktów.

Najważniejsze pozycje:

26 lutego 2024 r. został podpisany aneks nr 1 do Umowy o gwarancję ubezpieczeniową z dnia 13.03.2023 r. zawartej z Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych przez Unimot Terminale S.A. Kwota gwarancji wynosił 150 mln zł, a jej termin ważności obowiązywał od 1 kwietnia 2024 r. Gwarancja wygasa 02.10.2024 r. Beneficjentem gwarancji był Naczelnik II Urzędu Skarbowego w Bielsku Białej.

W dniu 7 marca 2024 r. Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 30 mln zł a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2024 r. do 10 kwietnia 2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie.

W dniu 13 marca 2024 r. Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 25 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 11.04.2024 r. do 10.04.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie. Kwota gwarancji wynosi 2,1 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 25.03.2024 r. do 03.01.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 5 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 04.01.2024 r. do 03.01.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

Unimot Aviation Sp. z o.o jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji, złożonej jako zabezpieczenie akcyzowe przez Unimot Aviation Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 1,0 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 10.05.2024 r. do 09.05.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego Warszawa-Ursynów.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji ubezpieczeniowej zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez Unimot Paliwa Sp. z o.o. w okresie do 21.06.2025 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Opolskiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji ubezpieczeniowej zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania paliw ciekłych przez Unimot Paliwa Sp. z o.o. w okresie do 30.06.2026 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie.

Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. w okresie do 19.10.2025 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie.

Unimot Terminale Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania paliw ciekłych przez Unimot Terminale Sp. z o.o. w okresie do 30.11.2025 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej.

3 czerwca w ramach Umowy generalnej o udzielanie płatniczych gwarancji ubezpieczeniowych zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a KUKĘ S.A. została wystawiona gwarancja na rzecz ING Bank Śląski S.A. stanowiąca zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać z tytułu podpisanej z Unimot Paliwa Sp. z o.o. Umowy kredytowej z 20.05.2024 r. Kwota gwarancji wynosi 120 mln zł i jest ważna do 09.05.2026 r. Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań jakie mogą powstać w związku z wystawieniem gwarancji przez KUKĘ.

10 czerwca w ramach Umowy generalnej o udzielanie płatniczych gwarancji ubezpieczeniowych zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a KUKĘ S.A. została wystawiona gwarancja na rzecz Banku Millennium S.A. stanowiąca zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać z tytułu podpisanej z Unimot Paliwa Sp. z o.o. Umowy faktoringu odwrotnego z 24.04.2024. Kwota gwarancji wynosi 13,5 mln zł i jest ważna do 21.07.2025 r. Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań jakie mogą powstać w związku z wystawieniem gwarancji przez KUKĘ.

Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia ubezpieczeniowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) na rzecz Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 17,2 mln zł. Gwarancja jest ważna do 31.10.2025 r.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia ubezpieczeniowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) na rzecz Orlen Paliwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 12,5 mln zł. Gwarancja jest ważna do 05.08.2025r.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia bankowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez Bank Millennium S.A na rzecz Orlen Paliwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 15,5 mln zł. Gwarancja jest ważna do 12.02.2026 r.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań wynikających z umów leasingu (przedmioty leasingu to 135 sztuk cystern kolejowych) zawartych w ramach Umowy generalnej leasingu zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a ING Lease (Polska) Sp. z o.o. Na dzień bilansowy saldo zobowiązań wynikających z powyższych umów wynosiło 14,48 mln EUR a najdłuższa data zobowiązania to 15.06.2033 r.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań wynikających z umowy kredytowej zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. Na dzień bilansowy saldo zobowiązań wynosiło odpowiednio 17,7 mln EUR oraz 44,3 mln USD.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec Unimot Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 90 mln zł, a maksymalny okres zabezpieczenia upłynął z dniem 31 grudnia 2024 r.

W dniu 5 czerwca została podpisana Umowa poręczenia pomiędzy Unimot S.A. a PKO BP S.A. która zabezpiecza ewentualne zobowiązania Unimot Commodities Sp. z o.o. wobec Beneficjenta jakie mogą pojawić się w związku z zawartą Umową Ramową dot. transakcji skarbowych zabezpieczających ryzyko kursowe oraz ryzyko cen towarów. Kwota poręczenia wynosi 14,45 mln zł i obowiązuje do 31.07.2029 r. Na dzień 31.12.2024 r saldo wykorzystania limitu na transakcje wynosiło 0 zł.

W dniu 19.03.2024 r. została zawarta Umowa Poręczenia pomiędzy Unimot S.A. a PKO BP S.A. zabezpieczająca wierzytelności, jakie mogą powstać w związku z podpisaną pomiędzy PKO BP S.A. a Unimot Energia i Gaz Sp. o.o. Umową Ramową o Gwarancje. Kwota poręczenia wynosi 7,5 mln zł i obowiązuje do 14.03.2033 r. Na dzień 31.12.2024 r. w ramach linii wystawiona zostały gwarancje w łącznej kwocie 2,2 mln zł, z najdłuższym terminem ważności do 31.08.2026 r.

Unimot S.A. udzieliła poręczenia zapłaty przez Unimot Terminale Sp. z o.o. na rzecz Orlen S.A. kwot jakie mogą wynikać z umowy nabycia akcji Lotos Terminale S.A. (SPA) z 12 stycznia 2022 r. oraz umowy dotyczącej najmu i rozliczenia nakładów inwestycji w Szczecinie z 12 stycznia 2022 r. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 6 mln zł a maksymalny termin obowiązywania poręczenia to 31 grudnia 2032 r.

Unimot S.A. udzieliła poręczenia zapłaty wynikających z realizacji umowy z dnia 01.12.2022 r. a dotyczącej udostępnienia nieruchomości i rozliczenia nakładów inwestycyjnych związanych z realizacją inwestycji w terminalu paliw w Szczecinie. Beneficjentem jest Orlen S.A. a zobowiązanym Unimot Terminale Sp. z o.o. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 78 mln zł, maksymalny termin obowiązywania poręczenia to 31 grudnia 2032 r.

W dniu 28 lutego 2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o.

jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 17 mln EUR, poręczenie było ważne do 31 stycznia 2025 r.

Unimot S.A. udzieliła poręczenia za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. wobec Shell Deutschland GmbH jakie mogą powstać ramach współpracy handlowej. Maksymalna kwota zobowiązania wynosi 8,5 mln EUR.

W dniu 7 listopada 2023 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia / gwarancji (Parent Company Guarantee) za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. wobec Preem AB, jakie mogą powstać w ramach współpracy handlowej. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 4 mln USD, a ważność poręczenia kończy się 31.01.2027 r.

W dniu 06.08.2024 została wystawiona przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) gwarancja ubezpieczeniowa w kwocie 12,5 mln PLN na zlecenie Unimot Paliwa Sp. z o.o. zabezpieczająca zobowiązania wynikające z umowy handlowej z Orlen Paliwa Sp. z o.o. Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań wynikających z wystawienia tej gwarancji. Gwarancja obowiązuje do 05.08.2025 r.

W dniu 07.08.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia, którego beneficjentem jest A/S Global Risk Management Ltd. Poręczenie zabezpiecza zobowiązania Unimot Bitument Sp. z o.o. oraz Unimot Commodities Sp. z o.o. jakie mogą powstać w związku z podpisaną z beneficjentem umową (Master Agreement z 22 maja 2023 r.) Maksymalna kwota poręczenia wynosi 7 mln USD. Gwarancja / poręczenie zastępuje poprzedni dokument, w którym zobowiązanym była Unimot Bitumen Sp. z o.o.

W dniu 09.08.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji na rzecz ING Lease (Polska) Sp. z o.o. stanowiącej zabezpieczenie Generalnej Umowy Leasingu zawartej przez Olavion Sp. z o.o. z Beneficjentem. Maksymalna kwota gwarancji wynosi 125,4 mln PLN, maksymalny umowny termin obowiązywania to 05.06.2038 roku. Na dzień 31.12.2024 r. saldo zobowiązań wynikających z zawartych umów wynosiło 65,14 mln zł.

W dniu 30.08.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz Pilot Travel Center LLC oraz spółek stowarzyszonych za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta i/lub spółek stowarzyszonych. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 35,0 mln USD, poręczenie zostało udzielone bezterminowo, do czasu pisemnego odwołania przez Poręczyciela. Na dzień 31.12.2024 r. saldo zobowiązań Unimot Paliwa Sp. z o.o. wobec beneficjenta wynosiło 0 USD.

W dniu 07.10.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Musket Europe SARL za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które będą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 35,0 mln USD, ważność poręczenia wygasa 01.09.2026 r. Na dzień 31.12.2024 r saldo zobowiązań wobec Dostawcy wynosiło 0 USD.

W dniu 08.10.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Neste Oyj. za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które będą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 4,5 mln EUR, ważność poręczenia wygasa 31.12.2026 r.

W dniu 31.10.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz Marathon Petroleum Company LP za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które będą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 35,0 mln USD. Na dzień 31.12.2024 r saldo zobowiązań wobec Dostawcy wynosiło 0 USD.

W dniu 04.11.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. za przyszłe zobowiązania Tradea Sp. z o.o., które mogą wynikać z Ramowej Umowy Sprzedaży Energii Elektrycznej zawieranej na rok 2025. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 6 mln PLN, ważność poręczenia wygaśnie 01.02.2026 r.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zwiernania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 90,0 mln zł a termin ważności upływa 15.04.2030 r.

W dniu 05.12.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Raiffeisen Bank International AG z tytułu umowy kredytowej (Uncommitted Borrowing Base Facility Agreement), której stronami są Bank oraz Unimot S.A. i Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. jako kredytobiorcy. Maksymalna kwota poręczenia to 85 mln zł. Na dzień 31.12.2024 r. saldo wykorzystania kredytu wynosiło 7,1 mln zł.

Po dniu bilansowym

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 04.01.2025 r. do 03.01.2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji (Bürgschaftsurkunde) na rzecz Urzędu Celnego (Hauptzollamt) w Niemczech, stanowiącej zabezpieczenie akcyzowe dla transportów paliw realizowanych poprzez terminal HES Wilhelmshaven. Kwota zabezpieczenia wynosi 6,0 mln EUR.

W dniu 08.01.2025 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz ENI TRADE & BIOFUELS S.P.A. za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych zawartych z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 8,0 mln USD.

W dniu 31.01.2025 r. Unimot S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec Unimot Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Umowy Ramowej o Świadczenie Usług Spedycyjnych z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 4,9 mln zł, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2026 r.

W dniu 19.02.2025 r. Unimot S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec Unimot Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 110 mln zł, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2025 r.

W dniu 07.03.2025 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia (First Demand Liability Corporate Guarantee) na rzecz Banque de Commerce et de Placements SA, Geneva za zobowiązania spółki Unimot S.A. z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Credit Facility). Maksymalna kwota poręczenia to 55,0 mln USD, poręczenie jest ważne do 07.03.2026 r.

W dniu 25.03.2025 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Macquarie Commodities Trading SA za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 30,0 mln USD, poręczenie jest ważne do 23.03.2028 r.

W dniu 28.03.2025 r. Unimot S.A. udzieliła nowego poręczenia dla zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zawierania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 180,0 mln zł a termin ważności upływa 30.12.2030 r.

W dniu 31 marca 2025 r. Unimot S.A. udzieliła nowego poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 20,0 mln EUR, poręczenie jest ważne do 31 marca 2027 r.

W dniu 03.04.2025 r. Unimot S.A. poręczenie na rzecz PKO BP S.A. za spłatę wierzytelności pieniężnych PKO BP S.A. przez Unimot Terminale sp. z o.o., Unimot Bitumen Sp. z o.o., RCEkoenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z tytułu zawartej z Bankiem Umowy limitu kredytowego wielocelowego. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 150,0 mln PLN, data końcowa obowiązywania poręczenia to 30.09.2030 r.

W dniu 04.04.2025 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz mBank S.A. z tytułu zabezpieczenia spłaty wierzytelności Banku wobec Unimot Terminale Sp. z o.o. oraz Unimot Bitumen Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą pojawić się w związku z podpisaną Umową ramową wieloproduktową. Maksymalna Kwota poręczenia wynosi 75,0 mln PLN, maksymalny okres ważności upływa 15.10.2027 r.

Wynagrodzenie Emitenta lub jednostki od niego zależnej

Wynagrodzenie Emitenta lub jednostki od niego zależnej za udzielenie poręczeń lub gwarancji za inny podmiot zależny jest ustalane na poziomie rynkowym i w 2024 roku wyniosło 1,2% rocznie od udzielonej gwarancji lub poręczenia. Poziom oprocentowania jest rewidowany w zależności od stosowanych stawek przez podmioty ubezpieczeniowe.

7.10. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GK UNIMOT

Grupa Kapitałowa Unimot nie publikuje prognoz finansowych na lata przyszłe, dodatkowo Zarząd Emitenta podjął decyzję o odstąpieniu publikacji prognozy skonsolidowanej EBITDA skorygowanej za 2024 rok, mając na uwadze zewnętrzne czynniki rynkowe niezależne od Spółki, związane z dużą zmiennością i niepewnością sytuacji na rynku paliw wywołaną trwającym konfliktem zbrojnym w Ukrainie i skutkami gospodarczymi sankcji na Rosję i Białoruś nakładanych w związku z tym wydarzeniem.

7.11. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

W roku 2024 i 2023 Unimot S.A. i spółki z Grupy UNIMOT zawierały transakcje z Jednostką Dominującą wyższego szczebla dla Unimot S.A (tj. Unimot Express Sp. z o.o.) oraz spółkami zależnymi i stowarzyszonymi z Jednostką Dominującą wyższego szczebla, jak również z podmiotami z nią powiązanymi (jednostka będąca współnikiem wraz z jej jednostką zależną) oraz z podmiotami powiązanymi osobowo z Unimot S.A.

Tabele poniżej przedstawiają podsumowanie transakcji pomiędzy podmiotami z Grupy UNIMOT, a podmiotami powiązanymi.

w tysiącach złotych	31.12.2024	31.12.2023
Należności krótkoterminowe	732	2 191
Zobowiązania krótkoterminowe	10 213	2 070
Pożyczki udzielone	265	165
Pożyczki otrzymane	-	30 758

Na koniec 2024 roku należności krótkoterminowe od podmiotów powiązanych wyniosły 732 tys. zł, co stanowi spadek w porównaniu do roku poprzedniego, w którym należności te wynosiły 2 191 tys. zł. Spadek wynika z obniżenia poziomu sprzedaży i skrócenia terminów wpłat.

Zobowiązania krótkoterminowe wobec podmiotów powiązanych istotnie wzrosły – z 2 070 tys. zł do 10 213 tys. zł,

Nieznacznie wzrosła wartość pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym – z 165 tys. zł w 2023 roku do 265 tys. zł w 2024 roku.

Na ciągu 2024 roku dokonano spłaty pożyczek otrzymanych.

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Przychody ze sprzedaży	1 621	2 850
Koszty operacyjne	3 549	7 272
Przychody finansowe	172	165
Koszty finansowe	1 875	1843
Pozostałe przychody operacyjne	4	16
Pozostałe koszty operacyjne	356	348

W okresie objętym sprawozdaniem nie zidentyfikowano transakcji pomiędzy Grupą a jednostkami powiązanymi, które byłyby uznane za znaczące ze względu na nietypowy charakter, zakres lub wartość.

W roku 2024 i okresach wcześniejszych wszystkie transakcje Grupy z podmiotami powiązanymi były przeprowadzane na warunkach rynkowych, co zapewnia ich zgodność z przepisami dotyczącymi cen transferowych. Transakcje te miały charakter standardowy i były zawierane w ramach bieżącej działalności operacyjnej, nie naruszając wymogów regulacji w zakresie cen transferowych.

7.12. RÓŻNICE POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZYWANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW ZA 2024 ROK

Spółka nie publikowała prognoz.

7.13. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W księgach Grupy UNIMOT nie występują istotne pozycje pozabilansowe, z wyjątkiem ujawnionych w sprawozdaniu z działalności i sprawozdaniu finansowym zobowiązań warunkowych.

8. SYTUACJA FINANSOWA EMITENTA UNIMOT S.A.

8.1. PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI EMITENTA

Jednostkowe przychody ze sprzedaży i ich struktura w poszczególnych grupach asortymentowych:

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	struktura %	01.01.2023 31.12.2023	struktura %	zmiana p.p.
Gaz ziemny	298 348	26%	363 749	34,4%	(-) 8 p.p.
Stacje paliw	820 055	72%	635 319	60,0%	12 p.p.
Fotowoltaika	6 402	1%	8 840	0,8%	0 p.p.
Bitumen	0	0%	20 223	1,9%	(-)2 p.p.
Paliwa stałe	0	0%	9 547	0,9%	(-1) p.p.
Działalność pozostała	21 724	2%	20 922	2,0%	0 p.p.
Razem	1 146 529	100%	1 058 600	100%	

W 2024 roku Emitent osiągnął przychody ze sprzedaży towarów i usług w wysokości 1 146 529 tys. zł. Struktura przychodów uległa zmianie w porównaniu do danych publikowanych na koniec 2023 roku. Przychody ze sprzedaży gazu ziemnego w 2024 roku były niższe o 8 p.p. w porównaniu do analogicznego okresu 2023 roku, stanowiąc 26% całkowitych przychodów. Przychody ze sprzedaży na stacjach paliw wzrosły o 12 p.p. w porównaniu do roku poprzedniego, a ich udział w całkowitych przychodach wyniósł 72%. W 2023 roku Emitent uzyskiwał przychody z segmentu paliw stałych oraz bitumenów, które obecnie są rozliczane przez spółki Unimot Bitumen Sp. z o.o. oraz Unimot Commodities Sp. z o.o.

Jednostkowe wolumeny w poszczególnych grupach asortymentowych:

w m3/T/GWh/KWp/Mg	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	zmiana 2024/2023
Gaz ziemny [GWh]	1 304	885	1 006	47%
Stacje paliw [tys. m3]	360	301	236	20%
Fotowoltaika [KWp]	3 018	-	2 897	-
Bitumen [Mg]	0	9 351	55 974	-
Paliwa stałe	0	9 850	0	-

8.2. CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI EMITENTA

w tysiącach PLN	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	Zmiana %
EBIT *	(18 181)	56 542	127 540	-132%
EBITDA **	2597	72 123	140 336	-96%
WYNIK BRUTTO	(33 158)	38 662	143 961	-186%
WYNIK NETTO	(34 486)	45 039	117 288	-177%

* wskaźnik EBIT --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek i podatków (ang. Earnings Before Interest and Taxes)

**wskaźnik EBITDA --> definiowany jako zysk przed odliczeniem odsetek, podatków, deprecjacji i amortyzacji (ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

W 2024 r. Emitent osiągnął stratę brutto w wysokości (-) 33 158 tys. zł, który był niższy o 186 % od wyniku osiągniętego w 2023 roku.

Wynik netto wyniósł (-) 34 486 tys. i był niższy o 177 % od wyniku osiągniętego na koniec 2023 roku.

Wynik EBITDA wyniósł (+) 2 597 tys. i był niższy o 96 % od wyniku osiągniętego na koniec 2023 roku.

WYNIKI – skorygowane

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	zmiana 2024/2023
EBITDA skorygowana	(3 104)	77 885	130 036	-104%
WYNIK NETTO skorygowany	(44 019)	50 801	106 988	-187%

Wynik EBITDA w 2024 r. został skorygowany o kwotę (+)5 701 PLN w wyniku:

- korekty kosztów amortyzacji inwestycji na stacjach franczyzowych ujętych księgowo w kosztach operacyjnych o kwotę (+) 3832 PLN ;
 - korekty wyceny księgowej zapasów obowiązkowych gazu ziemnym o kwotę (+) 1 567 tys. zł;
 - korekty odpisu na utratę wartości spółki Unimot System (-) 11 100 tys. zł.
- Wynik NETTO został dodatkowo skorygowany o kwotę 9 533 tys. zł na co dodatkowo oprócz wyżej wskazanych korekt wpłynęły:
- korekty kosztów amortyzacji inwestycji na stacjach franczyzowych ujętych księgowo w kosztach operacyjnych o kwotę (-) 3832 PLN .

8.3. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	Zmiana % 2024/2023
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	1 146 529	1 057 243	1 282 965	8%
Zyski/(straty) z tytułu instrumentów finansowych dotyczących obrotu paliwem	564	1 357	-	-58%
Koszty sprzedanych usług, towarów i materiałów	(1 045 987)	(971 249)	(1 199 769)	8%
Zysk/(strata) brutto ze sprzedaży	101 106	87 351	83 196	16%
Pozostałe przychody operacyjne	33 718	99 910	11 980	-66%
Koszty sprzedaży	(82 646)	(77 649)	(72 413)	6%
Koszty ogólnego zarządu	(60 875)	(47 532)	(19 850)	28%
Pozostałe zyski / (straty) netto	237	330	-	-28%
Pozostałe koszty operacyjne	(10 220)	(5 868)	(17 795)	74%
Zysk/(strata) na działalności operacyjnej	(18 679)	56 542	(14 882)	-133%
Przychody finansowe	4 352	2 607	1 621	67%
Koszty finansowe	(18 831)	(20 487)	(7 226)	-8%
Przychody / (Koszty) finansowe netto	(14 479)	(17 880)	(5 605)	-19%
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	(33 158)	38 662	(20 487)	-186%
Podatek dochodowy	(1 328)	6 377	4 572	-121%
Zysk/(strata) netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	(34 486)	45 039	(15 915)	-177%

Unimot S.A. w 2024 roku skupiła się przede wszystkim na zarządzaniu strategicznym Grupy Kapitałowej Unimot, nadto dalej świadczyła usługi wspólne dla podmiotów zależnych. m.in. w zakresie rachunkowości, obsługi kadrowej, prawnej i informatycznej oraz rozwijała działalność w segmencie gazu ziemnego i stacji paliw AVIA;

Unimot S.A. z uwagi na posiadane koncesje jest przedsiębiorstwem energetycznym i w związku z tym realizuje obowiązki wynikające z Art. 44 Ustawy — Prawo energetyczne. W ramach ujawnień prezentuje odrębnie działalność koncesjonowaną związaną z obrotem paliwami gazowymi. Pozostała działalność Spółki obejmuje między innymi działalność związaną z prowadzeniem stacji paliw, sprzedażą olejów, działalnością usługową. Nieprzypisane pozycje obejmują działania związane z zarządzaniem i administrowaniem Spółką, jako całością i nie można ich jednoznacznie odnieść w wynik odpowiedniego segmentu działalności. W ramach działań nieprzypisanych w szczególności można wyróżnić koszty funkcjonowania Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki, wraz z pionami, których praca przyczynia się do rozwoju Spółki jako całości, m.in. część kosztów komórek działu finansowego i relacji inwestorskich, a także komórki audytu wewnętrznego.

Podstawowe przychody ze sprzedaży obejmują przychody ze sprzedaży usług i przychody ze sprzedaży towarów oraz zyski lub straty z tytułu instrumentów finansowych, przychody te były wyższe o 8 % względem 2023 roku, wzrost przychodów związany jest z proporcjonalnym wzrostem cen nabywanych towarów i materiałów, które wzrosły również o 8 %.

Zysk ze sprzedaży był o 16% wyższy od wypracowanego na koniec roku 2023, co kwotowo daje wartość 13 755 tys. zł.

Na pozostałe przychody operacyjne składają się głównie otrzymane odszkodowania, przychody odsetkowe, odwrócone odpisy aktualizujące i dywidendy. Przychody te były niższe o 66% od prezentowanych na koniec roku 2023 i związane są głównie z dywidendą, co szczegółowo przedstawia nota księgowa 5.4. Jednostkowego Sprawozdania Finansowego Unimot S.A.

Odnotowano o 6 % wyższe koszty sprzedaży względem 2023 roku.

Koszty zarządu były o 28 % wyższe od prezentowanych w 2023 roku, Część kosztów ogólnego zarządu Spółki, które związane są ze świadczeniem prac na rzecz poszczególnych segmentów działalności, zostało przypisane proporcjonalnie za pomocą kluczy podziałowych wyliczonych w oparciu o szacowaną pracochłonność. Koszty ogólnego zarządu, których przypisanie do poszczególnych segmentów działalności nie jest możliwe, ponieważ ponoszone są w ramach komórek pracujących na rzecz rozwoju Spółki, jako całości i zostały zaprezentowane w działalności pozostałej. W ramach działań nieprzypisanych w szczególności można wyróżnić koszty funkcjonowania Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki, wraz z pionami, których praca przyczynia się do rozwoju Spółki jako całości, m.in. część kosztów komórek działu finansowego i relacji inwestorskich, a także komórki audytu wewnętrznego. W działalności pozostałej zaprezentowane zostały także przychody i koszty związane z działalnością inwestycyjną Spółki, w tym w szczególności odpisy aktualizacyjne.

Koszty finansowe w były o 8% niższe od wykazanych na koniec 2023 roku, niższe koszty odsetkowe były przede wszystkim konsekwencją niższej marży od finansowania (obniżka marży od finansowania wewnątrzgrupowego) oraz niższych stóp procentowych. Na obniżenie kosztów miała również wpływ decyzja Prezesa NBP o obniżeniu stóp procentowych w lipcu oraz październiku 2023 roku o łącznie 1%, co sprawiło, że stopy procentowe w 2024 roku były niższe niż w roku 2023.

Wynik netto był niższy o 177% względem wypracowanego na koniec 2023 roku.

STRUKTURA GEOGRAFICZNA RYNKÓW ZBYTU

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	Zmiana % 2024/2023
Polska	1 137 519	976 557	16%
Szwajcaria	282	57 837	-100%
Austria	0	4	-100%
Holandia	3 616	15 063	-76%
Ukraina	1 422	1 502	-5%
Tajwan	431	684	-37%
Chiny	159	225	-29%
Kazachstan	591	1 755	-66%
Grecja	0	12	-100%
Cypr	287	2 934	-90%
Niemcy	1 603	1 390	15%
Irlandia	27	34	-21%
Łotwa	592	603	-2%
Razem	1 146 529	1 058 600	8%

W 2024 roku dominowała sprzedaż na rynku krajowym, która stanowiła 99 % ogółu sprzedaży i względem 2023 roku była o 16% wyższa.

W okresie od 1.01.2024 r. do 31.12.2024 r. jeden odbiorca spółki tj. Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. przekroczył 10% przychodów. W okresie porównywalnym dwóch dostawców Spółki przekroczyło 10% przychodów tj. VITOL GAS AND POWER B.V. i Unimot Paliwa Sp. Z o.o.

STRUKTURA KOSZTÓW RODZAJOWYCH

w tysiącach złotych	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	Zmiana % 2024/2023
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(5 981)	(4 533)	(2 170)	32%
Amortyzacja aktywa z tytułu prawa do użytkowania aktywów	(14 797)	(11 048)	(9 169)	34%
Zużycie materiałów i energii	(5 667)	(5 025)	(4 747)	13%
Usługi obce	(62 717)	(64 396)	(31 249)	-3%
Podatki i opłaty	(5 877)	(2 765)	(998)	113%
Wynagrodzenia	(31 554)	(19 284)	(30 247)	64%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	(3 541)	(3 130)	(3 138)	13%
Pozostałe koszty rodzajowe	(12 127)	(16 026)	(13 338)	-24%
KOSZTY RODZAJOWE RAZEM	(142 260)	(126 207)	(95 055)	13%

W 2024 roku koszty rodzajowe wzrosły o 16 053 tys. zł względem roku 2023 (wzrost o 13%). Największy wpływ na zmianę miały poniższe pozycje:

- Wynagrodzenia- wzrost o 12 270 tys. zł (+64%), wynikający głównie z znaczny wzrostu zatrudnienia i podwyżek wynagrodzeń;
- Amortyzacja prawa do użytkowania aktywów - wzrost o 3 749 tys. zł (+34%) wynikający głównie z zawartych nowych umów leasingowych;
- Pozostałe koszty rodzajowe - spadek o 3 899 tys. zł (-24%) wynikający z racjonalizacji kosztów operacyjnych o charakterze nieregularnym, głównie związany z kampaniami reklamowymi;
- Podatki i opłaty wzrost o 3 112 tys. zł (113%) wynikający głównie podatków lokalnych oraz opłaconych koncesji.

8.4. ROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

<i>w tysiącach złotych</i>	31.12.2024	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2023	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2022	Zmiana 2024/2023
Aktywa trwałe						
Rzeczowe aktywa trwałe	67 847	8%	50 328	6%	41 716	35%
Prawo do użytkowania aktywów	157 085	18%	131 905	16%	91 274	19%
Wartości niematerialne	2 984	0%	1 717	0%	1 266	74%
Inwestycje w jednostki zależne	418 670	49%	407 617	48%	210 145	3%
Pozostałe aktywa finansowe	1 112	0%	285	0%	260	290%
Pochodne instrumenty finansowe	-	0%	703	0%	7 835	-100%
Należności długoterminowe	2 126	0%	2 140	0%	1 026	-1%
Aktywa z tytułu umów z klientami	8 071	1%	9 374	1%	8 562	-14%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	16 143	2%	17 472	2%	11 504	-8%
Aktywa trwałe razem	674 037	78%	621 541	73%	373 588	8%
Aktywa obrotowe						
Zapasy	30 993	4%	28 109	3%	20 742	10%
Aktywa z tytułu umów z klientami	3 828	0%	3 790	0%	3 094	1%
Należności handlowe oraz pozostałe należności	109 098	13%	148 732	18%	112 018	-27%
Pozostałe aktywa finansowe	26 097	3%	3 596	0%	126 109	626%
Pochodne instrumenty finansowe	62	0%	6 417	1%	794	-99%
Należności z tytułu podatku dochodowego	5	0%	0	0%	5 872	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	15 987	2%	35 055	4%	67 348	-54%
Pozostałe aktywa obrotowe	2164	0%	1 526	0%	2 363	7%
Aktywa obrotowe razem	188 234	22%	227 226	27%	338 339	-17%
AKTYWA RAZEM	862 272	100%	848 767	100%	711 927	2%

Aktywa trwałe na koniec 2024 r. stanowiły 78 % sumy bilansowej natomiast aktywa obrotowe stanowiły 22% sumy bilansowej. Na koniec 2023 roku aktywa trwałe stanowiły 73% sumy bilansowej a majątek obrotowy 27%, co oznacza, że aktywa trwałe wzrosły o 5 p.p. a obrotowe spadły o 5 p.p. Wartościowo aktywa trwałe w pierwszym 2024 r. wzrosły o 52 496 tys. zł., na wzrost wpłynęła głównie pozycja dotycząca prawa użytkowania aktywów (nowe stacje paliw), nabycia środków trwałych i inwestycje w jednostki zależne.

Główne zmiany w obszarze majątku obrotowego w 2024 roku nastąpiły w pozycji należności handlowych, które spadły o 53%, co wartościowo stanowi kwotę (-) 39633 tys. zł. Spadek ten związany jest z skróceniem okresu oczekiwania na należności, które w 2024 roku były regulowane średnio po 34 dniach, podczas gdy na koniec 2023 roku po 51 dniach. Pozostałe aktywa finansowe wzrosły o 626%, co wartościowo stanowi kwotę 22 501 tys. zł. Aktywa finansowe obejmują głównie udzielone pożyczki, środki pieniężne o ograniczonym dostępie zabezpieczające przyszłe transakcje hedgingowe oraz środki pieniężne o ograniczonym dostępie zabezpieczające transakcje obrotu gazem ziemnym. Środki te stanowią wymagany Depozyt Zabezpieczający pod realizowanie przez Spółkę za pośrednictwem Domu Maklerskiego BOŚ S.A. transakcji na rynkach prowadzonych przez Towarową Giełdę Energii S.A.

Stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na koniec 2024 roku był niższy o 54% względem końca roku 2023.

w tysiącach złotych	31.12.2024	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2023	Udział % w sumie bilansowej	31.12.2022	Zmiana 2024/2023
Kapitał własny						
Kapitał zakładowy	8 198	1%	8 198	1%	8 198	0%
Pozostałe kapitały	324 337	38%	312 050	37%	306 991	4%
Wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego	(34 043)	-4%	45 483	5%	117 732	-175%
Kapitał własny razem	298 492	35%	365 731	43%	432 921	-18%
Zobowiązania długoterminowe		0%		0%		
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych	161 889	19%	135 847	16%	86 677	19%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	16 368	2%	6 088	1%	92	169%
Pochodne instrumenty finansowe	173	0%	173	0%	-	0%
Zobowiązania długoterminowe razem	178 430	21%	142 108	17%	86 769	26%
Zobowiązania krótkoterminowe						
Kredyty w rachunku bieżącym	99 824	12%	45 595	5%	52 695	119%
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu oraz innych instrumentów dłużnych	89 068	10%	83 476	10%	8 869	7%
Pochodne instrumenty finansowe	2 640	0%	470	0%	13 268	462%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	417	0%	535	0%	746	-22%
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	4449	1%	3546	0%	342	25%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	188 952	22%	207 306	24%	116 317	-9%
Zobowiązania krótkoterminowe razem	385 350	45%	340 928	40%	192 237	13%
Zobowiązania razem	563 780	65%	483 036	57%	279 006	17%
PASYWA RAZEM	862 272	100%	848 767	100%	711 927	2%

W analizowanym okresie struktura finansowania Emitenta uległa istotnej zmianie – udział kapitału własnego spadł z 43% do 35%, a udział zobowiązań wzrósł z 57% do 65%. Kluczowe znaczenie miały w tym kontekście: pogorszenie wyniku finansowego, wzrost zadłużenia długoterminowego oraz większe wykorzystanie kredytów krótkoterminowych.

W 2024 roku suma bilansowa Emitenta wyniosła 862 272 tys. zł i była zbliżona do poziomu z roku poprzedniego wykazując niewielki wzrost o 2%. Pomimo stabilnej wielkości sumy bilansowej, nastąpiły istotne przesunięcia w strukturze źródeł finansowania, przede wszystkim w wyniku pogorszenia wyniku finansowego oraz zwiększenia poziomu zadłużenia.

Kapitał własny Spółki uległ znacznemu obniżeniu – z 365 731 tys. zł w 2023 roku do 298 492 tys. zł na koniec 2024 roku, co oznacza spadek o 67 239 tys. zł, tj. 18%. Kluczowym czynnikiem tego spadku był ujemny wynik finansowy roku 2024, który znacząco obciążył pozycję „wynik z lat ubiegłych i wynik roku bieżącego”, wykazaną stratą na poziomie (-) 34 043 tys. zł (wobec +45 483 tys. zł rok wcześniej).

Jednocześnie odnotowano wyraźny wzrost zobowiązań, zwłaszcza w obszarze finansowania dłużnego. łączna wartość zobowiązań długoterminowych zwiększyła się o 36 322 tys. zł, osiągając poziom 178 430 tys. zł (wzrost o 26% r/r), głównie za sprawą wyższych zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i leasingu, które wzrosły o 26 042 tys. zł. W tej grupie istotny wzrost – aż o 10 280 tys. zł – dotyczył również zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych.

W zobowiązaniach krótkoterminowych prawie dwukrotnie wzrosła wartość kredytu w rachunku bieżącym – z 45 595 tys. zł w 2023 roku do 99 824 tys. zł w 2024 roku. Z drugiej strony, zobowiązania z tytułu dostaw i usług uległy zmniejszeniu o (-) 18 354 tys. zł.

8.5. ANALIZA WSKAŹNIKOWO-PORÓWNAWCZA EMITENTA

Przedstawiona poniżej ocena wskaźnikowa Spółki została przeprowadzona na podstawie jednostkowego sprawozdania finansowego za 2024 rok oraz okresu porównawczego.

Płynność finansowa

Do oceny płynności finansowej wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik bieżącej płynności – stosunek majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Spółki do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w średnim okresie, to jest po upłynieniu posiadanych zapasów, krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki.
- **Wskaźnik płynności szybkiej – stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Spółki do spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest po upłynieniu krótkoterminowych aktywów finansowych, ściągnięciu należności krótkoterminowych i wykorzystaniu gotówki na kontach bankowych.
- **Wskaźnik płynności gotówką – stosunek stanu środków pieniężnych do zobowiązań krótkoterminowych.** Wskaźnik wyznaczający zdolność Spółki do natychmiastowej spłaty jej bieżących zobowiązań krótkoterminowych w krótkim okresie, to jest jedynie przy wykorzystaniu posiadanych środków pieniężnych na kontach bankowych.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	Zmiana 2024/2023
Wskaźnik płynności bieżącej	0,5	0,7	1,8	(0,21)
Wskaźnik płynności szybkiej	0,4	0,6	1,7	(0,19)
Wskaźnik płynności natychmiastowej	0,0	0,1	0,4	(0,01)

Wskaźnik płynności bieżącej na koniec 2024 roku wyniósł 0,5 i jest o 0,2 p.p. niższy niż wyliczony na koniec roku 2023. Spadek o 0,2 p.p. odnotował również wskaźnik płynności szybkiej osiągając poziom 0,4 na koniec drugiego kwartału 2024. Wskaźnik płynności gotówkowej wyniósł 0,0 p.p. na koniec 2024, na koniec 2023 roku 0,1 p.p.

Rentowność

Analiza rentowności przedstawiona została w oparciu o grupę wskaźników pozwalającą ocenić efektywność działalności sprzedażowej Emitenta i wpływ poszczególnych grup kosztów na jej wynik finansowy:

- **Stopa zysku ze sprzedaży** - rentowność sprzedaży wyznacza efektywność prowadzonych działań sprzedażowych, czyli pozwala ona określić część przychodów pozostającą w spółce na pokrycie kosztów jej funkcjonowania – po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich sprzedaży. Analogicznie wskaźnik ten pozwala określić wpływ na wynik Spółki kosztów bezpośrednich sprzedaży przez nią realizowanej.
- **Rentowność brutto** - wyznacza efektywność prowadzonej przez Spółkę działalności, czyli pozwala ocenić część przychodów pozostających w Spółce na pokrycie podatku, po uwzględnieniu kosztów działalności finansowej i zdarzeń nadzwyczajnych. Analogicznie wskaźnik ten, interpretowany łącznie z powyższymi wskaźnikami rentowności, pozwala ocenić jaka część wyniku zbudowana jest nie przez działalność operacyjną, ale wynika z jej działalności finansowej lub wpływu zdarzeń nadzwyczajnych.
- **Rentowność netto** - wyznacza procent przychodów Spółki stanowiący jej wynik netto, czyli po pokryciu wszystkich kosztów jej działalności: sprzedaży, operacyjnych, finansowych oraz opłaceniu podatków.
- **ROE** – rentowność kapitału własnego: stosunek zysku netto do średniego stanu kapitałów własnych w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania kapitału powierzonego Spółce.
- **ROA** – rentowność aktywów ogółem: stosunek zysku netto do średniego stanu aktywów w ciągu roku obrotowego. Wskaźnik pozwala ocenić inwestorom efektywność wykorzystania całego posiadanego przez Spółkę majątku.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	Zmiana 2024/2023
ROA	-4,0%	5,3%	-2,2%	(9,30)
ROE	-11,6%	12,3%	-3,7%	(23,85)
STOPA ZYSKU ZE SPRZEDAŻY	8,8%	8,3%	6,5%	0,52
RENTOWNOŚĆ EBIT	-1,6%	5,3%	9,9%	(6,89)
RENTOWNOŚĆ EBITDA	0,2%	6,8%	10,9%	(6,57)
RENTOWNOŚĆ NETTO	-3,0%	4,3%	-1,2%	(7,31)

W 2024 roku Spółka odnotowała spadek wskaźników rentowności ROA i ROE - ROA osiągnął poziom -4% (spadek o 9,3 p.p. w stosunku do 2023 roku), ROE osiągnął poziom -11,6% (spadek o 23,9 p.p. w stosunku do 2023 roku). Wskaźnik rentowności EBITDA osiągnął 0,2% (spadek o 6,6 p.p. względem 2023 roku). Rentowność EBIT w 2024 roku wyniosła -1,6%, wskaźnik rentowności netto - ROS odnotował poziom -3,0% i był niższy o 7,3 p.p. względem roku 2023. Stopa zysku ze sprzedaży wyniosła 8,8% w porównaniu do 3,7% z roku poprzedniego (wzrost o 0,52 p.p.).

Sprawność działania

Do oceny sprawności działania wykorzystano następujące wskaźniki:

- **Rotacja należności (w dniach):** relacja stanu należności handlowych na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spływ należności z tytułu wystawionych przez Emitenta faktur. W ogólnym przypadku należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zobowiązań krótkoterminowych (w dniach):** relacja stanu zobowiązań krótkoterminowych wobec dostawców na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, po jakim następuje spłata zobowiązań Emitenta. Należy dążyć do maksymalizacji tego wskaźnika.
- **Rotacja zapasów (w dniach):** relacja średniego stanu zapasów na koniec roku obrotowego do przychodów ze sprzedaży netto x 360 dni. Wskaźnik wyznacza średni okres określany w dniach, przez który Spółka przetrzymuje zapasy przed ich sprzedażą. Ze względu na efektywność należy dążyć do minimalizacji tego wskaźnika.

WSKAŹNIKI SPRAWNOŚCI DZIAŁANIA	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	Zmiana 2024/2023
Rotacji należności handlowych (w dniach)	34	51	31	17
Rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	59	70	33	11
Rotacji zapasów (w dniach)	10	10	6	0
Rotacji zapasów (w dniach) skorygowany o zapas obowiązkowy	9	9	4	0

Wskaźnik rotacji należności liczony w dniach wynosił na koniec 2024 roku 34 dni (na koniec 2023 roku - 51 dni). Wskaźnik rotacji zobowiązań liczony w dniach w 2024 roku wynosił 59 dni i był krótszy o 11 dni względem końca 2023 roku. Wskaźnik rotacji zapasów na koniec pierwszego kwartału 2024 r. wynosił 10 dni (w 2023 roku analogicznie), natomiast wskaźnik rotacji zapasów skorygowany o zapas obowiązkowy wyniósł 9 dni, podobnie jak w roku poprzednim.

31.12.2024

Cash to Cash = cykl zapasów + cykl należności – cykl zobowiązań.

Cash to Cash = 10 dni + 34 dni – 59 dni = -15 dni.

Skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego cykl środków pieniężnych wynosi:

Cash to Cash = 9 dni + 34 dni – 59 dni = -16 dni.

31.12.2023

Cash to Cash = cykl zapasów + cykl należności – cykl zobowiązań.

Cash to Cash = 10 dni + 51 dni – 70 dni = -9 dni.

Skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego cykl środków pieniężnych wynosi:

Cash to Cash = 9 dni + 51 dni – 70 dni = -10 dni.

Wskaźnik Cash to Cash wyniósł -15 dni, natomiast wskaźnik skorygowany o wartość zapasu obowiązkowego na koniec 2024 roku wyniósł -16 dni.

Ocena zadłużenia

Ocenę stopnia zadłużenia Spółki dokonano w oparciu o następujące wskaźniki:

- **Wskaźnik pokrycia aktywów:** relacja sumy wartości kapitałów własnych do sumy aktywów ogółem. Wskaźnik określa stopień pokrycia majątku Spółki posiadanymi przez nią kapitałami własnymi.
- **Wskaźnik ogólnego zadłużenia:** relacja wielkości zobowiązań ogółem do wartości majątku ogółem. Wskaźnik określa w jakiej części majątek Spółki został sfinansowany jej długiem.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	Zmiana 2024/2023
Wskaźnik zadłużenia ogółem	65%	57%	39%	8
Wskaźnik pokrycia aktywów	35%	43%	61%	-8
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	44%	59%	116%	-15
Wskaźnik zadłużenia ogółem skorygowany o kredyt na zapas obowiązkowy	65%	57%	39%	8

Wskaźnik zadłużenia ogółem w 2024 roku wynosił 65% w stosunku do 57% na koniec roku 2023 (wskaźnik skorygowany utrzymał się na tym samym poziomie). Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym osiągnął poziom 44% w odniesieniu do 59% na koniec roku 2023 i odnotował spadek o 15 p.p. Wskaźnik pokrycia aktywów wyniósł 35% w odniesieniu do 43% w roku poprzednim.

8.6. ZACIĄgniĘTE KREDYTY I POŻYCZKI

Analiza umów kredytowych i pożyczek na dzień 31 grudnia 2024 w tys. zł

Nazwa firmy finansującej	Część długoterminowa	Część krótkoterminowa	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2024	Waluta kredytu/pożyczki	Rodzaj zobowiązania	Data udzielenia	Okres obowiązywania umowy do:
Bank Ochrony Środowiska S.A.	-	43 715	43 715	PLN	Kredyt odnawialny / w rachunku bieżącym	2021-06-29	2025-06-19
Bank Millennium S.A.	-	28 308	28 308	PLN/EUR/USD	Kredyt parasolowy w rachunku bieżącym	2019-11-25	2025-03-20
mBank S.A.	-	4 801	4 801	PLN/EUR/USD	Kredyt odnawialny / w rachunku bieżącym	2024-11-07	2025-04-15
Raiffeisen Bank International AG	-	23 000	23 000	PLN	Umowa kredytu z niewykorzystaną bazą pożyczkową	2024-12-05	na czas nieokreślony
Unimot Paliwa Sp. z o.o.	-	64 588	64 588	PLN	Linia Pożyczkowa	2022-05-24	na czas nieokreślony
Olavion Sp. z o.o.	-	12 083	12 083	PLN	Linia Pożyczkowa	2015-03-01	na czas nieokreślony
Razem	-	176 495	176 495				

Na 31.12.2024 aktywna pozostawała Umowa Kredytu Odnawialnego zawarta z Bankiem Ochrony Środowiska S.A., termin spłaty został określony na 19.06.2025 r.

Na 31.12.2024 r. aktywna pozostawała Umowa o kredyt parasolowy w Banku Millennium S.A., z terminem spłaty określonym na 20.03.2025 r.

Na 31.12.2024 aktywna pozostawała Umowa Kredytu Odnawialnego zawarta z mBank S.A., termin spłaty został określony na 15.04.2025 r.

Unimot S.A. skorzystała z limitu w linii pożyczkowej zaciągając zobowiązanie o wartości 68 000 tys. zł wobec Unimot Paliwa. Wartość zobowiązania wobec Unimot Paliwa na dzień 31.12.2023 wynosi 73 017 tys. zł.

ZABEZPIECZENIA KREDYTÓW I POŻYCZEK WYMIENIONYCH W TABELI POWYŻEJ

Umowa o kredyt parasolowy w rachunku bieżącym w Banku Millennium:

- oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 102,4 mln PLN,
- hipoteka łączna do kwoty 3,4 mln PLN na nieruchomościach należących do Unimot Express sp. z o.o. wraz z cesją praw z polisy ubezpieczenia,
- hipoteka łączna do kwoty 8,5 mln PLN na nieruchomościach należących do Unimot Express sp. z o.o. wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej,

- oświadczenie Unimot Express sp. z o.o. o poddaniu się egzekucji z mienia (nieruchomości) do kwot 8,5 mln PLN oraz 3,45 mln PLN,
- zastaw rejestrowy i finansowy na wierzytelności,
- hipoteka łączna docelowo na 1 miejscu do kwoty 16 mln PLN na nieruchomościach należących: Unimot S.A., położonej
- w miejscowości Zawadzkie, Unimot Express sp. z o.o., położonej w Częstochowie, ul. Torowa 3B
- poręczenia wzajemne Unimot S.A. i Tradea sp. z o.o.
- poręczenia wzajemne Unimot S.A. i UEIG sp. z o.o.
- zastaw rejestrowy i finansowy na rachunkach PLN, EUR, USD — Unimot Paliwa;
- zastaw rejestrowy na wierzytelności z tytułu umów rachunku — Unimot SA.

Umowa o Kredyt odnawialny/w rachunku bieżącym w BOŚ Bank S.A.:

- pełnomocnictwo do dysponowania rachunkami, z wyłączeniem rachunku otwartego przez Bank do obsługi podatku VAT w ramach mechanizmu podzielonej płatności,
- zastaw finansowy z klauzulą kompensacyjną na prawach do środków pieniężnych zdeponowanych na rachunkach Klienta BOŚ S.A. z wyłączeniem rachunku otwartego przez Bank do obsługi podatku VAT w ramach mechanizmu podzielonej płatności,
- weksel własny in blanco wraz z deklaracją,
- gwarancja PLG FGP BGK do wysokości 80% kwoty kredytu tj. 35,2 mln PLN,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji.
- przystąpienie do długu Unimot S.A. przez Unimot Paliwa sp. z o.o.

Analiza umów leasingowych na dzień 31.12.2024 r.

Typ umowy	Część długoterminowa	Część krótkoterminowa	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2024	Waluta	Rodzaj zobowiązania	Data udzielenia	Okres obowiązywania umowy
Umowy leasingowe dotyczące środków transportu	882	1 456	2 338	PLN	leasing	31.12.2021	31.01.2028
Umowy leasingowe dotyczące umów dzierżawy	151 484	10 887	162 371	PLN	leasing	2015.01.01	31.01.2042
Umowy leasingowe dotyczące urządzeń fotowoltaicznych	255	54	309	PLN	leasing	2022.10.30	31.10.2029
Razem	152 621	12 397	165 018				

*Dane w tys. zł

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Jednostka Dominująca posiadała zobowiązania finansowe z tytułu zawartych umów leasingowych w wysokości 165 018 tys. zł. Przedmiotem umów leasingowych były głównie umowy dotyczące dzierżawy nieruchomości biurowych i stacji paliw oraz umowy leasingowe dotyczące środków transportu i urządzeń fotowoltaicznych. Instalacje fotowoltaiczne umieszczone są na terenach stacji benzynowych, a wartość ich zobowiązań leasingowych na koniec grudnia wynosiła 309 tys. zł. W 2024 r. zawarto nowe umowy na siedem samochodów osobowych oraz zakończono piętnaście leasingów. Ponadto podpisano pięć nowych umów dotyczących prawa do użytkowania aktywów na nowo przyjęte stacje paliw.

Harmonogram spłaty zobowiązań leasingowych:

w tysiącach złotych	Płatności nominalne	Odsetki efektywne	Zdyskontowane zobowiązania z tytułu leasingu	Płatności nominalne	Odsetki efektywne	Zdyskontowane zobowiązania z tytułu leasingu
	31.12.2024			31.12.2023		
Do roku	22 837	10 440	12 397	19 015	8 556	10 459
1 do 5 lat	83 881	33 654	50 226	64 362	28 094	36 268
Powyżej 5 lat	129 867	27 472	102 395	117 615	27 654	89 961
Razem	236 584	71 566	165 018	200 992	64 304	136 688

W 2024 roku Unimot S.A. znacząco zwiększył swoje zobowiązania z tytułu leasingu, zwłaszcza w segmencie umów długoterminowych (powyżej 1 roku). Największy udział w strukturze posiadają umowy powyżej 5 lat, co wskazuje na długookresowy charakter strategicznych dzierżaw, przede wszystkim stacji paliw AVIA i nieruchomości operacyjnych.

Zwiększenie zarówno wartości nominalnej, jak i zdyskontowanej, potwierdza znaczenie tego rodzaju finansowania w rozwoju działalności. Struktura czasowa zobowiązań pozostaje zrównoważona, a wzrost odsetek efektywnych jest dopasowany do oczekiwanych korzyści.

Zgodnie z wymogami MSSF 16, do zobowiązań leasingowych zaliczane są również umowy dzierżawy. Na dzień 31 grudnia 2024 roku Unimot S.A. posiadała obowiązujące umowy leasingowe obejmujące samochody osobowe, instalacje fotowoltaiczne oraz umowy dzierżawy dotyczące budynków i stacji paliw.

Na moment sporządzenia bilansu Spółka była stroną 42 umów leasingowych, z czego 5 dotyczyło instalacji fotowoltaicznych, a 37 – samochodów osobowych. Dodatkowo, zawartych było 56 umów dzierżawy, w tym 48 obejmujących stacje paliw oraz 8 dotyczących najmu budynków i lokali użytkowych. Po dniu bilansowym nie zawarto nowych umów dzierżawy.

8.7. UDZIELONE KREDYTY I POŻYCZKI

Pożyczkobiorca	31.12.2023	Udzielone	Splacone	Odsetki naliczone	Odsetki zapłacone	Różnice kursowe zrealizowane	Różnice kursowe niezrealizowane	31.12.2024
Unimot Paliwa	-	-	-	-	-	-	-	0
U.C. Energy LLC	165	-	-	172	(165)	-	-	172
Tradea	-	33 000	(13 000)	37	(29)	-	-	20 008
Unimot Aviation Sp. z o.o.	1 017	-	(200)	79	(70)	-	-	826
Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o.	1	29 500	(28 500)	38	(1)	-	-	1038
Unimot Geneva	-	687	-	4	-	-	(6)	685
Blue LNG sp. z o.o.	149	-	(100)	1	(50)	-	-	0
Unimot Ukraina	476	232	-	16	-	-	(25)	699
Razem	1 808	63 419	(41 800)	347	(315)	0	(31)	23 429

Udzielone pożyczki w 2024 roku:

- W 2024 roku zostały udzielone nowe pożyczki dla Tradea Sp. z o.o. oraz Unimot Geneva LTD.

Udzielone pożyczki przed 31 grudnia 2023, ale wciąż aktywne:

- Unimot S.A. udzieliła pożyczki spółce Unimot Ukraina sp. z o.o. w kwocie 150 tys. EUR. Na dzień bilansowy do spłaty pozostaje 150 tys. EUR kwoty kapitału. Pożyczkobiorca jest zobowiązany do całkowitej spłaty pożyczki w terminie do 31.12.2025 r.
- Unimot S.A. udzieliła pożyczkę spółce Unimot Aviation sp. z o.o. na łączną kwotę 1 000 tys. zł. Na dzień bilansowy saldo kapitału wynosi 800 tys. zł. Spłata części zadłużenia odbyła się w drodze kompensaty.
- Unimot S.A. udzieliła pożyczki spółce Unimot Geneva LTD w kwocie 150 tys. CHF. Na dzień bilansowy do spłaty pozostaje kapitał w wysokości 150 tys. CHF. Pożyczkobiorca jest zobowiązany do całkowitej spłaty pożyczki w 2025 r.
- Unimot S.A. udzieliła pożyczki spółce Tradea Sp. z o.o. w kwocie 33 000 tys. zł. Na dzień bilansowy do spłaty pozostaje kapitał w wysokości 20 000 tys. zł. Pożyczkobiorca jest zobowiązany do całkowitej spłaty pożyczki w 2025 r.
- Unimot Energia i Gaz zaciągnął pożyczkę na kwotę 29 500 tys. zł. W trakcie roku dokonano spłaty kapitału na kwotę 28 500 tys. zł. Na dzień 31.12.2024 pozostało do spłaty 1 000 tys. zł kapitału.

Przy kalkulacji marż zastosowanych w umowach pożyczek uwzględniono w szczególności okoliczności, że pożyczki zostały udzielone bez zabezpieczenia materialnego, bez prowizji przygotowawczej ani innych opłat i prowizji. Podmioty udzielające na rynku pożyczek niezabezpieczonych uwzględniają fakt braku twardych zabezpieczeń poprzez wymaganie wyższego oprocentowania, które odzwierciedla wyższy stopień ponoszonego ryzyka.

8.8. UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE

w tysiącach PLN/EUR/USD	Stan na 31.12.2024			Stan na 31.12.2023		
	PLN	EUR	USD	PLN	EUR	USD
Zobowiązania warunkowe Jednostki Dominującej własne	0	0	0,00	0	0	-
gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie akcyzowe				-	-	-
gwarancje dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich				-	-	-
Zobowiązania warunkowe dotyczące Jednostek powiązanych wystawione przez Jednostkę Dominującą	483 826	62 203	56 102	369 356	24 000	49 000
poręczenia wystawione za gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie akcyzowe	63 100	0	0	205 000	-	-
poręczenia wystawione za gwarancje ubezpieczeniowe złożone jako zabezpieczenie koncesyjne	40 000	0	0	40 000	-	-
poręczenia dotyczące należytego wykonania umów i limitów kupieckich	154 935	30 000	11 000	124 356	24 000	6 000
poręczenia dotyczące produktów finansowych	225 791	32 203	45 102	-	-	43 000
Podsumowanie	483 826	62 203	56 102	369 356	24 000	49 000

Tabela przedstawia aktualne zobowiązania warunkowe na 31 grudnia 2024 rok, natomiast poniższy opis dotyczy udzielonych poręczeń 2024 roku.

Najważniejsze pozycje:

26 lutego 2024 r. został podpisany aneks nr 1 do Umowy o gwarancję ubezpieczeniową z dnia 13.03.2023 r. zawartej z Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych przez Unimot Terminale S.A. Kwota gwarancji wynosił 150 mln zł, a jej termin ważności obowiązywał od

1 kwietnia 2024 r. Gwarancja wygaśa 02.10.2024 r. Beneficjentem gwarancji był Naczelnik II Urzędu Skarbowego w Bielsku Białej. Unimot S.A. była poręczycielem zobowiązań z niej wynikających wobec Ubezpieczyciela.

W dniu 7 marca 2024 r. Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 30 mln zł a jej termin ważności obowiązuje od 11 kwietnia 2024 r.

do 10 kwietnia 2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

W dniu 13 marca 2024 r. Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową z UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. w celu zabezpieczenia zapłaty podatku akcyzowego i opłat paliwowych. Kwota gwarancji wynosi 25 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 11.04.2024 r. do 10.04.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego w Pruszkowie. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie. Kwota gwarancji wynosi 2,1 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 25.03.2024 r. do 03.01.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu. Unimot S.A. była poręczycielem zobowiązań z niej wynikających wobec Ubezpieczyciela.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 5 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 04.01.2024 r. do 03.01.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu. Unimot S.A. była poręczycielem zobowiązań z niej wynikających wobec Ubezpieczyciela.

Unimot Aviation Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji, złożonej jako zabezpieczenie akcyzowe przez Unimot Aviation Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 1,0 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 10.05.2024 r. do 09.05.2025 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Urzędu Skarbowego Warszawa-Ursynów. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji ubezpieczeniowej zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez Unimot Paliwa Sp. z o.o. w okresie do 21.06.2025 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł.

Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Opolskiego Urzędu Skarbowego w Opolu. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia S.A. gwarancji ubezpieczeniowej zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania paliw ciekłych przez Unimot Paliwa Sp. z o.o. w okresie do 30.06.2026 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Pierwszego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie obrotu paliwami ciekłymi z zagranicą przez Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. w okresie do 19.10.2025 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Mazowieckiego Urzędu Skarbowego w Warszawie. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot Terminale Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji ubezpieczeniowej wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) zabezpieczającej zobowiązania jakie mogą wynikać w związku z wykonywaniem działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania paliw ciekłych przez Unimot Terminale Sp. z o.o. w okresie do 30.11.2025 r. Kwota gwarancji wynosi 10 mln zł. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

3 czerwca w ramach Umowy generalnej o udzielanie płatniczych gwarancji ubezpieczeniowych zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a KUKI S.A. została wystawiona gwarancja na rzecz ING Bank Śląski S.A. stanowiąca zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać z tytułu podpisanej z Unimot Paliwa Sp. z o.o. Umowy kredytowej z 20.05.2024 r. Kwota gwarancji wynosi 120 mln zł i jest ważna do 09.05.2026 r.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań jakie mogą powstać w związku z wystawieniem gwarancji przez KUKI.

10 czerwca w ramach Umowy generalnej o udzielanie płatniczych gwarancji ubezpieczeniowych zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a KUKI S.A. została wystawiona gwarancja na rzecz Banku Millennium S.A. stanowiąca zabezpieczenie ewentualnych roszczeń Beneficjenta mogących powstać z tytułu podpisanej z Unimot Paliwa Sp.

z o.o. Umowy faktoringu odwrotnego z 24.04.2024. Kwota gwarancji wynosi 13,5 mln zł i jest ważna do 21.07.2025 r. Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań jakie mogą powstać w związku z wystawieniem gwarancji przez KUKI.

Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia ubezpieczeniowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) na rzecz Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 17,2 mln zł. Gwarancja jest ważna do 31.10.2025 r. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. o jest zleceniodawcą wystawienia ubezpieczeniowej gwarancji należytego wykonania umowy wystawionej przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) na rzecz Orlen Paliwa Sp. z o.o. Kwota gwarancji wynosi 12,5 mln zł. Gwarancja jest ważna do 05.08.2025 r. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań wynikających z umów leasingu (przedmioty leasingu to 135 sztuk cystern kolejowych) zawartych w ramach Umowy generalnej leasingu zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a ING Lease (Polska) Sp. z o.o. Na dzień bilansowy saldo zobowiązań wynikających z powyższych umów wynosiło 14,48 mln EUR a najdłuższa data zobowiązania to 15.06.2033 r.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań wynikających z umowy kredytowej zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. Na dzień bilansowy saldo zobowiązań wynosiło odpowiednio 17,7 mln EUR oraz 44,3 mln USD.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec Unimot Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 90 mln zł, a maksymalny okres zabezpieczenia upłynął z dniem 31 grudnia 2024 r.

W dniu 5 czerwca została podpisana Umowa poręczenia pomiędzy Unimot S.A. a PKO BP S.A. która zabezpiecza ewentualne zobowiązania Unimot Commodities Sp. z o.o. wobec Beneficjenta jakie mogą pojawić się w związku z zawartą Umową Ramową dot. transakcji skarbowych zabezpieczających ryzyko kursowe oraz ryzyko cen towarów. Kwota poręczenia wynosi 14,45 mln zł i obowiązuje do 31.07.2029 r. Na dzień 31.12.2024 r saldo wykorzystania limitu na transakcje wynosiło 0 zł.

W dniu 19.03.2024 r. została zawarta Umowa Poręczenia pomiędzy Unimot S.A. a PKO BP S.A. zabezpieczająca wierzytelności, jakie mogą powstać w związku z podpisaną pomiędzy PKO BP S.A. a Unimot Energia i Gaz Sp. o.o. Umową Ramową o Gwarancje. Kwota poręczenia wynosi 7,5 mln zł i obowiązuje do 14.03.2033 r. Na dzień 31.12.2024 r. w ramach linii wystawiona zostały gwarancje w łącznej kwocie 2,2 mln zł, z najdłuższym terminem ważności do 31.08.2026 r.

Unimot S.A. udzieliła poręczenia zapłaty przez Unimot Terminale Sp. z o.o. na rzecz Orlen S.A. kwot jakie mogą wynikać z umowy nabycia akcji Lotos Terminale S.A. (SPA) z 12 stycznia 2022 r. oraz umowy dotyczącej najmu i rozliczenia nakładów inwestycji w Szczecinie z 12 stycznia 2022 r. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 6 mln zł a maksymalny termin obowiązywania poręczenia to 31 grudnia 2032 r.

Unimot S.A. udzieliła poręczenia zapłaty wynikających z realizacji umowy z dnia 01.12.2022 r. a dotyczącej udostępnienia nieruchomości i rozliczenia nakładów inwestycyjnych związanych z realizacją inwestycji w terminalu paliw w Szczecinie. Beneficjentem jest Orlen S.A. a zobowiązanym Unimot Terminale Sp. z o.o. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 78 mln zł, maksymalny termin obowiązywania poręczenia to 31 grudnia 2032 r.

W dniu 28 lutego 2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 17 mln EUR, poręczenie było ważne do 31 stycznia 2025 r.

Unimot S.A. udzieliła poręczenia za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. wobec Shell Deutschland GmbH jakie mogą powstać ramach współpracy handlowej. Maksymalna kwota zobowiązania wynosi 8,5 mln EUR.

W dniu 7 listopada 2023 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia / gwarancji (Parent Company Guarantee) za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. wobec Preem AB, jakie mogą powstać w ramach współpracy handlowej. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 4 mln USD, a ważność poręczenia kończy się 31.01.2027 r.

W dniu 06.08.2024 została wystawiona przez TU Euler Hermes S.A. (Allianz Trade) gwarancja ubezpieczeniowa w kwocie 12,5 mln PLN na zlecenie Unimot Paliwa Sp. z o.o. zabezpieczająca zobowiązania wynikające z umowy handlowej z Orlen Paliwa Sp. z o.o. Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań wynikających z wystawienia tej gwarancji. Gwarancja obowiązuje do 05.08.2025 r.

W dniu 07.08.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia, którego beneficjentem jest A/S Global Risk Management Ltd. Poręczenie zabezpiecza zobowiązania Unimot Bitument Sp. z o.o. oraz Unimot Commodities Sp. z o.o. jakie mogą powstać w związku z podpisaną z beneficjentem umową (Master Agreement z 22 maja 2023 r.) Maksymalna kwota poręczenia wynosi 7 mln USD. Gwarancja / poręczenie zastępuje poprzedni dokument, w którym zobowiązanym była Unimot Bitumen Sp. z o.o.

W dniu 09.08.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji na rzecz ING Lease (Polska) Sp. z o.o. stanowiącej zabezpieczenie Generalnej Umowy Leasingu zawartej przez Olavion Sp. z o.o. z Beneficjentem. Maksymalna kwota gwarancji wynosi 125,4 mln PLN, maksymalny umowny termin obowiązywania to 05.06.2038 roku. Na dzień 31.12.2024 r. saldo zobowiązań wynikających z zawartych umów wynosiło 65,14 mln zł.

W dniu 30.08.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz Pilot Travel Center LLC oraz spółek stowarzyszonych za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta i/lub spółek stowarzyszonych. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 35,0 mln USD, poręczenie zostało udzielone bezterminowo, do czasu pisemnego odwołania przez Poręczyciela. Na dzień 31.12.2024 r. saldo zobowiązań Unimot Paliwa Sp. z o.o. wobec beneficjenta wynosiło 0 USD.

W dniu 07.10.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Musket Europe SARL za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które będą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 35,0 mln USD, ważność poręczenia wygasa 01.09.2026 r. Na dzień 31.12.2024 r saldo zobowiązań wobec Dostawcy wynosiło 0 USD.

W dniu 08.10.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Neste Oyj. za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które będą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 4,5 mln EUR, ważność poręczenia wygasa 31.12.2026 r.

W dniu 31.10.2024 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz Marathon Petroleum Company LP

za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które będą wynikać z transakcji handlowych dotyczących zakupu produktów ropopochodnych od Beneficjenta. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 35,0 mln USD. Na dzień 31.12.2024 r. saldo zobowiązań wobec Dostawcy wynosiło 0 USD.

W dniu 04.11.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Krakowskiego Holdingu Komunalnego S.A. za przyszłe zobowiązania Tradea Sp. z o.o., które mogą wynikać z Ramowej Umowy Sprzedaży Energii Elektrycznej zawieranej na rok 2025. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 6 mln PLN, ważność poręczenia wygaśnie 01.02.2026 r.

Unimot S.A. jest poręczycielem zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zawierania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 90,0 mln zł a termin ważności upływa 15.04.2030 r.

W dniu 05.12.2024 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Raiffeisen Bank International AG z tytułu umowy kredytowej (Uncommitted Borrowing Base Facility Agreement), której stronami są Bank oraz Unimot S.A. i Unimot Energia i Gaz Sp. z o.o. jako kredytobiorcy. Maksymalna kwota poręczenia to 85 mln zł. Na dzień 31.12.2024 r. saldo wykorzystania kredytu wynosiło 7,1 mln zł.

Po dniu bilansowym

Unimot Paliwa Sp. z o.o. zawarła Umowę o gwarancję ubezpieczeniową wystawioną przez UNIQA Towarzystwo Ubezpieczeń S.A., składaną jako zabezpieczenie akcyzowe. Kwota gwarancji wynosi 7,2 mln zł, a jej termin ważności obowiązuje od 04.01.2025 r. do 03.01.2026 r. Beneficjentem gwarancji jest Naczelnik Drugiego Urzędu Skarbowego w Opolu.

Unimot Paliwa Sp. z o.o. jest zleceniodawcą wystawienia gwarancji (Bürgschaftsurkunde) na rzecz Urzędu Celnego (Hauptzollamt) w Niemczech, stanowiącej zabezpieczenie akcyzowe dla transportów paliw realizowanych poprzez terminal HES Wilhelmshaven. Kwota zabezpieczenia wynosi 6,0 mln EUR.

W dniu 08.01.2025 r. Unimot S.A. udzieliła gwarancji / poręczenia na rzecz ENI TRADE & BIOFUELS S.P.A. za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., które mogą wynikać z transakcji handlowych zawartych z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 8,0 mln USD. Unimot S.A. jest poręczycielem ewentualnych zobowiązań, które mogą wynikać wobec Ubezpieczyciela w związku z wystawieniem gwarancji.

W dniu 31.01.2025 r. Unimot S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec Unimot Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Umowy Ramowej o Świadczenie Usług Spedycyjnych z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 4,9 mln zł, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2026 r.

W dniu 19.02.2025 r. Unimot S.A. zawarła z ORLEN S.A. Umowę poręczenia stanowiącą zabezpieczenie wierzytelności ORLEN S.A. wobec Unimot Bitumen Sp. z o.o. wynikających z Warunkowej Ramowej Umowy Sprzedaży z dnia 12 stycznia 2022 r. ("Zabezpieczona Umowa"). Maksymalna wartość zabezpieczenia wynosi 110 mln zł, a maksymalny okres zabezpieczenia upływa z dniem 31 grudnia 2025 r.

W dniu 07.03.2025 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia (First Demand Liability Corporate Guarantee) na rzecz Banque de Commerce et de Placements SA, Geneva za zobowiązania spółki Unimot S.A. z siedzibą w Genewie, które mogą wynikać z udzielonej przez Bank linii na finansowanie (Credit Facility). Maksymalna kwota poręczenia to 55,0 mln USD, poręczenie jest ważne do 07.03.2026 r.

W dniu 25.03.2025 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Macquarie Commodities Trading SA za przyszłe zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o., jakie mogą powstać w trakcie zawieranych transakcji z Beneficjentem. Maksymalna kwota poręczenia to 30,0 mln USD, poręczenie jest ważne do 23.03.2028 r.

W dniu 28.03.2025 r. Unimot S.A. udzieliła nowego poręczenia dla zobowiązań jakie mogą pojawić się w związku z realizacją umowy ramowej zawartej pomiędzy Unimot Paliwa Sp. z o.o. a mBank S.A. dotyczącej zasad zawierania umów wykonawczych obejmujących terminowe operacje finansowe. Maksymalna kwota poręczenia to 180,0 mln zł a termin ważności upływa 30.12.2030 r.

W dniu 31 marca 2025 r. Unimot S.A. udzieliła nowego poręczenia / gwarancji (PARENT GUARANTEE AND INDEMNITY) na rzecz TotalEnergies Marketing Deutschland GmbH i/lub innych spółek z grupy TotalEnergies wskazanych w dokumencie za zobowiązania Unimot Paliwa Sp. z o.o. jakie mogą wynikać z zawartych kontraktów. Maksymalna kwota zabezpieczenia wynosi 20,0 mln EUR, poręczenie jest ważne do 31 marca 2027 r.

W dniu 03.04.2025 r. Unimot S.A. poręczenie na rzecz PKO BP S.A. za spłatę wierzytelności pieniężnych PKO BP S.A. przez Unimot Terminale sp. z o.o., Unimot Bitumen Sp. z o.o., RCEkoenergia Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą wynikać z tytułu zawartej z Bankiem Umowy limitu

kredytowego wielocelowego. Maksymalna kwota poręczenia wynosi 150,0 mln PLN, data końcowa obowiązywania poręczenia to 30.09.2030 r.

W dniu 04.04.2025 r. Unimot S.A. udzieliła poręczenia na rzecz mBank S.A. z tytułu zabezpieczenia spłaty wierzytelności Banku wobec Unimot Terminale Sp. z o.o. oraz Unimot Bitumen Sp. z o.o. (Kredytobiorcy), które mogą pojawić się w związku z podpisaną Umową ramową wieloproduktową. Maksymalna Kwota poręczenia wynosi 75,0 mln PLN, maksymalny okres ważności upływa 15.10.2027 r.

8.9. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA EMITENTA

Grupa Kapitałowa Unimot nie publikuje prognoz finansowych na lata przyszłe, dodatkowo Zarząd Emitenta podjął decyzję o odstąpieniu publikacji prognozy skonsolidowanej EBITDA skorygowanej za 2023 rok, mając na uwadze zewnętrzne czynniki rynkowe niezależne od Spółki, związane z dużą zmiennością i niepewnością sytuacji na rynku paliw wywołaną trwającym konfliktem zbrojnym w Ukrainie i skutkami gospodarczymi sankcji na Rosję i Białoruś nakładanych w związku z tym wydarzeniem.

8.10. INFORMACJE O FIRMIE AUDYTORSKIEJ

Podmiotem uprawnionym do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 r. jest PricewaterhouseCoopers Polska Sp. z o.o. Audyt Sp. k. („PWC”). Wyboru firmy audytorskiej dokonała w dniu 15 listopada 2022 r. Rada Nadzorcza Unimot S.A.

Umowa pomiędzy Unimot S.A. a PWC została podpisana w dniu 13 września 2023 r. i dotyczy badania sprawozdań finansowych Unimot S.A. za lata 2023-2024, skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za lata 2023-2024, wykonania przeglądu śródrocznych sprawozdań finansowych Unimot S.A. za pierwsze półrocza 2023-2024 roku oraz śródrocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy za pierwsze półrocza 2023-2024 roku.

Badania sprawozdań finansowych spółek zależnych za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 r. zostały przeprowadzone przez audytora Grupy oraz inne firmy audytorskie.

Atestacja Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju, które zostało sporządzone przez Grupę po raz pierwszy raz rok 2024, stanowiącego integralną część Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy UNIMOT i Unimot S.A. została przeprowadzona przez inną firmę audytorską.

Wysokość wynagrodzenia audytora za usługi świadczone na rzecz Grupy UNIMOT

w tysiącach złotych	01.01.2024	01.01.2023
	31.12.2024	31.12.2023
Z tytułu umów o przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i Grupy	152	266
Z tytułu umów o przeprowadzenie przeglądu sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej i Grupy	114	101
Z tytułu weryfikacji sprawozdania o wynagrodzeniach Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej	30	25
Z tytułu weryfikacji sprawozdań finansowych w formacie ESEF	35	30
Z tytułu umów o badanie sprawozdań finansowych i pakietów sprawozdawczych jednostek zależnych przeprowadzonych przez audytora Grupy	684	617
Z tytułu umów o badanie sprawozdań finansowych i pakietów sprawozdawczych jednostek zależnych przeprowadzonych przez inne firmy audytorskie	319	144
Z tytułu umowy o atestację Sprawozdania Zrównoważonego Rozwoju przeprowadzoną przez inną firmę audytorską	175	-
Z tytułu pozostałych usług przeprowadzanych przez inną firmę audytorską	52	-
Razem	1 561	1 183

8.11. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W księgach Unimot S.A. nie występują istotne pozycje pozabilansowe, z wyjątkiem ujawnionych w sprawozdaniu zobowiązań warunkowych.

9. OŚWIADCZENIA O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

9.1. WSKAZANIE ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, KTÓREMU PODLEGA EMITENT ORAZ MIEJSCA, GDZIE TEKST ZBIORU ZASAD JEST PUBLICZNIE DOSTĘPNY

W 2024 roku Emitent podlegał zbiorowi zasad ładu korporacyjnego przyjętemu w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021”, wprowadzonemu Uchwałą Nr 13/1834/2021 Rady Giełdy z dnia 29.03.2021 r. („Dobre Praktyki 2021”), zgodnie z § 29 Regulaminu Giełdy. Nowy zbiór zasad wszedł w życie z dniem 01.07.2021 r. i od tego dnia jest stosowany przez Spółkę. Pełna treść Dobrych Praktyk 2021 dostępna jest na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. pod linkiem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki-2021>.

Emitent nie zdecydował się na stosowanie innego zbioru zasad ładu korporacyjnego.

Informacja na temat stanu stosowania przez Spółkę zasad zawartych w „Dobrych Praktykach 2021” została pierwszy raz opublikowana 30.07.2021 r. w raporcie bieżącym EBI 2/2021. Przyjęcie „Dobrych Praktyk 2021” poprzedzone było analizą wskazówek Komitetu ds. Ładu Korporacyjnego w zakresie stosowania zasad dobrych praktyk i konsultacjami z większościovym akcjonariuszem, dyskusją w gronie Zarządu i Rady Nadzorczej.

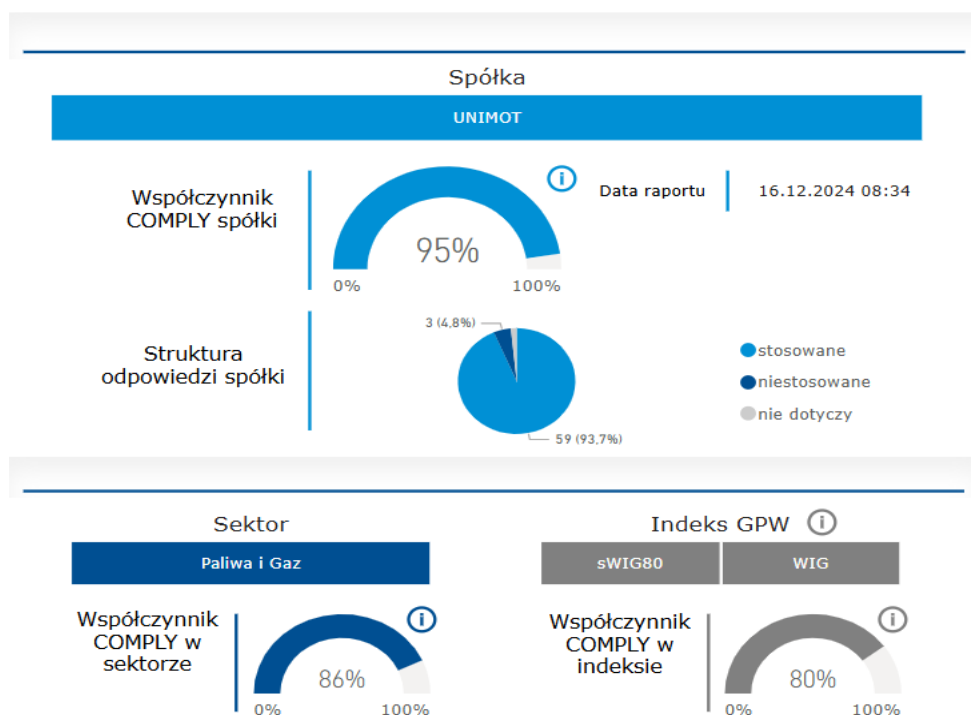
W dniu 24 sierpnia 2021 r., tj. na pierwszym możliwym posiedzeniu Rady Nadzorczej, zbiór „Dobrych Praktyk 2021” został pozytywnie oceniony i przyjęty do stosowania przez Radę Nadzorczą w drodze uchwały, zgodnie ze złożoną przez Spółkę deklaracją. Zarząd Spółki przedstawił oświadczenie o stosowaniu zasad „Dobrych Praktyk 2021” na walnym zgromadzeniu. Potwierdzenie stosowania „Dobrych Praktyk 2021” zostało przyjęte uchwałą nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot Spółki Akcyjnej w dniu 29 czerwca 2022 r.

Zakres stosowania „Dobrych Praktyk 2021”, wraz z treścią tego zbioru zasad, są zamieszczone na stronie internetowej Emitenta: www.unimot.pl w zakładce Relacji Inwestorskich.

Inwestorzy mogą również zapoznać się z oświadczeniem Spółki porównując stan stosowania zasad przez Spółkę do innych emitentów papierów wartościowych notowanych na GPW poprzez Skaner Dobrych Praktyk: <https://www.gpw.pl/dpsn-skaner>

Według aktualnego stanu stosowania Dobrych Praktyk Spółka nie stosuje 3 zasad: 2.1., 2.2., 2.11.6., jedna zaś nie znajduje zastosowania do Spółki. W roku sprawozdawczym, tj. w dniu 16 grudnia 2024 r. po przeglądzie stanu stosowania Dobrych Praktyk, Spółka zmieniła oświadczenie o zakresie stosowania, deklarując przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego numer : 1.3.1., 1.3.2., 1.4., 1.4.1., 1.4.2. – co miało związek z przyjęciem nowej strategii Grupy kapitałowej na okres od 2024 do 2028 roku, uwzględniającego strategię ESG.

Powyższe, zgodnie z zestawieniami dostępnymi na dzień przygotowania niniejszego raportu na stronie Skanera Dobrych Praktyk oznacza osiągnięcie współczynnika COMPLY (deklarowany poziom zgodności z DPSN 2021) na poziomie 95%, wobec 86% dla sektora Paliwa i Gaz oraz 80% dla spółek indeksu WIG. Spółka na bieżąco monitoruje stosowanie zasad i w razie ich naruszenia opublikuje odpowiednią informację



Źródło: <https://www.gpw.pl/dpsn-skaner>

9.2. OPIS SPOSOBU STOSOWANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W DOBRYCH PRAKTYKACH 2021

Poniżej Emitent przedstawia opis stosowania wybranych „Dobrych Praktyk 2021”, co do których składał deklaracje związaną z ich stosowaniem:

9.2.1. ZASADY DOTYCZĄCE POLITYKI INFORMACYJNEJ I KOMUNIKACJI Z INWESTORAMI

Spółka wykorzystuje różnorodne kanały komunikacji z uczestnikami rynku kapitałowego. Informacje dedykowane dla inwestorów są zamieszczane i na bieżąco aktualizowane na stronie internetowej Spółki w zakładce Relacji inwestorskich. Spółka utrzymuje bieżące kontakty z inwestorami (instytucjonalnymi i indywidualnymi) oraz analitykami. Komunikuje się z nimi podczas konferencji organizowanych po publikacji każdego raportu okresowego, spotkań indywidualnych organizowanych na prośbę inwestorów i analityków oraz regularnie organizowanych czatów dla inwestorów indywidualnych. Spółka bierze również udział w licznych konferencjach branżowych oraz kierowanym do uczestników rynku kapitałowego, podczas których również prowadzi komunikację z inwestorami, analitykami i dziennikarzami. Na stronie internetowej Spółki pod adresem: <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/> znajdują się dane kontaktowe dla inwestorów wraz z dostępnymi numerami telefonów oraz adresami e-mail. Inwestorzy mogą korzystać również z subskrypcji powiadomień o najważniejszych wydarzeniach oraz wynikach finansowych Grupy UNIMOT (zasada 1.1.).

Spółka sporządza i publikuje na stronie internetowej Spółki pod adresem <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/raporty-i-strategia/raporty-okresowe> w możliwie najkrótszym czasie po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W celu ograniczenia niepewności inwestorów w zakresie sytuacji finansowej Spółki, każdorazowo przed publikacją raportów okresowych, Spółka publikuje szacunkowe wyniki finansowe (zasada 1.2.).

W nowej strategii biznesowej Grupy UNIMOT, Spółka uwzględnia tematykę ESG, uwzględniając w niej zagadnienia środowiskowe, konkretne mierniki i ryzyka związane ze zmianami klimatu, a także zagadnienia zrównoważonego rozwoju, sprawy społeczne oraz pracownicze (w tym dotyczące równouprawnienia płci, należytych warunków pracy, poszanowania praw pracowników, dialogu ze społecznościami lokalnymi i relacjami z klientami). W związku z powyższym Spółka deklaruje stosowanie zasad: 1.3., 1.3.1. oraz 1.3.2.

Informacje odnośnie przyjętej strategii obejmujące m.in. założenia przyjętej strategii, mierzalne cele, w tym cele długoterminowe, planowane działania i postępy zamieszczane są na stronie internetowej Spółki w zakładce Relacji inwestorskich. Informacje o postępach w realizacji strategii przedstawiane są w raportach rocznych Grupy. Strategia ESG uwzględnia obszary związane ze zmianą klimatu i ryzyk środowiskowych, a także dążenia dotyczące wyrównania luki płacowej kobiet i mężczyzn (pkt. 1.4., 1.4.1. oraz 1.4.2.).

Spółka ujawnia wydatki ponoszone przez nią i jej grupę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp. w niniejszym Oświadczeniu w sprawie zasad ładu korporacyjnego w ramach pkt 9.11 (zasada 1.5.). Spółka organizuje spotkania i wywiady kierowane do inwestorów, analityków i przedstawicieli mediów każdorazowo po publikacji wyników finansowych. Konferencje te są udostępniane online w czasie rzeczywistym wszystkim zainteresowanym. Podczas konferencji wynikowych przedstawiciele Zarządu Spółki prezentują i komentują uzyskane wyniki, przyjętą strategię oraz jej realizację oraz najważniejsze wydarzenia mające wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej UNIMOT, a także perspektywy na przyszłość. Podczas organizowanych spotkań Zarząd Spółki publicznie udziela wyjaśnień i odpowiedzi na zadane pytania (zasada 1.6.).

Inwestorzy mogą kierować swoje pytania pisemnie, telefonicznie oraz za pomocą wiadomości e-mail na adresy i nr tel., które dostępne są na stronie internetowej <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/kontakt/>. Odpowiedzi są udzielane niezwłocznie, a w przypadku zagadnień wymagających pogłębionych analiz/kalkulacji z zachowaniem 14 dniowego terminu (zasada 1.7.).

9.2.2. ZASADY DOTYCZĄCE ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ

Przynajmniej dwóch członków Rady Nadzorczej spełnia kryteria niezależności wymienione w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także nie ma rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce (zasada 2.3.).

Spółka zapewnia, że głosowania Rady Nadzorczej i Zarządu są jawne, chyba że co innego wynika z przepisów prawa (zasada 2.4.).

Z Regulaminu Zarządu Spółki wynika możliwość zgłoszenia do protokołu zdania odrębnego przez głosujących Członków Zarządu, zdanie odrębne mogą złożyć również członkowie Rady Nadzorczej (zasada 2.5.).

Pełnienie funkcji w Zarządzie Spółki stanowi główny obszar aktywności zawodowej Członków Zarządu, a pełnienie przez Członków Zarządu funkcji w organach podmiotów spoza grupy kapitałowej wymaga zgody Rady Nadzorczej (zasada 2.6. oraz 2.7.). Członkowie Rady Nadzorczej są w stanie poświęcić niezbędną ilość czasu na wykonywanie swoich obowiązków (zasada 2.8.), Przewodniczący Rady Nadzorczej nie kieruje pracami Komitetu Audytu (zasada 2.9.), a środki administracyjne i finansowe są delegowane adekwatnie do jej wielkości i sytuacji finansowej Spółki w celu zapewnienia sprawnego funkcjonowania Rady Nadzorczej (zasada 2.10.).

Raz w roku Rada Nadzorcza sporządza i przedstawia Zwyczajnemu WZ do zatwierdzenia roczne sprawozdanie, które zawiera co najmniej informacje wskazane w zasadzie 2.11., z wyłączeniem kwestii stosowania polityki różnorodności, której Spółka nie posiada.

9.2.3. ZASADY DOTYCZĄCE SYSTEMÓW I FUNKCJI WEWNĘTRZNYCH

Spółka utrzymuje skuteczne systemy: kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), a także skuteczną funkcję audytu wewnętrznego, odpowiednie do wielkości Spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności (zasada 3.1.). W Spółce są wyodrębnione jednostki odpowiedzialne za zadania poszczególnych systemów lub funkcji (zasada 3.2.). Szczegółowe informacje o funkcjonowaniu powyższych systemów znajdują się w punkcie 9.4.1. Oświadczenia o stosowaniu ładu korporacyjnego.

W Spółce powołano audytora wewnętrznego, który kieruje funkcją audytu wewnętrznego działając zgodnie z powszechnie uznanymi międzynarodowymi standardami praktyki zawodowej audytu wewnętrznego (zasada 3.3.).

Wynagrodzenie osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym uzależnione jest od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników Spółki (zasada 3.4.). Osoby odpowiedzialne za zarządzanie ryzykiem i compliance podlegają bezpośrednio prezesowi lub innemu członkowi zarządu (zasada 3.5.).

Co najmniej raz w roku osoba odpowiedzialna za audyt wewnętrzny przedstawia radzie nadzorczej ocenę skuteczności funkcjonowania systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie 3.1, wraz z odpowiednim sprawozdaniem (zasada 3.8.). Komitet Audytu monitoruje skuteczność systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), funkcję audytu wewnętrznego a Rada Nadzorcza dokonuje rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji (zasada 3.9.). Do 2026 r. Spółka planuje przeprowadzić niezależną ocenę funkcjonowania audytu wewnętrznego (zasada 3.10.).

9.2.4. ZASADY DOTYCZĄCE WALNEGO ZGROMADZENIA I RELACJI Z AKCJONARIUSZAMI

Zgodnie z Regulaminem Walnego Zgromadzenia Spółka ustala miejsce i termin, a także formę Walnego Zgromadzenia w sposób umożliwiający udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy (zasada 4.2.).

Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym, a przedstawicielom mediów umożliwia się obecność na walnych zgromadzeniach (zasada 4.3. i zasada 4.4.).

W przypadku, gdy Walne Zgromadzenie jest zwoływane przez podmiot lub organ inny niż Zarząd na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, Zarząd dokonuje wszelkich wymaganych czynności w celu zwołania, organizacji i przeprowadzenia Walnego Zgromadzenia (zasada 4.5.).

Projekty uchwał Walnego Zgromadzenia dotyczące spraw i rozstrzygnięć innych niż o charakterze porządkowym zawierają uzasadnienie, chyba, że wynika ono z dokumentacji przedstawianej Walnemu Zgromadzeniu (zasada 4.6.).

Rada Nadzorcza opiniuje projekty uchwał wnoszonych przez Zarząd do porządku obrad Walnego Zgromadzenia (zasada 4.7.).

Akcjonariusze powinni zgłosić projekty uchwał Walnego Zgromadzenia do spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia najpóźniej na 3 dni przed Walnym Zgromadzeniem (zasada 4.8.).

Akcjonariusze zamierzający zgłosić kandydatów na członków Rady Nadzorczej powinni udostępnić Spółce uzasadnienia kandydatur wraz z życiorysami zawodowymi kandydatów i kompletem materiałów ich dotyczących w terminie umożliwiającym pozostałym akcjonariuszom zapoznanie się z nimi przed odbyciem się Walnego Zgromadzenia oraz podjęcie decyzji w sprawie wyboru członka Rady Nadzorczej z należytym rozeznaniem, lecz nie później niż na 3 dni przed Walnym Zgromadzeniem. Informacje otrzymane od akcjonariuszy Spółka niezwłocznie udostępnia pozostałym akcjonariuszom w trybie określonym w ogłoszeniu o Walnym Zgromadzeniu dla udostępniania dokumentacji i projektów uchwał, które mają być przedstawione Walnemu Zgromadzeniu. Akcjonariusz zgłaszający kandydatów na członków Rady Nadzorczej składa Spółce, wraz z uzasadnieniem kandydatury, oświadczenie kandydata o spełnianiu lub niespełnianiu przez tego kandydata kryteriów niezależności wymienionych w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także istnieniu bądź nieistnieniu rzeczywistych i istotnych powiązań tego kandydata z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce (zasada 4.9.).

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej uczestniczą w obradach Walnego Zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia. Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej oraz biegły rewident spółki w granicach swoich kompetencji i w zakresie niezbędnym dla oceny sprawy objętej porządkiem obrad Walnego Zgromadzenia, udzielają uczestnikom Zgromadzenia wyjaśnień i informacji dotyczących Spółki. Zarząd prezentuje uczestnikom Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia wyniki finansowe Spółki oraz inne istotne informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegającym zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie (zasada 4.11.).

Uchwała Walnego Zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru, precyzuje cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia, bądź zobowiązuje organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej. Od dnia wejścia w życie Dobrych Praktyk 2021 nie były podejmowane uchwały Walnego Zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru (zasada 4.12.).

Uchwała o nowej emisji akcji z wyłączeniem prawa poboru, która jednocześnie przyznaje prawo pierwszeństwa objęcia akcji nowej emisji wybranym akcjonariuszom lub innym podmiotom, może być podjęta, jeżeli spełnione są co najmniej poniższe przesłanki: Spółka ma racjonalną, uzasadnioną gospodarczo potrzebę pilnego pozyskania kapitału lub emisja akcji związana jest z racjonalnymi, uzasadnionymi gospodarczo transakcjami, m.in. takimi jak łączenie się z inną spółką lub jej przejęciem, lub też akcje mają zostać objęte w ramach przyjętego przez Spółkę programu motywacyjnego, osoby, którym przysługiwać będzie prawo pierwszeństwa, zostaną wskazane według obiektywnych kryteriów ogólnych, cena objęcia akcji będzie pozostawać w racjonalnej relacji do bieżących notowań akcji Spółki lub zostanie ustalona w wyniku rynkowego procesu budowania księgi popytu. Od dnia wejścia w życie Dobrych Praktyk 2021 nie były podejmowane uchwały Walnego Zgromadzenia o nowej emisji akcji z wyłączeniem prawa poboru (zasada 4.13.).

9.2.5. ZASADY DOTYCZĄCE KONFLIKTU INTERESÓW I TRANSAKCI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Zgodnie z Regulaminem identyfikacji, zarządzania i zapobiegania Konfliktom Interesów Członków Organów Członkowie Organów informują Przewodniczącą Rady Nadzorczej o zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania oraz nie biorą udziału w rozpatrywaniu sprawy, w której w stosunku do nich może wystąpić konflikt interesów (zasada 5.1.).

Zgodnie z Regulaminem Zarządu w przypadku uznania przez Członka Zarządu, że decyzja, odpowiednio Zarządu lub Rady Nadzorczej, stoi w sprzeczności z interesem Spółki, powinien zażądać zamieszczenia w protokole posiedzenia Zarządu jego zdania odrębnego w tej sprawie (zasada 5.2.).

Zgodnie z procedurami wdrożonymi w Spółce żaden akcjonariusz nie jest uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji z podmiotami powiązаныmi. Dotyczy to także transakcji akcjonariuszy Spółki zawieranych z podmiotami należącymi do jej grupy (zasada 5.3.).

Uchwała Walnego Zgromadzenia upoważniająca Zarząd Spółki do podjęcia działań zmierzających do nabycia akcji, które mają zostać umorzone, określa warunki nabycia akcji przez Spółkę (buy-back), zapewniające poszanowanie praw wszystkich akcjonariuszy (zasada 5.4.).

W przypadku gdy transakcja Spółki z podmiotem powiązany wymaga zgody Rady Nadzorczej, przed podjęciem uchwały w sprawie wyrażenia zgody Rada Nadzorcza ocenia czy istnieje konieczność uprzedniego zasięgnięcia opinii podmiotu zewnętrznego, który przeprowadzi wycenę transakcji oraz analizę jej skutków ekonomicznych (zasada 5.5.).

Natomiast jeżeli zawarcie transakcji z podmiotem powiązany wymaga zgody Walnego Zgromadzenia, Rada sporządza opinię na temat zasadności zawarcia takiej transakcji i ocenia w takim przypadku konieczność uprzedniego zasięgnięcia opinii podmiotu zewnętrznego, o której mowa w zdaniu poprzednim (zasada 5.6.).

W przypadku, gdy decyzję w sprawie zawarcia przez Spółkę istotnej transakcji z podmiotem powiązany podejmuje Walne Zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji Spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes Spółki, w tym przedstawia opinię Rady Nadzorczej, o której mowa w zasadzie 5.6. (zasada 5.7.).

Spółka publikuje na stronie internetowej wykaz istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi sporządzony zgodnie z art. 90i Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych

9.2.6. ZASADY DOTYCZĄCE WYNAGRODZEŃ

W spółce wynagrodzenie Członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych menedżerów jest wystarczające dla pozyskania, utrzymania i motywacji osób o kompetencjach niezbędnych dla właściwego kierowania Spółką i sprawowania nad nią nadzoru. Wysokość wynagrodzenia jest adekwatna do zadań i obowiązków wykonywanych przez poszczególne osoby i związanej z tym odpowiedzialnością (zasada 6.1.). Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej nie jest uzależniona od krótkoterminowych wyników Spółki

9.3. WSKAZANIE, W JAKIM ZAKRESIE EMITENT ODSTĄPIŁ OD POSTANOWIEŃ ZBIORU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO WRAZ Z WYJAŚNIENIEM

W zakresie "Dobrych Praktyk 2021", Emitent złożył oświadczenie o niestosowaniu trzech zasad. Poniżej zaprezentowano te zasady wraz z wyjaśnieniem przyczyn dokonania odstępstwa od stosowania tych zasad.

Zasada 2.1. - Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej co uniemożliwia formalne określenie: celów, kryteriów oraz terminu i sposobu monitorowania realizacji celów.

Mimo braku formalnej polityki różnorodności, Spółka dąży do utrzymania zróżnicowanego składu organów w sposób uwzględniający jej potrzeby i specyfikę działalności.

Spółka analizuje możliwości wprowadzenia praktyk wspierających różnorodność w przyszłości, dostosowując swoje podejście do zmieniających się wymagań rynkowych i oczekiwań interesariuszy.

Zasada 2.2. - Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Przy wyborze członków organów Spółka kieruje się różnorodnymi kryteriami, obejmującymi kierunek wykształcenia, specjalistyczną wiedzę oraz doświadczenie zawodowe, co pozwala na zapewnienie kompetentnego i różnorodnego składu organów.

Kryteria, takie jak wiek czy płeć nie są decydujące podczas wyboru, jednak Spółka stara się uwzględniać je w procesie rekrutacji i nominacji, analizując aktualne możliwości rynku pracy.

Zasada 2.11.6 - Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej ii informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, co uniemożliwia przedstawienie informacji na temat stopnia realizacji celów określonych w zasadzie 2.1.

Ponadto, do Spółki nie znajduje zastosowania zasada 3.7. - w spółkach zależnych nie wyznaczono osób do wykonywania zadań w zakresie zarządzania ryzykiem, compliance i audytu wewnętrznego. Funkcje te pełnią komórki i osoby w spółce dominującej.

9.4. OPIS GŁÓWNYCH CECH STOSOWANYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA I JEGO SPÓŁKACH ZALEŻNYCH SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ, ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I AUDYTU WEWNĘTRZNEGO, W TYM W ODNIESIENIU DO PROCESU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

9.4.1. OPIS CECH SYSTEMU KONTROLI WEWNĘTRZNEJ

System kontroli wewnętrznej Grupy UNIMOT opiera się o tzw. Model trzech linii obrony, który obejmuje:

- kontrolę funkcjonalną (w ramach I linii obrony), realizowaną przez kierownictwo niższego i średniego szczebla oraz pozostałych pracowników Grupy;
- kontrolę niezależną (w ramach II linii obrony), sprawowaną w ramach funkcji zarządzania ryzykiem, zapewnienia zgodności działalności z prawem oraz zapewnienia bezpieczeństwa;
- kontrolę instytucjonalną (w ramach III linii obrony) sprawowaną przez audyt wewnętrzny. Wyniki prac niezależnego audytora wewnętrznego są raportowane bezpośrednio do Zarządu i Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu.

Grupa UNIMOT opiera ocenę systemu kontroli wewnętrznej o model COSO (COSO Internal Control – Integrated Framework, tzw. COSO 2013), czyli ramowej struktury kształtowania systemów kontroli wewnętrznej.

Ramy modelu COSO oparte zostały na następujących założeniach:

- rolą systemu kontroli wewnętrznej jest dostarczenie tzw. racjonalnego (tzn. nie absolutnego) zapewnienia, iż sposób organizacji procesów wewnętrznych w efektywny sposób wspiera osiąganie celów (operacyjnych, taktycznych lub strategicznych) danej organizacji.
- efektywność systemu kontroli wewnętrznej zależy od osób zaangażowanych w jego funkcjonowanie, a nie tylko od przyjętych polityk, wdrożonych procedur czy też wydanych instrukcji.
- kontrola wewnętrzna jest procesem i środkiem do celu (wsparcia osiągania celów danej organizacji), a nie celem samym w sobie.
- kontrola wewnętrzna jest nastawiona na osiągnięcie celów w jednym lub kilku obszarach.

Model COSO składa się z 5 podstawowych elementów, które rekomendowane są do wdrożenia w celu zbudowania efektywnie działającego systemu kontroli wewnętrznej:

1. **Środowisko wewnętrzne systemu**, rozumiane jako zbiór standardów, procesów i struktur organizacyjnych, które stanowią podstawę funkcjonowania kontroli wewnętrznej w organizacji. Środowisko kontroli obejmuje wartości etyczne organizacji; zasady realizacji obowiązków w zakresie nadzoru i zarządzania; strukturę organizacyjną oraz przypisanie i podział uprawnień oraz odpowiedzialności; kompetencje oraz zasady w zakresie zarządzania kapitałem ludzkim, pomiaru wyników oraz udzielania zachęt i nagród. Oparte na powyższych składnikach środowisko kontroli wpływa w wielowymiarowy sposób na cały system kontroli wewnętrznej organizacji.
2. **Cele i System zarządzanie ryzykiem**, w których mieści się ocena ryzyka obejmująca dynamiczny i iteracyjny proces identyfikacji i oceny zagrożeń wpływających na możliwość osiągnięcia celów. Ocena ryzyka stanowi podstawę do określenia sposobów zarządzania ryzykiem. Warunkiem wstępnym oceny ryzyka jest ustalenie celów danej organizacji (na wszystkich istotnych poziomach jej działania).
3. **Mechanizmy systemu kontroli**, na które składają się działania kontrolne ustalone za pomocą polityk i procedur, które pomagają zapewnić realizację oczekiwań i wytycznych kierownictwa organizacji, podejmowane w celu ograniczenia ryzyka zagrażającego osiągnięciu jej celów.
4. **Informacja i komunikacja (zewnętrzna i wewnętrzna)**, rozumiana jako ciągły i powtarzalny proces wielokierunkowego dostarczania, udostępniania i uzyskiwania niezbędnych i adekwatnych informacji.
5. **Monitorowanie i ocena**, na które składają się oceny bieżące, oceny okresowe lub ich kombinacja, służące weryfikacji, czy wszystkie elementy systemu kontroli wewnętrznej są obecne i funkcjonują zgodnie z przypisanymi im celami i sposobem zaprojektowania.

9.4.2. OPIS CECH SYSTEMU ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

System zarządzania ryzykiem został opisany w pkt. 6.4 niniejszego Sprawozdania z działalności Zarządu

9.4.3 OPIS CECH SPRAWOWANEJ FUNKCJI AUDYTU WEWNĘTRZNEGO

W Spółce funkcjonuje audyt wewnętrzny, który obejmuje wszystkie obszary działalności GK UNIMOT. Celem audytu wewnętrznego jest dokonywanie niezależnej i obiektywnej oceny procesów biznesowych realizowanych przez GK UNIMOT pod kątem wdrożonych mechanizmów kontrolnych i zarządzania ryzykiem. Audyt wewnętrzny funkcjonuje w oparciu o Kartę Audytu przyjętą uchwałą Rady Nadzorczej. Audyt jest wykonywany przez niezależnego audytora wewnętrznego, który realizuje zaplanowane i doraźne zadania audytowe zapewniające i doradcze w całej Grupie Kapitałowej. Audyt wewnętrzny wspiera Grupę w osiągnięciu jej celów poprzez dostarczanie organom Unimot S.A. oraz kadry kierowniczej informacji o skuteczności zarządzania ryzykiem, poprawności działania audytowanych procesów oraz poprzez doradztwo w tym zakresie. W przypadku zidentyfikowania nieprawidłowości audytor wewnętrzny rekomenduje podjęcie odpowiednich działań naprawczych. Wyniki audytów raportowane są kierownictwu i Komitetowi Audytu. Audytor Wewnętrzny podlega organizacyjnie bezpośrednio Prezesowi Zarządu Unimot S.A., a funkcjonalnie Radzie Nadzorczej i jest niezależny w wykonywaniu swoich zadań.

- **Zasady nadzoru nad sporządzaniem sprawozdań finansowych**

W Grupie stosowane są jednolite zasady rachunkowości zgodne z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej ("MSSF") zatwierdzonymi przez UE. Zasady są obowiązujące dla spółek stosujących MSSF dla sporządzenia swoich statutowych sprawozdań finansowych oraz przy sporządzaniu pakietów sprawozdawczych zgodnych z MSSF dla celów konsolidacji. Zasady rachunkowości są aktualizowane w przypadku zmian przepisów lub w razie wystąpienia istotnych zdarzeń nie ujętych poprzednio. Za przyjęte zasady odpowiada Zarząd jednostki dominującej.

- **Mechanizm zarządzania systemami informatycznymi służącymi do ewidencji i sprawozdawczości finansowej oraz mechanizmy ich ochrony**

Spółka prowadzi księgi rachunkowe w zintegrowanym systemie informatycznym. System zapewnia podział kompetencji, spójność zapisów operacji w księgach oraz kontrolę pomiędzy księgą główną oraz księgami pomocniczymi. Istnieje możliwość modyfikacji funkcjonalności systemu w celu zapewnienia adekwatności rozwiązań technicznych do zmieniających się zasad rachunkowości i norm prawnych. Przyjęte rozwiązania informatyczne posiadają rozwiązania zapewniające kontrolę dostępu oraz ochronę przed nieuprawnioną ingerencją. Wdrożone są również zasady archiwizacji danych finansowo-księgowych.

Dostęp do systemów informatycznych zawierających dane finansowe jest ograniczony poprzez nadanie specjalnych uprawnień upoważnionym pracownikom wyłącznie w zakresie powierzonych im zadań.

- **Zasady weryfikacji i oceny sprawozdań**

Za przygotowanie pakietów sprawozdawczych podlegających konsolidacji odpowiadają pracownicy działu księgowości wyższego szczebla. Dane sprawozdawcze jednostek zależnych są również analizowane przez jednostkę dominującą pod kątem odchyień od okresów porównywalnych.

Za przygotowanie jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych odpowiada Główna Księgowa. Niezależna ocena rzetelności i prawidłowości sprawozdania finansowego oraz sprawozdań finansowych spółek podlegających konsolidacji dokonywana jest przez biegłych rewidentów.

Polityka wyboru firmy audytorskiej zapewnia zachowanie jego niezależności względem Spółki i Grupy Kapitałowej. Zgodnie z polityką przyjętą przez Komitet Audytu w dniu 11 grudnia 2017 r. stosowany jest mechanizm rotacji firmy audytorskiej: maksymalny nieprzerwany czas trwania zleceń badania ustawowego, przeprowadzanych przez tę samą firmę audytorską lub firmę audytorską powiązaną z tą firmą audytorską lub jakiegokolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należy ta firma audytorska, nie może przekraczać 10 lat; po upływie maksymalnego czasu trwania zlecenia badania ustawowego, firma audytorska ani, w stosownych przypadkach, żaden z członków sieci danej firmy audytorskiej działającej w ramach Unii Europejskiej nie podejmuje badania ustawowego w Spółce w okresie kolejnych 4 lat.

Sprawozdania finansowe sporządzane są na podstawie danych otrzymanych od osób odpowiedzialnych za poszczególne działy w Grupie oraz na podstawie przyjętych i zweryfikowanych dowodów księgowych. Czynności księgowe podlegają procedurom operacyjnym i akceptacyjnym przez kierownictwo.

Za poprawne prowadzenie ksiąg rachunkowych na podstawie obowiązującego prawa odpowiada Główna Księgowa. Nadzór nad prawidłowym prowadzeniem ksiąg rachunkowych pełni członek Zarządu – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych. Główny Dyrektor Finansowy sprawuje też bezpośredni nadzór nad przygotowaniem sprawozdań finansowych, kompletności danych i zakresu ich przedstawienia.

Funkcję nadzorczą w Grupie w zakresie weryfikacji i oceny sprawozdań spełnia powołany w ramach Rady Nadzorczej Komitet Audytu, w skład którego wchodzi osoby spełniające kryteria, wymagane zgodnie z przepisami Ustawy z dnia 11.05.2017 o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz.U. z 2017 r. poz. 1089). W ramach swoich zadań Komitet Audytu monitoruje m.in. niezależność biegłego rewidenta, monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, przegląd okresowych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki.

W Grupie została przyjęta polityka w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz w zakresie świadczenia dodatkowych usług przez firmę audytorską.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej:

- możliwość zapewnienia świadczenia pełnego zakresu usług w odniesieniu do badania ustawowego, o którym mowa w art. 2 pkt 1) Ustawy o biegłych rewidentach i spełnienie wszelkich wymogów zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach,
- dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań jednostek o podobnym do Spółki profilu działalności i badaniu ustawowym jednostek zainteresowania publicznego,
- cenę zaproponowaną przez firmę audytorską,
- renomę firmy audytorskiej, doświadczenie zawodowe i kwalifikacje kluczowego biegłego rewidenta,
- potwierdzenie niezależności firmy audytorskiej do badania ustawowego na etapie Procedury jej wyboru, zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach,
- firma audytorska i osoby z nią związane nie świadczą bezpośrednio ani pośrednio na rzecz Spółki i spółek powiązanych, żadnych zabronionych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych ani czynności rewizji finansowej.

Półroczne sprawozdania finansowe Emitenta i Grupy Kapitałowej podlegają przeglądowi, a roczne sprawozdania badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta. Członkowie Komitetu Audytu mają bezpośredni kontakt z Dyrektorem Biura biegłego rewidenta. Audytor w ramach swych procedur jest zobligowany raportować lub w razie potrzeby konsultować się z Komitetem Audytu. Niezależnie od tego przed zakończeniem badania sprawozdań finansowych Audytor sporządza i przekazuje do Komitetu Audytu pisemny raport.

9.5. WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO ZNACZNE PAKIETY AKCJI WG STANU NA 31.12.2023 I NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień 01.01.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach%
Unimot Express sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited ¹	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. (portfel) ²	542 400	6,62%	542 400	6,35%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny.	428 719	5,23%	428 719	5,02%
Pozostali	2 445 132	29,82%	2 445 132	28,60%
Razem	8 197 818	100,00%	8 547 818	100,00%

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta 31.12.2024 r. i na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
Unimot Express sp. z o.o. ¹	3 593 625	43,84%	3 593 625	42,04%
Zemadon Limited ¹	1 616 661	19,72%	1 966 661	23,01%
Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. (portfel) ²	542 400	6,62%	542 400	6,35%
w tym: Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny	428 719	5,23%	428 719	5,02%
Zbigniew Juroszek pośrednio i bezpośrednio	556 845	6,79%	556 845	6,51%
w tym: Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna	393 345	4,80%	393 345	4,60%
Juroszek Hodling Sp. z o.o.	105 000	1,28%	105 000	1,23%
Zbigniew Juroszek	58 500	0,71%	58 500	0,68%
Pozostali	1 888 287	23,03%	1 888 287	22,09%
Razem	8 197 818	100,00%	8 547 818	100,00%

1 Pośrednio kontrolującym Emitenta oraz spółki Unimot Express sp. z o.o. oraz Zemadon Ltd., za pośrednictwem „Family First Foundation” i w związku z porozumieniem zawartym dnia 5.12.2016 r. pomiędzy małżonkami Adamem Antonim Sikorskim i Magdaleną Sikorską co do prowadzenia wspólnej polityki wobec Unimot Express sp. z o.o. oraz Unimot S.A., jest Pan Adam Antoni Sikorski wraz z rodziną. Szczegółowy opis struktury podmiotów sprawujących kontrolę nad Emitentem znajduje się w punkcie 4.1 Sprawozdania.

2 Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. za pośrednictwem wskazanego powyżej Nationale-Nederlanden Otwarty Fundusz Emerytalny oraz: Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2025, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2030, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2035, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2040, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2045, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2050, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2055, Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2060 i Nationale-Nederlanden Dobrowolny Fundusz Emerytalny Nasze Jutro 2065.

W okresie od 01.01.2024 r. do dnia publikacji raportu okresowego miała miejsce zmiana w strukturze własności znacznych pakietów akcji UNIMOT S.A. polegająca na przekroczeniu przez: Zbigniew Juroszek (pośrednio i bezpośrednio) progu 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu UNIMOT S.A. O przekroczeniu 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitent informował w raporcie bieżącym 2/2024.

9.6. WSKAZANIE POSIADACZY WSZELKICH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KTÓRE DAJĄ SPECJALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE, WRAZ Z OPISEM TYCH UPRAWNIĘĆ

Zemadon Ltd. posiada 350 000 akcji serii B Emitenta uprzywilejowanych co do głosu w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy na WZA, stanowiących 4,27% w kapitale zakładowym i uprawniających do 700 000 głosów, tj. 8,19% głosów na walnym zgromadzeniu.

9.7. WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ ODNOŚNIE DO WYKONYWANIA PRAWA GŁOSU LUB ZAPISY, ZGODNIE Z KTÓRYMI, PRZY WSPÓŁPRACY SPÓŁKI, PRAWA KAPITAŁOWE ZWIĄZANE Z PAPIERAMI WARTOŚCIOWYMI SĄ ODDZIELONE OD POSIADANIA PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

Akcje Emitenta nie posiadają żadnych ograniczeń odnośnie do wykonywania praw głosu na WZA. Ograniczenia mogą wynikać z ogólnie obowiązujących przepisów prawa m.in. Ustawy o ofercie w przypadku naruszenia przepisów dotyczących wezwań na akcje i Kodeksu Spółek Handlowych art. 6. W Statucie Spółki nie przewidziano również żadnych uprawnień osobistych oddzielonych od posiadania papierów wartościowych.

9.8. WSKAZANIE WSZELKICH OGRANICZEŃ DOTYCZĄCYCH PRZENOSZENIA PRAWA WŁASNOŚCI PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH EMITENTA

Nie istnieją ograniczenia w przenoszeniu praw własności akcji na okaziciela.

Zbywalność imiennych **uprzywilejowanych co do głosu Akcji Serii B** jest ograniczona na podstawie § 10 Statutu Spółki. Prawo pierwszeństwa nabycia akcji imiennych w Spółce przysługuje pozostałym akcjonariuszom akcji imiennych, proporcjonalnie do ilości posiadanych akcji imiennych.

9.9. OPIS ZASAD ZMIANY STATUTU LUB UMOWY SPÓŁKI EMITENTA

Zmiana Statutu dokonywana jest na podstawie Kodeksu Spółek Handlowych. Zmiana Statutu wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia i wpisu do rejestru. Uchwała o zmianie Statutu Spółki zapada większością trzech czwartych głosów. Zmianę statutu Zarząd zgłasza do Sądu Rejestrowego. Walne Zgromadzenie może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu zmienionego Statutu lub wprowadzenia innych zmian o charakterze redakcyjnym określonych w Uchwale Walnego Zgromadzenia. Zmiany Statutu Spółki obowiązują od dnia ich wpisu do rejestru przedsiębiorców.

9.10. SPOSÓB DZIAŁANIA WALNEGO ZGROMADZENIA I JEGO ZASADNICZE UPRAWNIENIA ORAZ OPIS PRAW AKCJONARIUSZY I SPOSOBU ICH WYKONYWANIA

Nadrzędnym aktem prawnym regulującym działanie Walnego Zgromadzenia jest Kodeks Spółek Handlowych. Szczegółowe działania Walnego Zgromadzenia określone są przez Statut Spółki i Regulamin obrad Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki Unimot S.A. przyjęty uchwałą nr 2 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 3 czerwca 2020 r. oraz Regulamin zasad udziału w Walnym Zgromadzeniu UNIMOT S.A. przy wykorzystywaniu środków komunikacji elektronicznej przyjęty uchwałą nr 3 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 3 czerwca 2020 roku. Dokumenty te są dostępne na stronie internetowej Spółki: www.unimot.pl w zakładce Relacje Inwestorskie i Ład Korporacyjny.

W 2024 roku odbyło się jedno zwyczajne walne zgromadzenie Spółki, w którym akcjonariusze mogli wziąć udział i głosować z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej. Obrady walnego zgromadzenia były również transmitowane online w sieci Internet.

- **Zwołanie, odwołanie i ogłoszenie przerwy w obradach walnego zgromadzenia Spółki**

Walne Zgromadzenie zwoływane jest w sposób i w przypadkach wskazanych w Kodeksie spółek handlowych oraz Statucie Spółki. Szczegółowy sposób zwoływania i odwoływania Walnego Zgromadzenia Spółki określony jest w Regulaminie Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki z własnej inicjatywy, podejmując stosowną uchwałę i ustalając porządek obrad tego walnego zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może być zwyczajne lub nadzwyczajne.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwoływane jest corocznie nie później niż na dzień 30 czerwca każdego roku. Jeżeli Zarząd Spółki nie zwoła zwyczajnego walnego zgromadzenia w kodeksowym terminie, samodzielne prawo do jego zwołania posiada Rada Nadzorcza lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub głosów w Spółce.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie może zwołać Zarząd z własnej inicjatywy i jeżeli uzna to za wskazane również Rada Nadzorcza. Prawo do żądania zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia mają akcjonariusze reprezentujący co najmniej 1/20 kapitału zakładowego.

W przypadku, gdy Walne Zgromadzenie zwoływane jest przez organ inny niż Zarząd lub na żądanie osoby trzeciej, Zarząd zobowiązany jest do współpracy przy zwołaniu Walnego Zgromadzenia i dokonania wszelkich czynności określonych prawem w celu zwołania, organizacji i przeprowadzenia Walnego Zgromadzenia.

Zwołanie Walnego Zgromadzenia powinno nastąpić w ciągu dwóch tygodni od daty zgłoszenia żądania przez Radę Nadzorczą lub uprawnionych akcjonariuszy. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Walne Zgromadzenie nie zostało zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia akcjonariuszy występujących z tym żądaniem.

Zgodnie z przepisami Kodeksu Spółek Handlowych (art. 402¹ – 402³) zwołanie Walnego Zgromadzenia następuje przez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Emitenta oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących (w formie raportu bieżącego). Ogłoszenie jest dokonywane co najmniej na 26 dni przed terminem walnego zgromadzenia.

Porządek obrad Walnego Zgromadzenia ustala Zarząd i jest on zawarty w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia.

Rada Nadzorcza albo inny podmiot uprawniony do zwołania Walnego Zgromadzenia na podstawie odrębnych przepisów prawa ustala porządek obrad tylko w przypadku niezwołania albo nieustalenia porządku obrad Walnego Zgromadzenia przez Zarząd.

Rada Nadzorcza jak również akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego walnego zgromadzenia. Termin do zgłoszenia takiego żądania wynosi 21 dni przed wyznaczonym terminem walnego zgromadzenia.

W sprawach nieobjętych porządkiem obrad nie można powziąć uchwały, chyba że cały kapitał zakładowy jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z uczestników nie zgłosi sprzeciwu dotyczącego podjęcia uchwały. Uchwała o zwołaniu nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia oraz uchwały o charakterze porządkowym mogą być podjęte, mimo że nie były umieszczone w porządku obrad.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą zgłaszać przed walnym zgromadzeniem projekty uchwał do spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia, zaś podczas obrad walnego zgromadzenia takie prawo ma każdy akcjonariusz uczestniczący w obradach.

Odwołanie oraz ewentualna zmiana terminu Walnego Zgromadzenia następuje poprzez ogłoszenie zamieszczone na stronie internetowej Spółki. Spółka dokłada starań, aby odwołanie Walnego Zgromadzenia lub zmiana jego terminu miała jak najmniejsze ujemne skutki dla Spółki i akcjonariuszy.

Odwołanie oraz zmiana terminu Walnego Zgromadzenia powinna nastąpić niezwłocznie po wystąpieniu przesłanki uzasadniającej odwołanie lub zmianę terminu, ale nie później niż na siedem dni przed terminem Walnego Zgromadzenia, chyba że z okoliczności wynika, że jest to niemożliwe lub nadmiernie utrudnione, wówczas zmiana terminu albo odwołanie może nastąpić w każdym czasie przed datą Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może zarządzić przerwę w obradach Walnego Zgromadzenia, podejmując uchwałę większością 2/3 głosów. Łącznie przerwy nie mogą trwać dłużej niż 30 dni. Uchwała o przerwie w obradach powinna określać dzień i godzinę oraz miejsce wznowienia obrad Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki, Częstochowie lub w Warszawie.

• **Kompetencje Walnego Zgromadzenia Spółki**

Zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych oraz postanowieniami Statutu Spółki, do podstawowych kompetencji Walnego Zgromadzenia należy podejmowanie uchwał w następujących sprawach:

- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy oraz udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania przez nich obowiązków;
- podział zysku albo pokrycie straty;
- określenie dnia dywidendy;
- postanowienie dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru;
- zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nim ograniczonego prawa rzeczowego;
- emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych, o których mowa w art. 453 § 2 Kodeksu spółek handlowych;
- nabycie własnych akcji w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt. 2 Kodeksu spółek handlowych oraz upoważnienie do ich nabywania w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt. 8 Kodeksu spółek handlowych;
- podwyższenie kapitału zakładowego Spółki, w tym wyłączenie prawa poboru objęcia akcji, uchwalenie kapitału warunkowego i upoważnienie Zarządu do emisji akcji z kapitału docelowego;
- umorzenie akcji i obniżenie kapitału zakładowego Spółki;
- ustalanie liczby i wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej.

Nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub w udział w nieruchomości nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Uczestnictwo w walnych zgromadzeniach

Zgodnie z brzmieniem art. 406¹ - 406³ Kodeksu Spółek Handlowych prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu spółki publicznej mają tylko osoby będące akcjonariuszami spółki na szesnaście dni przed datą walnego zgromadzenia (tzw. dzień rejestracji uczestnictwa w walnym zgromadzeniu). Natomiast zastawnicy i użytkownicy, którym przysługuje prawo głosu, mają prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu spółki publicznej, jeżeli ustanowienie na ich rzecz ograniczonego prawa rzeczowego jest zarejestrowane na rachunku papierów wartościowych w dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu. Na żądanie uprawnionego z akcji spółki publicznej oraz zastawnika i użytkownika, którym przysługuje prawo głosu, zgłoszone nie wcześniej niż po ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia i nie później niż w pierwszym dniu powszednim po dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu podmiot prowadzący rachunek papierów wartościowych wystawia imienne zaświadczenie o prawie uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Na mocy art. 412 – 412² Kodeksu Spółek Handlowych każdy akcjonariusz może uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika. Pełnomocnik wykonuje wszystkie uprawnienia akcjonariusza na walnym zgromadzeniu, chyba że co innego wynika z treści pełnomocnictwa. Jeżeli akcjonariusz posiada akcje zapisane na więcej niż jednym rachunku papierów wartościowych, może on ustanowić pełnomocnika do wykonywania praw z akcji zapisanych na każdym z rachunków. Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu wymaga formy pisemnej lub udzielenia w postaci elektronicznej. Pełnomocnictwo udzielone w postaci elektronicznej powinno zostać przesłane na adres e-mailowy Spółki wskazany w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia. Spółka od dnia zwołania Walnego Zgromadzenia udostępnia na swojej stronie internetowej formularz zawierający wzór pełnomocnictwa w postaci elektronicznej.

- **Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu Spółki**

Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały bez względu na liczbę reprezentowanych na nim akcji. Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów, chyba że Kodeks Spółek Handlowych lub postanowienia niniejszego Statutu przewidują surowsze warunki podejmowania uchwał.

Jedna akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Spółki, z wyjątkiem akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu akcji serii B, które dają prawo do dwóch głosów na walnym zgromadzeniu.

Z zastrzeżeniem obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu, głosowanie jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków organów Spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych.

- **Walne Zgromadzenia Spółki w 2024 r.**

- Zwyczajne Walne Zgromadzenie 17.06.2024 r., miejsce: Warszawa, Hotel InterContinental. Treść podjętych uchwał oraz dokumenty związane z ZWZ są opublikowane na stronie Spółki: <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/unimot-na-gieldzie/walne-zgromadzenie>

Podczas obrad tego zgromadzenia podjęto następujące czynności i uchwały objęte kompetencjami walnego zgromadzenia:

- - rozpatrzono sprawozdanie finansowe jednostkowe i skonsolidowane za 2023 rok wraz ze sprawozdaniami z działalności Spółki za ten okres sprawozdawczy;
- - rozpatrzono sprawozdanie Rady Nadzorczej z wyników oceny sytuacji Spółki oraz sprawozdań Spółki za 2023 rok;
- - podjęto uchwały w sprawie zatwierdzenia rocznych sprawozdań finansowych Spółki i Grupy za 2023 rok, a także sprawozdania Zarządu z działalności oraz sprawozdania Rady Nadzorczej za 2023 rok,
- - udzielono absolutorium z wykonania obowiązków za 2023 rok członkom organów Spółki,
- - podjęto uchwałę o podziale zysku za 2023 rok,
- - zaopiniowano sprawozdanie Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2023,
- - dokonano zmiany Polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Unimot S.A. z 3 czerwca 2020 roku oraz uchwalono zmiany Statutu Spółki, przyjmując jego tekst jednolity.

9.11. SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU

We wszystkich obszarach działalności Grupa UNIMOT przestrzega zasad profesjonalizmu i uczciwości biznesowej. Relacje z klientami, dostawcami, pracownikami, społecznością lokalną oraz inwestorami, oparte są na szacunku i wzajemnym zaufaniu.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom interesariuszy, a także działając zgodnie z przyjętymi wartościami, 23 kwietnia 2024 r. Zarząd i Rada Nadzorcza UNIMOT S.A. przyjęły Strategię Grupy UNIMOT na lata 2024-2028.

W procesie opracowywania Strategii dokonano analizy kierunków rozwoju otoczenia rynkowego, regulacyjnego, społecznego i ekonomicznego przekładając je na szanse i ryzyka dla Grupy Kapitałowej. Dostosowanie strategii działań biznesowych do wymogów współczesnego świata i oczekiwań Interesariuszy było podstawą opracowania dokumentu oraz zintegrowania z nim kwestii z zakresu zrównoważonego rozwoju. W dokumencie przekrojowo zostały określone zobowiązania Grupy w zakresie środowiska, społeczeństwa i ładu korporacyjnego. Działalność w ww. obszarach UNIMOT kształtuje na podstawie międzynarodowych i unijnych kierunków oraz powstających przepisów prawnych i regulacji.

Pełna treść Strategii została zamieszczona na stronie internetowej <https://www.unimot.pl/relacje-inwestorskie/>

Istotnym elementem Strategii Grupy UNIMOT są zobowiązania w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR), w tym działania ukierunkowane na budowanie pozytywnych relacji z lokalnymi społecznościami. W ramach realizowanej polityki dobrego sąsiada, Grupa angażuje się w inicjatywy społeczne, edukacyjne i środowiskowe, wzmacniając swój wpływ jako odpowiedzialnego pracodawcy i partnera biznesowego.

Dobłą praktyką w obszarze współpracy z lokalnymi społecznościami jest dialog prowadzony przez członków Zarządu danej Spółki z będącymi reprezentantami społeczności władzami samorządowymi. Dialog nie ma usystematyzowanego charakteru, odbywa się na bieżąco, w zależności od potrzeb.

Cele szczegółowe w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu Grupy określono w Polityce Zaangażowania Społecznego. Zgodnie z założeniami Polityki zaangażowanie społeczne pozwala Grupie UNIMOT nie tylko redukować negatywny wpływ działalności, ale przede wszystkim wprowadzać pozytywne, wymierne zmiany zarówno w społecznościach, w których działa organizacja, jak i we własnym biznesie. Polityka określa zasady mające na celu:

1. Identyfikowanie i przeciwdziałanie potencjalnemu negatywnemu wpływowi działalności Grupy UNIMOT na społeczności oraz minimalizowanie ryzyk z nim związanych.
2. Wprowadzanie mechanizmów umożliwiających działania zaradcze w przypadku negatywnego wpływu na społeczności, spowodowanego przez Grupę UNIMOT.
3. Generowanie pozytywnego wpływu na społeczności.
4. Usystematyzowania zasad prowadzenia przez Grupę UNIMOT dialogu z przedstawicielami lokalnych społeczności.
5. Budowanie poczucia odpowiedzialności kadry kierowniczej Spółek za poprawną komunikację oraz dobrą współpracę z lokalnymi społecznościami.

Zaangażowanie społeczne Grupy UNIMOT opiera się na filarach:

- Grupa aktywnie prowadzi dialog z otoczeniem społecznym i współpracuje z przedstawicielami lokalnych społeczności w transparentny i sprawiedliwy sposób;
- Grupa inicjuje własne projekty promujące zrównoważony rozwój ekologiczny, społeczny i gospodarczy;
- Grupa monitoruje ryzyka w obszarze społecznych i aktywnie nimi zarządza;
- Grupa stosuje procedury zgłaszania skarg i nieprawidłowości przez społeczności lokalne.

Działania wspierające lokalne społeczności

Rozwój działalności Grupy UNIMOT generuje wpływ na środowisko, społeczeństwo i na wszystkich interesariuszy w całym łańcuchu wartości. Umocowanie kwestii społecznych w Strategii daje Grupie możliwość zarządzania obszarem, identyfikowania ryzyk i szans oraz wdrażania efektywnych rozwiązań promujących rozwój społeczny, z poszanowaniem etyki biznesu, praw człowieka i obowiązków należytej staranności wobec wszystkich interesariuszy zaangażowanych w jej działania.

Spółki Grupy UNIMOT są istotnymi pracodawcami w regionie swoich działalności. Powyższe generuje pozytywny wpływ na społeczność, a jednym z aspektów tego wpływu są podatki dla miasta, które realnie przekładają się na dochody Gminy (podatek dochodowy). Jednocześnie

prorowadzenie działalności gospodarczej generuje podatki od nieruchomości i prowadzonej działalności gospodarczej, co realnie przekłada się na wyższe dochody z podatków i może prowadzić do lepszego finansowania usług publicznych i inwestycji w infrastrukturę.

Ponadto Spółki angażują się zarówno w inicjatywy społeczne, takie jak sponsoring wydarzeń kulturalnych, sportowych czy edukacyjnych, jak również we wspieranie lokalnych organizacji charytatywnych. Nierzadko są partnerem najważniejszych inicjatyw w regionie.

Po to, by realizować wynikający ze Strategii cel w zakresie wspierania społeczności lokalnych, Spółki Grupy UNIMOT podejmują działania charytatywne i sponsoringowe. Zaangażowanie Spółek w tego typu inicjatywy jest koordynowane przez Komitet ds. Aktywności Grupy Kapitałowej UNIMOT w obszarze wspierania lokalnych społeczności. W skład Komitetu wchodzi Wiceprezes Zarządu UNIMOT S.A. ds. HR, Dyrektor ds. Marketingu w UNIMOT S.A., Dyrektor ds. Relacji Inwestorskich i ESG w UNIMOT S.A., Dyrektor Biura Prasowego w UNIMOT S.A. Decyzje dotyczące wsparcia danej inicjatywy członkowie Komitetu podejmują wspólnie na podstawie rekomendacji Spółki. Do głównych projektów wsparcia w 2024 roku należały:

- Sponsoring VI edycji konferencji Our Future Forum;
- Sponsoring tytułarny siatkarzy AVIA SOLAR Sędziszów Małopolski;
- Sponsoring cyklu rajdów plus Rajd Barbórka;
- Sponsoring klubu sportowego Lwy AVIA Częstochowa;
- Sponsoring Poland 2.0 Summit;
- Sadzenie i opieka rodzimych gatunków drzew w parku przy ul. Św. Barbary w Czechowicach-Dziedzicach;
- dofinansowanie Ochotniczej Straży Pożarnej w Trzcinicy w zakresie zakupu sprzętu;
- partnerstwo w ramach Jesiennych Spotkań Teatralnych w Jaśle;
- darowizna na rzecz Gdańskiego Stowarzyszenia Jaś i Małgosia oraz Fundacji Instytut Bezpieczeństwa i Rozwoju Międzynarodowego w ramach akcji „Dobrodziej dzieci” w Gdańsku;
- organizacja Dnia Dziecka z Koleją – pracownicy Spółki Olavion pokazali dzieciom ze Szczecina i okolic jak wygląda praca na kolei. Uczestnicy mogli zasiąść za sterami nowoczesnej lokomotywy Gama;
- Wykonywanie testów dla Pomorskiej Kolei Metropolitalnej po elektryfikacji PKM i rozbudowie o bajpas kartuski;
- Organizacja akcji UNIMOT wspiera potrzebujących - zbiórka przedmiotów pierwszej potrzeby dla organizacji zajmujących się opieką nad zwierzętami oraz organizacji wspierających osoby w trudnej sytuacji życiowej;
- partycypowanie w lokalnych inicjatywach (m.in. sponsorowanie Dni Czechowic- Dziedzic, lokalnego klubu piłkarskiego w Czechowicach-Dziedzicach, wspieranie lokalnego schroniska dla bezdomnych zwierząt);
- wspieranie bioróżnorodności (m.in. utworzenie mini pasieki z pszczołami miodnymi, tworzenie siedlisk dla dzikich zapylaczy, sadzenie drzew na terenie miejskiego parku we współpracy z Urzędem Miasta Czechowice-Dziedzice);
- współorganizacja Dni Jasła oraz wydarzenia kulturalnego XVIII Ogólnopolski Konkurs Młodych Instrumentalistów organizowanego przez Gminny Ośrodek Kultury w Jaśle,
- darowizna na rzecz SKP „Strażak” Rzeszów – organizacja Mistrzostw Polski Strażaków w biegach górskich.

Całkowita kwota wsparcia przekroczyła w 2024 roku 600 tys. zł.

Zestawienie wartości darowizn rzeczowych i pieniężnych

Cel darowizny/Beneficjent	Wartość
Wsparcie organizacji pomocowych w zakresie ich statutowej działalności	90 672 zł
Wsparcie środowiska naturalnego i troska o dobrostan zwierząt	4 553 zł
Wsparcie sportu, w tym również rozwoju sportowego dzieci i młodzieży	52 000 zł
Pomoc humanitarna	3 274 833 zł
SUMA:	3 422 058 zł

W 2025 roku Grupa UNIMOT opublikowała po raz pierwszy Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju zgodnie z art. 49b Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości, zgodnie z art. 55 ust. 2b-2c oraz zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, wraz z odpowiednimi rozporządzeniami delegowanymi. Sprawozdanie zostało sporządzone w oparciu o standardy ESRS (wprowadzone Rozporządzeniem Delegowanym Komisji (UE) 2023/2772), które są obowiązkowe dla Grupy UNIMOT od roku obrotowego 2024. Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju stanowi załącznik do niniejszego Sprawozdania.

9.12. INFORMACJA NA TEMAT SKŁADU OSOBOWEGO I ZMIAN, KTÓRE W NIM ZASZŁY W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO DOTYCZĄCYCH ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ORAZ ADMINISTRUJĄCYCH

ZARZĄD

- Skład Zarządu oraz opis zmian

Na dzień 01.01.2024 r., 31.12.2024 r. i dzień publikacji raportu skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Adam Sikorski – Prezes Zarządu

Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych

Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych

Michał Hojowski - Wiceprezes Zarządu ds. Transformacji Energetycznej, powołany do Zarządu Spółki w dniu 22.11.2023 r. ze skutkiem od dnia 1 stycznia 2024 r.

Aneta Szczesna-Kowalska – Wiceprezes Zarządu ds. HR, powołana do Zarządu Spółki w dniu 22.11.2023 r. ze skutkiem od dnia 1 stycznia 2024 r.

W roku obrotowym nie wystąpiły zmiany w składzie Zarządu.

Skład zarządu powołany jest na wspólną 5 letnią kadencję, która zakończy się wraz zatwierdzeniem sprawozdania finansowego Spółki za rok 2026.



ADAM SIKORSKI – PREZES ZARZĄDU

Od 1992 r. współtworzy Grupę Kapitałową UNIMOT, która jest jedną z największych prywatnych firm na rynku energetycznym w Polsce. W 2012 r. został Przewodniczącym Rady Nadzorczej i głównym udziałowcem PZL Sędziszów S.A. – wiodącego, krajowego producenta filtrów dla motoryzacji, gdzie w okresie 2015-18 zajmował stanowisko Prezesa Zarządu Spółki. Od sierpnia 2018 r. Adam Sikorski jest Prezesem Zarządu UNIMOT S.A. Adam Sikorski jest absolwentem kierunku Międzynarodowe Stosunki Gospodarcze na Akademii Polonijnej w Częstochowie. Ukończył studia podyplomowe Executive MBA, a w 2013 r. otrzymał dyplom Executive Doctor of Business Administration – EDBA w Instytucie Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk w Warszawie. W 2023 r. uzyskał tytuł doktora w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości na Wydziale Zarządzania Politechniki Częstochowskiej. Od 2015 r. Adam Sikorski jest także certyfikowanym członkiem The John Maxwell Team, czyli licencjonowanym trenerem, nauczycielem i mówcą motywacyjnym w międzynarodowym

Zespole Johna Maxwella. Jego pasją jest tematyka przywództwa i rozwoju osobistego.

ROBERT BRZOWOWSKI – WICEPREZES ZARZĄDU DS. HANDLOWYCH



Robert Brzozowski jest absolwentem Uniwersytetu Gdańskiego. W 2016 roku ukończył prestiżową uczelnię BI Norwegian Business School, uzyskując tytuł Executive Master of Business Administration w dziedzinie energii. W latach 2000-03 był Dyrektorem ds. Handlu i Marketingu ORLEN Morena Sp. z o.o., a przez kolejne 2 lata pełnił funkcję Dyrektora Handlowego LOTOS Marine. Z Grupą UNIMOT jest związany od 2008 r. jako koordynator międzynarodowego obrotu paliwami. W UNIMOT S.A. odpowiadał m.in. za projekt hurtowej sprzedaży oleju napędowego. 25 sierpnia 2014 r. objął stanowisko Członka Zarządu oraz funkcję Dyrektora Handlowego Spółki. Od października 2015 r. do końca 2017 r. zajmował stanowisko Prezesa Zarządu Unimot S.A. Od stycznia 2018 r. Robert Brzozowski jest Wiceprezesem Zarządu ds. Handlowych.



FILIP KUROPATWA – WICEPREZES ZARZĄDU DS. FINANSOWYCH

Filip Kuropatwa posiada 20-letnie doświadczenie na rynkach finansowych pracując w przeszłości w BWP Unibank i BRE Bank w obszarach rynku pieniężnego i walutowego oraz rynków towarowych. Z Grupą UNIMOT związany od 2015 roku, gdzie zajmował stanowisko Dyrektora ds. Optymalizacji Marż i Ryzyka Finansowego.

Od kwietnia 2021 r. Filip Kuropatwa jest Wiceprezesem Zarządu ds. Finansowych.



MICHAŁ HOJOWSKI - WICEPREZES ZARZĄDU DS. TRANSFORMACJI ENERGETYCZNEJ

Michał Hojowski jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie Wydział Finansów na kierunku Finanse i Bankowość. Zdobył tytuł Executive Master of Business Administration – Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie oraz Stockholm University. W Grupie UNIMOT pracuje od 2023 roku na stanowisku dyrektora marketingu i rozwoju.

Posiada doświadczenie zawodowe zdobyte w instytucjach finansowych: Raiffeisen Bank Polska S.A. – dealer walutowy i specjalisty ds. instrumentów pochodnych, dyrektor departamentu sprzedaży rynków finansowych; Raiffeisen Solutions – prezesa zarządu, a w późniejszym okresie członek rady nadzorczej; Banku Pekao S.A. – dyrektor zarządzającego pionu rynków finansowych; BNP Paribas Bank Polska S.A. – dyrektor zarządzający pionu rynków finansowych.

Od stycznia 2024 r. Michał Hojowski jest Wiceprezesem Zarządu ds. Transformacji Energetycznej.



ANETA SZCZESNA-KOWALSKA - WICEPREZES ZARZĄDU DS. HR

Aneta Szczesna-Kowalska posiada 25-letnie doświadczenie zawodowe w spółkach z różnych branż: energetycznej, logistycznej, produkcyjnej, telekomunikacyjnej i finansowej. Z Grupą UNIMOT związana od 2021 roku, gdzie zajmowała stanowisko Dyrektora ds. HR i Administracji. W GK UNIMOT odpowiedzialna jest za realizację strategii grupy i budowanie efektywnej i skutecznej polityki zarządzania kapitałem ludzkim oraz w kształtowanie relacji z partnerem społecznym. Jest certyfikowanym coachem, asesorem oraz członkiem Polskiego Stowarzyszenia Zarządzania Kadrami.

Jest absolwentką Wyższej Szkoły Humanistycznej, gdzie na Wydziale Nauk Politycznych uzyskała tytuł magistra na kierunku Marketing i Reklama. Ukończyła Podyplomowe Studium na kierunku Kompetencje Psychologiczne i Negocjacyjne w Firmie w Szkole Głównej Handlowej, Podyplomowe Studium Prawa Pracy na Uniwersytecie Warszawskim oraz uzyskała tytuł Master of Business Administration w Akademii Leona Koźmińskiego.

Od stycznia 2024 r. Aneta Szczesna-Kowalska jest Wiceprezesem Zarządu ds. HR.

- **Zasady powoływania i odwoływania Zarządu**

Zarząd Spółki liczy od jednej do pięciu osób powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą. Liczbę członków Zarządu ustala Rada Nadzorcza. Możliwa jest zmiana liczby członków Zarządu w trakcie trwania wspólnej kadencji Zarządu. Członkowie Zarządu powoływani są na okres wspólnej kadencji wynoszącej pięć lat. Dopuszczalne jest powoływanie tych samych osób na następne kadencje Zarządu. Do Zarządu mogą być powoływani akcjonariusze, a także osoby spoza Spółki.

Każdy z członków Zarządu Spółki może być odwołany przez Walne Zgromadzenie lub z ważnych przyczyn zawieszony przez Radę Nadzorczą. Rada Nadzorcza może delegować członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności Zarządu.

- **Kompetencje Zarządu**

Ogólne zasady działania Zarządu Spółki określa Statut Spółki. Szczegółowy tryb działania Zarządu oraz opis kompetencji określa Regulamin Zarządu, a także Regulamin Organizacyjny Spółki.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą wszystkie sprawy niezastrzeżone przez przepisy lub Statut dla innych organów Spółki.

Zarząd może przekazać prowadzenie określonych spraw poszczególnym członkom Zarządu lub pracownikom Spółki, z wyjątkiem spraw:

- które zostały przypisane wyłącznej kompetencji Zarządu przez obowiązujące przepisy bądź postanowienia Statutu;
- powierzonych Zarządowi przez Walne Zgromadzenie lub Radę Nadzorczą.

Nabycie i zbycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości stanowi kompetencję Zarządu i nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Zarząd jest upoważniony do wypłaty akcjonariuszom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy na koniec roku obrotowego, jeżeli Spółka posiada środki wystarczające na wypłatę, na warunkach wskazanych w Kodeksie spółek handlowych. Wypłata zaliczki wymaga zgody Rady Nadzorczej.

Zgodnie z Regulaminem Zarządu, do spraw Spółki prowadzonych przez Zarząd należą w szczególności:

- wytyczanie długo i średniookresowej strategii rozwoju Spółki i wzrostu jej wartości dla akcjonariuszy, ocena osiągania tych celów i ewentualna ich modyfikacja,
- definiowanie celów finansowych Spółki,
- akceptacja istotnych projektów inwestycyjnych i sposobów ich finansowania,
- określanie struktury organizacyjnej Spółki.

Do obowiązków Zarządu, które Zarząd obowiązany jest rozpatrywać kolegalnie i przyjmować w formie Uchwały Zarządu, należą w szczególności:

- przyjęcie rocznego i/lub wieloletniego budżetu Spółki,
- zawieranie przez Spółkę umów o wartości powyżej 1 mln PLN, przy czym powyższe nie dotyczy umów Spółki związanych z obrotem produktami w ramach realizowanej przez Spółkę działalności gospodarczej,
- ustalanie wewnętrznych aktów normatywnych Spółki, z wyjątkiem aktów, do wydawania których upoważniony jest Prezes Zarządu,
- ustalanie terminu, miejsca oraz porządku obrad i zwoływanie zwyczajnego i nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu i Radzie Nadzorczej projektów uchwał oraz wniosków zgłoszonych do porządku obrad w sprawach objętych porządkiem jego obrad,
- przyjęcie sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz składanie ich do zaopiniowania Radzie Nadzorczej oraz do zatwierdzenia Walnemu Zgromadzeniu,
- przyjęcie sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za rok obrotowy oraz składanie ich do zaopiniowania Radzie Nadzorczej oraz do zatwierdzenia Walnemu Zgromadzeniu,
- przygotowanie wniosku lub rekomendacji co do podziału zysku lub sposobu pokrycia straty,
- inne sprawy przedstawiane przez Zarząd na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, j. przyjęcie struktury organizacyjnej Spółki oraz dokonywanie jej istotnych zmian,
- udzielenie pełnomocnictwa o istotnym zakresie (wykraczającym poza zakres pełnomocnictw udzielanych w codziennym toku pracy) lub prokury,
- dysponowanie środkami finansowymi pozyskanymi w wyniku publicznej emisji akcji Spółki,
- podejmowanie decyzji dotyczących rozpoczęcia przez Spółkę działalności o istotnym ryzyku finansowym lub znacznych nakładach finansowych na nowym rynku lub w nowej branży,
- sprawy nadzwyczajnej wagi, jak również sprawy i transakcje, w tym również mające istotne znaczenie dla Spółki sprawy z zakresu wykonywania nadzoru właścicielskiego nad spółkami zależnymi, które w uzasadnionej ocenie Członka Zarządu mają istotne znaczenie dla Spółki oraz wszelkie inne czynności przekraczające zakres zwykłego zarządu Spółką.

Prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji przysługuje Walnemu Zgromadzeniu. Statut Spółki nie przewiduje w tym zakresie upoważnień dla Zarządu Spółki.

Do składania oświadczeń w zakresie praw i obowiązków majątkowych Spółki, w tym podpisywania umów i zaciągania zobowiązań, uprawniony jest każdy Członek Zarządu samodzielnie do kwoty 500 000 zł, dwóch Członków Zarządu łącznie albo jeden Członek Zarządu

łącznie z Prokurentem powyżej kwoty 500 000 zł. Do składania oświadczeń w zakresie praw i obowiązków niemajątkowych Spółki uprawniony jest każdy Członek Zarządu samodzielnie.

• Opis działania i organizacja prac Zarządu

Osoby Zarządzające wchodzące w skład Zarządu działają na podstawie Ustawy Kodeks Spółek Handlowych, Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu. W swym postępowaniu kierują się zasadami przyjętymi przez Spółkę w kodeksie „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych Na GPW 2021”.

Co do zasady, Zarząd podejmuje decyzje w formie uchwał na posiedzeniach zwoływanych przez Prezesa Zarządu z jego inicjatywy bądź na wniosek Członka Zarządu lub na wniosek Rady Nadzorczej. W posiedzeniach Zarządu przy rozpatrywaniu określonej sprawy mogą uczestniczyć osoby zaproszone przez Członków Zarządu. Posiedzenia Zarządu są protokołowane. Protokół podpisują wszyscy obecni na zaprotokołowanym posiedzeniu Członkowie Zarządu i protokolant. Uchwały podejmowane na posiedzeniu Zarządu zapadają zwykłą większością głosów przy obecności na posiedzeniu co najmniej połowy Członków Zarządu. Głosowanie jest jawne. Każdy z Członków Zarządu, który jest przeciwny podjęciu uchwały, ma prawo wyrazić swoje stanowisko w formie wniesionego do protokołu posiedzenia lub uchwały zdania odrębnego albo zgłoszenia go w formie odrębnego dokumentu.

Jeżeli Zarząd Spółki jest wieloosobowy, uchwały Zarządu mogą być również podejmowane poza posiedzeniem Zarządu w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, pod warunkiem, że wszyscy członkowie Zarządu zostali powiadomieni o treści projektu uchwały. Głosowanie w trybie, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym, może zarządzić Prezes Zarządu z własnej inicjatywy bądź na wniosek któregoś z pozostałych Członków Zarządu. W przypadku Zarządu wieloosobowego w razie równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

W 2024 roku Zarząd Spółki sprawował swoje ustawowe i statutowe obowiązki podczas protokołowanych posiedzeń, podejmując 89 uchwał w sprawach strategicznych i operacyjnych Spółki.

Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu, do którego obowiązków należy:

- koordynacja i organizacja pracy Zarządu,
- wyznaczanie celów transakcji kapitałowych i nadzór nad ich przebiegiem,
- nadzorowanie przebiegu projektów inwestycyjnych Spółki,
- nadzór nad komunikacją korporacyjną oraz przestrzeganiem przez Spółkę przepisów prawa, Nadzór nad polityką kadrowo-płacową, w tym: obsadą stanowisk kierowniczych w Spółce i podmiotach z nią powiązanych, jeżeli Spółka będzie miała wpływ na taką obsadę, a także określaniem zasad zatrudniania, wynagradzania i polityki personalnej oraz okresową analizą sytuacji kadrowej w Spółce.

Członkowie Zarządu kierują wydzielonymi dziedzinami działalności Spółki, zgodnie ze strukturą organizacyjną Spółki.

Podział zadań i kompetencji Zarządu na dzień publikacji niniejszego raportu obrazuje poniższe zestawienie:

Członek Zarządu	Przypisane obszary zadań i kompetencji
Adam Sikorski – Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny (CEO)	• Relacje Inwestorskie i ESG • Obszar prawny GK • Audyt Wewnętrzny • Komunikacja • Ochrona Informacji Niejawnych; • Relacje z Administracją Publiczną; • Ochrona Danych • Nadzór nad spółkami: Unimot Ukraine LLC, Unimot Asia LLC, Unimot Energy LLC, Unimot System sp. z o.o., Unimot Commodities sp. z o.o., Unimot Aviation sp. z o.o.
Robert Brzozowski – Wiceprezes Zarządu ds. Handlowych (CCO)	• Nadzór nad spółkami: UNIMOT Paliwa Sp. z o.o., Olavion sp. z o.o., Unimot S.A. (Unimot Ltd) – siedziba Genewa.
Filip Kuropatwa – Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych (CFO)	• Finanse

	• Rachunkowość i Sprawozdawczość • IT • Sprawozdawczość Niefinansowa • Kontroling • Optymalizacja Marż i Ryzyka Finansowego.
Michał Hojowski - Wiceprezes ds. Transformacji Energetycznej	• Marketing • Produkty OZE • Avia • Relacje z Klientami • Nadzór nad spółkami: Tradea sp. z o.o., Unimot Energia i Gaz sp. z o.o., Operator Klastra Energii sp. z o.o.
Aneta Szczesna- Kowalska - Wiceprezes Zarządu ds. HR	• Flota Samochodowa • Administracja • BHP • HR

Członek Zarządu informuje Zarząd o każdym konflikcie interesów w związku z pełnioną funkcją lub o możliwości jego powstania oraz powstrzymuje się od zabierania głosu w dyskusji i od głosowania nad uchwałą w sprawie, w której zaistniał konflikt interesów. W przypadkach zaistnienia konfliktu interesów Członek Zarządu Spółki zobligowany jest do działania zgodnie z Regulaminem identyfikacji, zarządzania i zapobiegania Konfliktom Interesów Członków Organów Spółki UNIMOT S.A. przyjętym uchwałą nr 27 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 2 czerwca 2016 roku, zmieniony uchwałą nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Unimot S.A. z dnia 3 czerwca 2020 roku, którego treść dostępna jest na stronie internetowej Spółki: <https://www.unimot.pl/wp-content/uploads/2020/06/regulamin-konflikt-interesow-2.pdf>

W stosunku do ostatnio opublikowanego raportu okresowego w dniu 14 listopada 2024 r. nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu.

RADA NADZORCZA

- Skład Rady Nadzorczej oraz opis zmian

Na dzień 01.01.2024 r. skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Andreas Golombek – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
 Bogusław Satława – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
 Piotr Cieślak – Członek Rady Nadzorczej,
 Isaac Querub – Członek Rady Nadzorczej,
 Piotr Prusakiewicz – Członek Rady Nadzorczej,
 Ryszard Budzik – Członek Rady Nadzorczej,
 Lidia Banach-Hoheker – Członek Rady Nadzorczej.

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej w trakcie roku obrotowego:

Rezygnacje:

1. Pan Bogusław Satława – rezygnacja z funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na 17 czerwca 2024 roku, godz. 13.00. Rezygnacja złożona została z powodów osobistych.
2. Pan Isaac Querub – rezygnacja z funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na 17 czerwca 2024 roku, godz. 13.00. Rezygnacja złożona została z powodów osobistych.
3. Pan Ryszard Budzik – rezygnacja z funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na 17 czerwca 2024 roku, godz. 13.00. Rezygnacja złożona została z powodów osobistych.

Powołania z dniem 17 czerwca 2024 r.:

Pan Yiannis Petrallis;
Pani Magdalena Katarzyna Sikorska;
Pan Czesław Władysław Sadkowski.

Na dzień 31.12.2024 oraz na dzień publikacji sprawozdania, skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Andreas Golombek – Przewodniczący Rady Nadzorczej
Czesław Sadkowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Magdalena Sikorska – Drugi Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Lidia Banach-Hoheker - Członek Rady Nadzorczej
Piotr Cieślak - Członek Rady Nadzorczej
Yiannis Petrallis - Członek Rady Nadzorczej
Piotr Prusakiewicz - Sekretarz Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej powołany jest na wspólną 5 letnią kadencję, która kończy się wraz z zatwierdzeniem sprawozdania finansowego Spółki za rok 2026.

W stosunku do ostatnio opublikowanego raportu okresowego w dniu 14 listopada 2024 r. nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej.



ANDREAS GOLOMBEK – PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ

Przewodniczący Rady Nadzorczej Andreas Golombek jest absolwentem Politechniki w Bielefeld. Po studiach pracował w firmie AEG (później Alstom i CEGELEC), gdzie odpowiadał za sprzedaż w krajach Europy Środkowo-Wschodniej. W 2002 r. objął stanowisko prezesa nowo założonej spółki CEGELEC w Polsce, której markę budował i prowadził do końca 2005 roku. W lutym 2006 roku objął stanowisko prezesa zarządu firmy Lurgi S. A. w Krakowie, odpowiadając za sprzedaż, dostawy, sprawy personalne i jakość. Grupa Lurgi w 2007 roku została przejęta przez Grupę Air Liquide, co skutkowało odpowiednim zwiększeniem zakresu obowiązków. Od stycznia 2010 r. stał się również członkiem Executive Team Grupy Lurgi, odpowiedzialnym za globalne zakupy i dostawy. Od 2012 roku powierzono mu dodatkowo także odpowiedzialność za realizację projektów w Air Liquide Engineering w obrębie Europy Centralnej i Wschodniej i krajach CIS.

W 2015 roku Andreas Golombek założył firmę go&management GmbH S. K. Firma oferuje profesjonalne doradztwo dla przemysłu chemicznego, petrochemicznego, rafineryjnego i energetycznego obejmujące kwestie strategii, zarządzania i optymalizacji w procesie realizacji wysokobudżetowych projektów inwestycyjnych.

Pan Andreas Golombek spełnia w stosunku do Spółki kryteria niezależności członka Rady Nadzorczej określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW.



CZESŁAW SADKOWSKI – WICEPRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ

Członek Rady Nadzorczej Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego. W 2003 roku został wpisany na listę radców prawnych przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Opolu. W roku 2004 ukończył studia podyplomowe z Prawa Europejskiego w Europejskiej Wyższej Szkole Prawa i Administracji w Warszawie, a w roku 2014 studia podyplomowe LL.M. in International Commercial Law na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie. Od 2004 r. roku właściciel kancelarii prawnej, a od 2012 r. (w efekcie aportu całego przedsiębiorstwa) komplementariusz i partner zarządzający w spółce Sadkowski i Wspólnicy sp. k, która specjalizuje się w kompleksowej obsłudze prawnej dużych podmiotów gospodarczych o kapitale polskim i zagranicznym. Od listopada 2014 r. członek zarządu w TYR Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. Obecnie pełni także funkcję członka Rady Nadzorczej w Unimot Express sp. z o.o. Ponadto, jest członkiem organów zarządczych i nadzorczych oraz

współwłaścicielem licznych spółek. Działalność podmiotów powiązanych w Panem Czesławem Władysławem Sadkowskim nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez UNIMOT S.A.



MAGDALENA SIKORSKA – DRUGI WICEPRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ

Magdalena Sikorska pełni funkcję Drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Jest absolwentką studiów magisterskich na kierunku Europejskie Studia Zarządzania oraz studiów licencjackich z Zarządzania i Marketingu na Wyższej Szkole Zarządzania w Częstochowie. Ukończyła również studia podyplomowe na kierunku Zarządzanie Zasobami Ludzkimi w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. W latach 1997-2011 prowadziła działalność gospodarczą w zakresie konsultingu biznesowego. Od 2008 roku jest członkinią Rady Nadzorczej Unimot Express sp. z o.o., a od 2021 roku pełni funkcję HR menagera w Zemadon Limited. Jest również prezesem zarządu DHJ Poland sp. z o.o. oraz członkinią Rady Nadzorczej Unimot Truck sp. z o.o. Działalność powyższych podmiotów nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez UNIMOT S.A.



LIDIA BANACH-HOHEKER - CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

Lidia Banach-Hoheker jest absolwentką Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego na kierunku Zarządzanie Finansami, posiada kwalifikację ACCA. W latach 1998-2003 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego w spółce Wincanton Polska sp. z o.o., a w kolejnych dwóch funkcję Dyrektora Finansowo-Administracyjnego w Wincanton Marqueset France S.A. w Paryżu. Po powrocie do Polski związała się z Grupą PWN, a następnie była Członkiem Zarządu w spółce Merlin.pl. W latach 2013-2021 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego (CFO) Grupy PWN oraz zasiadała w Zarządach kilku spółek, m.in. Wydawnictwa Naukowego PWN SA, Wydawnictwa Szkolnego PWN i Wydawnictwa Lekarskiego PZWL. Od 2021 roku prowadzi działalność gospodarczą w zakresie doradztwa finansowego i strategicznego. Od stycznia 2023 roku jest również Członkiem Rady Nadzorczej Elemental Holding S.A. w Luksemburgu.

Działalność powyższych podmiotów nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez przedsiębiorstwo Emitenta. Pani Lidia Banach-Hoheker nie ma powiązań (ekonomicznych, rodzinnych, innych) z akcjonariuszem Spółki dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Przewodnicząca Komitetu Audytu

Pani Lidia Banach-Hoheker jako członek Komitetu Audytu spełnia warunki określone w ustawie o biegłych rewidentach w zakresie posiadanych kwalifikacji w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej:

Pani Lidia Banach-Hoheker spełnia w stosunku do Spółki kryteria niezależności członka Rady Nadzorczej określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW.



YIANNIS PETRALIS – CZŁONEK RADY NADZORCZEJ

Członek Rady Nadzorczej Adwokat, członek Cypryjskiej Izby Adwokackiej. Posiada wykształcenie prawnicze oraz w zakresie stosunków międzynarodowych i studiów europejskich. Ukończył studia MBA (Master of Business Administration). Doświadczenie zawodowe zdobył świadcząc pracę na stanowisku adwokata i konsultanta prawnego w A. & E. C. EMILIANIDES, C. KATSAROS & ASSOCIATES LLC w Nikozji (Cypr). Był również wykładowcą na Uniwersytecie w Nikozji. Obecnie jest partnerem (wspólnikiem i dyrektorem) i zajmuje stanowisko adwokata i konsultanta prawnego w firmie L. PSYCHAKIS, Y. PETRALIS & ASSOCIATES LLC w Paralimni (Cypr) oraz dyrektorem w Zemadon Limited. Jest członkiem organów zarządczych mających swoje siedziby na Cyprze, w tym w spółkach: LYPP NOMINEES LIMITED, LYPP SECRETARIAL LIMITED, ZEMADON LIMITED, MTG LIQUIDITY LTD, U.C. ENERGY LIMITED, AMMERVIEL LIMITED, ADASI INVESTMENTS LIMITED oraz M.Y.N. 30X SERVICES LIMITED, której również jest wspólnikiem. Działalność

powyższych podmiotów nie jest działalnością konkurencyjną w stosunku do działalności wykonywanej przez UNIMOT S.A. Posiada podwójne obywatelstwo (polskie i cypryjskie).

**PIOTR CIEŚLAK – CZŁONEK RADY NADZORCZEJ**

Członek Rady Nadzorczej i członek Komitetu Audytu Piotr Cieślak jest absolwentem Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, Specjalizacja Zarządzanie Inwestycjami i Nieruchomościami. Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w zakresie analityki giełdowej, makroekonomicznej oraz wyceny spółek. Od kilkunastu lat specjalizuje się również w tematyce sporów korporacyjnych, a także w obszarze przepisów prawa rynku kapitałowego oraz spółek prawa handlowego. Prowadził liczne szkolenia i prelekcje z zakresu finansów, ekonomii i prawa rynków kapitałowych. Jest autorem komentarzy, wypowiedzi oraz artykułów i publikacji dla większości czołowych mediów finansowych i ekonomicznych. Od 2004 r. związany jest ze Stowarzyszeniem Inwestorów Indywidualnych. Od 2011 r. prowadzi działalność doradczą oraz consultingową. Przez okres 12 lat, tj. od 2008 r. do końca 2019 r. pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych odpowiadając za Dział Ochrony Praw Inwestorów. Obecnie jest Dyrektorem Zarządzającym oraz Doradcą Zarządu Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych i dopowiada m.in. za rozwój Działu Analitycznego SII oraz realizację celów strategicznych Stowarzyszenia. Od 2014 r. do 2024 r. był członkiem Komitetu konsultacyjnego ds. ładu korporacyjnego powołanego przez GPW. Od 2011 r. prowadzi także działalność doradczą oraz consultingową. Zasiadał w nadzorze spółek publicznych i niepublicznych.

Członek Komitetu Audytu.

**PIOTR PRUSAKIEWICZ – CZŁONEK RADY NADZORCZEJ**

Sekretarz Rady Nadzorczej i Członek Komitetu Audytu Piotr Prusakiewicz jest absolwentem Wydziału Technologii i Inżynierii Chemicznej Politechniki Szczecińskiej (2000). W kolejnych latach ukończył Executive MBA w Międzynarodowym Centrum Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego i University of Illinois (2004), studia magisterskie na Uniwersytecie Warszawskim (2004) oraz studia podyplomowe z zakresu Zarządzania i Marketingu Szkoły Managerów Politechniki Szczecińskiej (2000).

W latach 2000-2011 Piotr Prusakiewicz był związany z Rafinerią Trzebinia S.A. (obecnie Grupa PKN Orlen), gdzie pełnił funkcję Dyrektora ds. produkcji oraz Członka Zarządu Spółki w latach 2006 – 2011. Następnie, w okresie 2012-2013, był Zastępcą Dyrektora Jednostki Biznesowej w SARPI Dąbrowa Górnicza Sp. z o.o. (Grupa Veolia). Ponadto, w latach 2006-2012 Piotr Prusakiewicz był Członkiem CEN WG24/TF FAME przy Europejskiej Organizacji Normalizacyjnej oraz Członkiem Podkomisji ds. Paliw Komitetu Technicznego nr 222 przy Polskim Komitecie Normalizacyjnym (do 2013). Aktualnie członek Krajowej Izby Biopaliw, a także piastuje funkcję w Zarządzie Krajowej Izby Paliw Alternatywnych.

W roku 2012 Piotr Prusakiewicz założył firmę oferującą profesjonalne doradztwo dla przemysłu oleochemicznego, rafineryjnego, biopaliwowego i sektora gospodarki odpadami, obejmujące kwestie strategii, zarządzania i optymalizacji w prowadzonych procesach inwestycyjnych. Firma prowadzi również działalność handlową w segmencie oleochemicznym.

Członek Komitetu Audytu.

Piotr Prusakiewicz spełnia w stosunku do Spółki kryteria niezależności członka Rady Nadzorczej określone w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW.

Pan Piotr Prusakiewicz jako członek Komitetu Audytu spełnia warunki określone w ustawie o biegłych rewidentach w zakresie posiadanych kompetencji. Posiada wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent.

- **Zasady powoływania i odwoływania Rady Nadzorczej**

Zgodnie z obowiązującym Statutem członkowie Rady Nadzorczej Spółki są powoływani na okres wspólnej pięcioletniej kadencji. W skład Rady Nadzorczej wchodzi od pięciu do siedmiu członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie, w tym Przewodniczącego, dwóch Wiceprzewodniczących oraz Sekretarza Rady. Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej może pełnić jednocześnie funkcję Sekretarza Rady. Przewodniczący Rady Nadzorczej, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej oraz Sekretarz Rady Nadzorczej są wybierani i odwoływani przez Radę Nadzorczą.

Członek Rady Nadzorczej może być w każdym czasie powołany i odwołany przez Walne Zgromadzenie.

Przynajmniej dwóch członków Rady Nadzorczej (oraz ich osoby bliskie, w szczególności współmałżonek, zstępni oraz wstępni) powoływanych przez Walne Zgromadzenie powinno spełniać określone w Statucie Spółki kryteria niezależności. Niespełnienie kryteriów niezależności przez żadnego z członków Rady Nadzorczej lub brak w Radzie jakiegokolwiek członka niezależnego nie ma wpływu na możliwość dokonywania i ważność czynności dokonywanych przez Radę Nadzorczą, w tym w szczególności podjętych uchwał.

Na dzień 31.12.2024 r. i na dzień publikacji trzech z siedmiu członków Rady Nadzorczej spełnia kryteria niezależności.

• **Kompetencje Rady Nadzorczej**

Ogólne zasady działania Rady Nadzorczej określa Statut Spółki. Szczegółowy tryb działania Rady Nadzorczej uregulowany jest zaś w Regulaminie Rady Nadzorczej. Regulamin Rady Nadzorczej dostępny jest na stronie internetowej Spółki: www.unimot.pl w zakładce Relacji Inwestorskich.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszelkich dziedzinach jej działalności zgodnie z postanowieniami Statutu.

Zgodnie ze Statutem Spółki do kompetencji Rady Nadzorczej należy:

- ocena sprawozdań Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami jak i ze stanem faktycznym;
- ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty;
- składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznego pisemnego sprawozdania z wyników oceny dokumentów i wniosków, o których mowa powyżej;
- sporządzanie corocznego sprawozdania o wynagrodzeniach członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej;
- powołanie i odwołanie członków Zarządu z jednoczesnym określeniem ich funkcji w Zarządzie;
- wybór lub zmiana biegłego rewidenta do badania i przeglądu sprawozdań finansowych Spółki;
- reprezentowanie Spółki w umowie pomiędzy Spółką, a członkiem Zarządu Spółki, w tym ustalenie wynagrodzenia dla członków Zarządu, przy czym kompetencje Rady Nadzorczej wykonuje jej Członek wskazany w uchwale Rady;
- rozpatrywanie i opiniowanie istotnych spraw mających być przedmiotem uchwał Walnego Zgromadzenia;
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności;
- zatwierdzanie rocznych planów finansowych (budżetów) przedłożonych przez Zarząd oraz zmian do tych budżetów;
- zatwierdzanie wieloletnich planów finansowych i strategicznych Spółki, przygotowanych przez Zarząd;
- zatwierdzanie regulaminu Zarządu, m. wyrażanie zgody na wypłatę zaliczek na poczet dywidendy;
- wyrażanie zgody na zawarcie przez Spółkę istotnej umowy z podmiotami powiązanymi z członkiem Rady Nadzorczej albo Zarządu, jak również akcjonariuszem oraz z podmiotami z nimi powiązanymi, za wyjątkiem transakcji typowych, zawieranych na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności z podmiotem zależnym, w którym Spółka posiada większościowy udział kapitałowy;
- wyrażanie zgody na świadczenia z jakiegokolwiek tytułu przez Spółkę i podmioty powiązane ze Spółką na rzecz członków Zarządu.

• **Opis działania i organizacja prac Rady Nadzorczej**

Tryb działania Rady Nadzorczej określa Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza wykonuje swoje obowiązki koleგialnie, może jednak delegować poszczególnych członków do czasowego samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący Rady Nadzorczej lub w jego zastępstwie Wiceprzewodniczący. Zwołanie Rady Nadzorczej odbywa się poprzez pisemne zaproszenie wszystkich członków Rady Nadzorczej, co najmniej na siedem dni przed planowanym terminem posiedzenia. Posiedzenia Rady odbywają się co najmniej raz na kwartał. Nadzwyczajne posiedzenie Rady Nadzorczej może zostać zwołane w każdej chwili.

Posiedzenie Rady Nadzorczej może być również zwołane na żądanie każdego z członków Rady Nadzorczej lub na wniosek Zarządu (wnioskodawca przedstawia proponowany porządek obrad). Wówczas posiedzenie powinno zostać zwołane w terminie 10 dni. Zmiana porządku obrad może nastąpić, gdy na posiedzeniu obecni są wszyscy członkowie Rady Nadzorczej i wyrażają zgodę na taką zmianę.

Rada Nadzorcza może odbywać posiedzenia bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy członkowie Rady Nadzorczej są obecni na posiedzeniu i żaden z członków Rady Nadzorczej nie wnosi sprzeciwu co do odbycia posiedzenia oraz proponowanego porządku obrad.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy członkowie zostali zaproszeni. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w głosowaniu jawnym. Głosowanie tajne zarządza się na wniosek członka Rady Nadzorczej oraz w sprawach osobowych. Uchwały Rady Nadzorczej mogą być również podejmowane w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków

bezpośredniego porozumiewania się na odległość, z tym, że w trybie tym nie można podejmować uchwał w sprawach wyboru lub odwołania Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, a także powołania, odwołania lub zawieszenia w czynnościach członka Zarządu.

W 2024 roku realizowała swoje obowiązki podczas sześciu protokołowanych posiedzeń, a także podejmując uchwały w drodze głosowania za pośrednictwem środków porozumiewania się na odległość. W posiedzeniach Rady Nadzorczej brało udział od 6 do 7 członków Rady Nadzorczej. Sporadyczne nieobecności wywołane były względami zdrowotnymi. Ogólna frekwencja na posiedzeniach Rady Nadzorczej wyniosła w 2023 roku 88%.

KOMITET AUDYTU

Zgodnie z ustawą z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, w jednostkach zainteresowania publicznego działa Komitet Audytu, którego członkowie są powoływani przez Radę Nadzorczą lub komisję rewizyjną spośród swoich członków, z których przynajmniej jeden powinien spełniać warunki niezależności i posiadać kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej.

Zgodnie z § 18 ust. 8 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza Spółki powołuje komitet audytu, odpowiedzialny za nadzór nad sprawami finansowymi Spółki.

Statut Spółki nie przewiduje innych komitetów w ramach Rady Nadzorczej. W Spółce nie powołano komitetu ds. wynagrodzeń, a komitet audytu jest jedynym komitetem ustanowionym przez Radę Nadzorczą.

▪ Skład Komitetu Audytu i opis zmian

Na dzień 01.01.2024 r. skład osobowy Komitetu Audytu przedstawiał się następująco:

Piotr Cieślak – Przewodniczący Komitetu Audytu,
Piotr Prusakiewicz – Członek Komitetu Audytu,
Ryszard Budzik – Członek Komitetu Audytu,
Lidia Banach-Hoheker – Członek Komitetu Audytu.

Rezygnacja:

Pana Ryszarda Budzika – rezygnacja z funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na 17 czerwca 2024 roku, godz. 13.00.
Rezygnacja złożona została z powodów osobistych.

Na dzień 31.12.2024 r. i na dzień publikacji sprawozdania skład osobowy Komitetu Audytu przedstawiał się następująco:

Lidia Banach-Hoheker – Przewodniczący Komitetu Audytu
Piotr Cieślak – Członek Komitetu Audytu,
Piotr Prusakiewicz – Członek Komitetu Audytu.

Aktualna wspólna i pięcioletnia kadencja członków komitetu audytu jest powiązana z kadencją rady nadzorczej i kończy się wraz z zatwierdzeniem sprawozdania finansowego Spółki za rok 2026.

Członkowie Komitetu Audytu:

- spełniający kryterium niezależności określone w Statucie Spółki oraz w Dobrych Praktykach 2021, w tym w Ustawie o biegłych rewidentach:
Lidia Banach-Hoheker, Piotr Prusakiewicz;
- posiadający kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej:
Lidia Banach- Hoheker - wieloletni dyrektor lub członek zarządu ds. finansowych, absolwentka Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego na kierunku Zarządzanie Finansami, posiada kwalifikację ACCA. W latach 1998-2003 pełniła funkcję Dyrektora Finansowego w spółce Wincanton Polska sp. z o.o., a w kolejnych dwóch latach funkcję Dyrektora Finansowo-Administracyjnego w Wincanton Marqueset France S.A. w Paryżu. Następnie zasiadała w Zarządach spółek: Mikom sp. z o.o. (spółka zależna Wydawnictwa Naukowego PWN S.A., w którym jednocześnie pełniła funkcję Dyrektora Kontroli Finansowej), Merlin.pl S.A. oraz Wydawnictwa Szkolnego PWN sp. z o.o. (spółka z Grupy PWN). Obecnie pełni funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych w Grupie PWN w spółkach: Wydawnictwa Naukowego PWN SA, PZWL Wydawnictwa Lekarskiego sp. z o.o. i Estate sp. z o.o
- posiadający wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka:

Piotr Prusakiewicz - doradca w dziedzinie techniki i technologii chemicznej w obszarze: paliw płynnych, biopaliw ciekłych oraz ochrony środowiska. Wiedza i umiejętności w dziedzinie paliw i energii potwierdzone są wieloletnią pracą zawodową Pana Piotra Prusakiewicza, który w latach 2000-2011 pełnił funkcję specjalisty technologa, kierownika ds. produkcji, dyrektora produkcji, a następnie przez kolejne pięć lat członka zarządu w Rafinerii Trzebinia S.A. Następnie, w latach 2012-13, był Zastępcą Dyrektora Jednostki Biznesowej w SARPI Dąbrowa Górnicza Sp. z o.o. Ponadto, w okresie 2006-2012 Piotr Prusakiewicz był Członkiem CEN WG24/TF FAME przy Europejskiej Organizacji Normalizacyjnej oraz Członkiem Podkomisji ds. Paliw Komitetu Technicznego nr 222 przy Polskim Komitecie Normalizacyjnym (do 2013 r.).

▪ Opis działania Komitetu Audytu

Komitet Audytu składa się z co najmniej trzech członków, w tym Przewodniczącego, powoływanych przez Radę Nadzorczą, w tym co najmniej dwóch członków niezależnych Rady Nadzorczej, z których przynajmniej jeden posiada kwalifikacje w dziedzinie rachunkowości lub rewizji finansowej. Przewodniczący Komitetu Audytu jest powołany przez Radę Nadzorczą spośród członków niezależnych Rady. Szczegółowe zasady i sposób działania komitetu audytu określa Regulamin Komitetu Audytu stanowiący Załącznik do Regulaminu Rady Nadzorczej.

Zadaniem Komitetu Audytu jest badanie prawidłowości i efektywności wykonywania wewnętrznych kontroli finansowych w Spółce i Grupie oraz współpraca z biegłymi rewidentami Spółki. W szczególności do zadań Komitetu Audytu należy opracowanie zasad wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych Spółki oraz monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

Zadania oraz tryb działania komitetu audytu w Spółce określa Regulamin Komitetu Audytu przyjęty uchwałą Rady Nadzorczej nr 3/11/2024 z dnia 14 listopada 2024 r.

Do kompetencji Komitetu Audytu należy wspieranie Rady Nadzorczej, jako statutowego organu Spółki Unimot S.A. w wykonywaniu jej obowiązków kontrolnych i nadzorczych, w szczególności w zakresie monitorowania procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce i jej Grupie Kapitałowej, monitorowania skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz systemów zarządzania ryzykiem, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej oraz monitorowania wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badań ustawowych (dalej jako Badanie), z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonych w firmie audytorskiej.

Do kompetencji Komitetu Audytu należą, w szczególności:

- kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż Badanie;
- przegląd zbadanych przez audytorów okresowych i rocznych sprawozdań finansowych Spółki (jednostkowych skonsolidowanych), oraz sprawozdań (raportów) z badania (przeglądu) w szczególności w zakresie: zmian zasad polityki rachunkowości znaczących korektach wynikających z Badania, zgodności z obowiązującymi przepisami dotyczącymi prowadzenia rachunkowości sprawozdawczości finansowej;
- informowanie Rady Nadzorczej Spółki o wynikach Badania oraz wyjaśnianie, w jaki sposób Badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej Spółki, a także jaka była rola Komitetu w procesie Badania;
- dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących Badaniem;
- opracowywanie polityki i procedury wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania Badania z uwzględnieniem wymogów ustawowych;
- opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą Badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących Badaniem z uwzględnieniem wymogów ustawowych oraz przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji w sprawach dotyczących powołania biegłych rewidentów lub firm audytorskich, zgodnie z politykami, o których mowa powyżej;

Do zadań Komitetu należy również przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej oraz opracowanie corocznego harmonogramu działań, określającego podstawowe obowiązki Komitetu w danym roku obrotowym.

W 2024 r. odbyło się sześć posiedzeń Komitetu Audytu. Komitet obradował także przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. W posiedzeniach Komitetu Audytu brało udział 3 - 4 członków Komitetu Audytu. Ogólna frekwencja na posiedzeniach Komitetu Audytu wyniosła w 2024 roku 100%.

Podczas posiedzeń Komitet Audytu dokonywał przeglądu raportu rocznego Audytora Wewnętrznego oraz raportów Audytora Wewnętrznego z bieżących zadań audytowych, rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok 2023, rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za rok 2023, sprawozdania Zarządu za ww. okres oraz opinii i raportu biegłego do ww. sprawozdań. Ponadto, Komitet Audytu zapoznawał się z bieżącą informacją dotyczącą przebiegu istotnych procesów, procedur i działań operacyjnych Spółki oraz Grupy.

Została dokonana ocena niezależności tej firmy audytorskiej.

- **Opis polityk dotyczących wyboru firmy audytorskiej i świadczenia usług dozwolonych**

Komitet Audytu Spółki w dniu 14 listopada 2024 r. przyjął nową politykę i procedurę wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej oraz polityki świadczenia przez firmę audytorską oraz osoby z nią związane dozwolonych usług niebędących badaniem uwzględniają m.in.:

- możliwość zapewnienia świadczenia pełnego zakresu usług w odniesieniu do badania ustawowego, o którym mowa w art. 2 pkt 1) Ustawy o biegłych rewidentach i spełnienie wszelkich wymogów zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach;
- dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań jednostek o podobnym do Spółki profilu działalności i badaniu ustawowym jednostek zainteresowania publicznego;
- cenę zaproponowaną przez firmę audytorską;
- renomę firmy audytorskiej, doświadczenie zawodowe i kwalifikacje kluczowego biegłego rewidenta;
- potwierdzenie niezależności firmy audytorskiej do badania ustawowego na etapie Procedury jej wyboru, zgodnie z Ustawą o biegłych rewidentach;
- firma audytorska i osoby z nią związane nie świadczą bezpośrednio ani pośrednio na rzecz Spółki i spółek powiązanych, żadnych zabronionych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych ani czynności rewizji finansowej;
- pozyskane od Firmy audytorskiej informacje o wnioskach i ustaleniach z przeprowadzonej w Firmie audytorskiej kontroli przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego (dalej jako: „PANA”) lub informacje potwierdzające, że Firma audytorska nie jest i nie była przedmiotem kontroli PANA, informację o braku nałożonych kar w przeszłości przez PANA, zapewnienie o braku prowadzonych postępowań dyscyplinarnych przez PANA względem członków zespołu audytowego realizującego Badanie ustawowe, a także o braku nałożonych kar w postępowaniu dyscyplinarnym przez PANA na któregośkolwiek z członków zespołu audytowego realizującego Badanie ustawowe i zapewnienie, że wedle najlepszej wiedzy Firmy audytorskiej nie występują okoliczności wpływające na utratę przez Firmę audytorską uprawnień do przeprowadzania badań ustawowych.

Komitet Audytu na etapie przygotowywania rekomendacji dla Rady Nadzorczej uwzględnia obowiązujące przepisy prawa, a zwłaszcza Ustawę o biegłych rewidentach oraz kieruje się wytycznymi dotyczącymi wyboru audytora zawartymi w polityce dotyczącej wyboru firmy audytorskiej. Rekomendacja zostaje sporządzona w następstwie przeprowadzonej procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria zgodnie z regulacjami wewnętrznymi Spółki.

Komitet Audytu stosuje mechanizm rotacji podmiotu uprawnionego do badania, który przewiduje, że:

1. maksymalny czas nieprzerwanego trwania zleceń Badania ustawowego przeprowadzanych przez tą samą Firmę audytorską lub Firmę audytorską powiązaną z tą Firmą audytorską lub jakiegokolwiek członka sieci działającej w państwach Unii Europejskiej, do której należy ta Firma audytorska, nie może przekraczać 10 lat;
2. po upływie maksymalnego czasu trwania zlecenia Badania ustawowego, zgodnie z pkt 1) powyżej, Firma audytorska ani żaden z członków sieci danej Firmy audytorskiej działającej w ramach Unii Europejskiej nie podejmuje Badania ustawowego w Spółce w okresie kolejnych 4 lat;
3. kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania ustawowego przez okres dłuższy niż 5 lat;
4. kluczowy biegły rewident może ponownie przeprowadzać badanie ustawowe po upływie co najmniej 3 lat od zakończenia ostatniego badania ustawowego.

Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 19 listopada 2019 r. dokonała wyboru PricewaterhouseCoopers Polska sp. z o.o. wpisaną na podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 144 do:

1. Przeglądu półrocznego skróconego sprawozdania finansowego Spółki za lata 2020 – 2022,
2. Przeglądu półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki za lata 2020 – 2022,
3. Badania sprawozdania finansowego Spółki za lata 2020 – 2022,
4. Badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki za lata 2020 – 2022,

a w dniu 15 listopada 2022 r. na posiedzeniu dokonała ponownego wyboru PricewaterhouseCoopers Polska sp. z o.o. wpisaną na podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 144 do:

1. Przeglądu półrocznego skróconego sprawozdania finansowego Spółki za lata 2023 – 2024,
2. Przeglądu półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki za lata 2023 – 2024,
3. Badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za lata 2023 – 2024,
4. Badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej Spółki za lata 2023 – 2024.

W 2024 roku PricewaterhouseCoopers Polska sp. z o.o. świadczył dodatkową usługę niebędącą badaniem sprawozdań finansowych, tj. badał sprawozdanie Rady Nadzorczej z wynagrodzeń członków organów za 2023 rok.

9.12.1. OPIS POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI STOSOWANEJ DO ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W ODNIESIENIU DO ASPEKTÓW TAKICH JAK NA PRZYKŁAD WIEK, PŁEĆ LUB WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, CELÓW TEJ POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI, SPOSOBU JEJ REALIZACJI ORAZ SKUTKÓW W DANYM OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

W Spółce nie została przyjęta Polityka Różnorodności.

Na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent nie spełnia poniższych zasad Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021 dotyczących różnorodności:

- **Zasada 2.1. - Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.**

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej co uniemożliwia formalne określenie: celów, kryteriów oraz terminu i sposobu monitorowania realizacji celów.

Mimo braku formalnej polityki różnorodności, Spółka dąży do utrzymania zróżnicowanego składu organów w sposób uwzględniający jej potrzeby i specyfikę działalności.

Spółka analizuje możliwości wprowadzenia praktyk wspierających różnorodność w przyszłości, dostosowując swoje podejście do zmieniających się wymagań rynkowych i oczekiwań interesariuszy.

- **Zasada 2.2. - Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.**

Przy wyborze członków organów Spółka kieruje się różnorodnymi kryteriami, obejmującymi kierunek wykształcenia, specjalistyczną wiedzę oraz doświadczenie zawodowe, co pozwala na zapewnienie kompetentnego i różnorodnego składu organów.

Kryteria, takie jak wiek czy płeć nie są decydujące podczas wyboru, jednak Spółka stara się uwzględniać je w procesie rekrutacji i nominacji, analizując aktualne możliwości rynku pracy.

9.12.2. UMOWY MIĘDZY SPÓŁKAMI Z GRUPY KAPITAŁOWEJ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATY

Emitent oraz spółki zależne nie zawierały z osobami zarządzającymi umów przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w przypadku, gdy ich odwołanie lub zwolnienie nastąpi z powodu połączenia Emitenta lub spółek zależnych przez przejęcie.

9.12.3. WYNAGRODZENIA WŁADZ STATUTOWYCH

Członkowie Zarządu Emitenta otrzymują stałe comiesięczne wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji przyznawane na podstawie uchwały Rady Nadzorczej zgodnie z kodeksem spółek handlowych lub na podstawie umów o świadczenie usług (niektórzy członkowie Zarządu otrzymują wynagrodzenie z obu wyżej wymienionych tytułów). Ponadto członkowie Zarządu Emitenta mogą otrzymać premie, z uwzględnieniem zasadach określonych w Systemie premiowym dla członków Zarządu przyjętym przez Radę Nadzorczą uchwałą w dniu 13 listopada 2019 r., zmienionym następnie uchwałami Rady Nadzorczej z dnia 11.01.2022 roku, z dnia 04.04.2024 roku, z dnia 11 lutego 2025 roku, z dnia 25 marca 2025 roku oraz z dnia 15 kwietnia 2025 roku (dalej „System Premiowy Zarządu”). System Premiowy Zarządu uchwałą Rady Nadzorczej z 11 lutego 2025 roku został uchylony ze skutkiem od 1 stycznia 2025 roku i w związku z powyższym przy jego uwzględnieniu ustalono premie dla członków Zarządu za rok 2024, a ponadto na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z 15 kwietnia 2025 roku postanowiono, że ustalenie premii dla członków Zarządu za rok 2024 obejmie także członków Zarządu pełniących funkcje od 1 stycznia 2024 roku. Pierwotnie System premiowy Zarządu obejmował bowiem trzech członków zarządu, piastujących te funkcje w chwili uchwalenia ww. Systemu (Prezesa Zarządu, Wiceprezesa ds. Handlu i Wiceprezesa ds. Finansowych). W odniesieniu do ustalenia premii za rok 2024 Rada Nadzorcza podjęła w dniu 15 kwietnia 2025 roku uchwałę ustalającą dla członków Zarządu premie gotówkowe. Wobec braku spełnienia za rok 2024 ustalonego w

Systemie premiowym Zarządu warunku do wypłaty premii na akcje (tj. premii pieniężnej, która może zostać przeznaczona jedynie na zakup akcji Unimot S.A.), Rada Nadzorcza nie ustaliła dla członków Zarządu premii na akcje. W związku z podjętą w dniu 14 lutego 2025 roku uchwałą Rady Nadzorczej uchylającą System Premiowy Zarządu, rok 2024 był ostatnim rokiem obrotowym Spółki do którego stosowano System Premiowy Zarządu z 2019 roku.

Członkowie Zarządu Spółki piastujący te funkcje w roku 2024 otrzymywali w roku 2024 wynagrodzenie od spółek zależnych:

- Prezes Zarządu – Pan Adam Sikorski, otrzymywał wynagrodzenie: (i) w spółce zależnej Tradea sp. z o.o. (przez cały rok 2024) z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Tradea sp. z o.o., ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; Prezes Zarządu Tradea sp. z o.o. uprawniony jest także, na zasadach ustanowionych dla całego Zarządu Tradea sp. z o.o., do rocznej premii przyznawanej w oparciu o stosunek korporacyjny (piastowanie stanowiska w zarządzie Tradea Sp. z o.o.), a ww. premia naliczana jest od zysku brutto Tradea sp. z o.o. za dany rok obrotowy; (ii) w spółce zależnej Unimot Commodities sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (iii) w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki; ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym.
- Wiceprezes Zarządu Spółki – Pan Robert Brzozowski otrzymywał wynagrodzenie: (i) w spółce zależnej Tradea sp. z o.o. oraz Unimot Energia i Gaz sp. z o.o. z tytułu świadczenia usług doradczych, konsultingowych i business development w zakresie rozwoju segmentu biznesu Grupy Kapitałowej Unimot w obszarze wytwarzania energii elektrycznej i fotowoltaiki; podstawą wypłaty wynagrodzenia z tego tytułu były umowy o świadczenie usług, które przewidują stałe miesięczne ryczałtowe wynagrodzenie za świadczone usługi; (ii) w spółce zależnej Olavion sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu tej spółki oraz z tytułu świadczenia dla tej spółki usług doradczych, w przypadku ww. tytułów wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (iii) w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (iv) w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym.
- Wiceprezes Zarządu Spółki – Pan Filip Kuropatwa otrzymywał wynagrodzenie: (i) w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym; (ii) w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej tej spółki, ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym. Ponadto Wiceprezes Zarządu Spółki Filip Kuropatwa zawarł ze Spółką i jej spółką zależną Unimot Paliwa sp. z o.o. Porozumienie, z mocy którego od 1 stycznia 2024 roku dotychczasowa umowa o świadczenie usług doradczo - konsultacyjnych wiążąca Pana Filipa Kuropatwę z Unimot S.A., przeniesiona została na spółkę zależną Unimot Paliwa sp. z o.o. (Unimot Paliwa sp. z o.o. stała się usługobiorcą usług z ww. umowy).
- Wiceprezes Zarządu Spółki – Pani Aneta Szczesna – Kowalska otrzymywała wynagrodzenie w spółce zależnej Tradea sp. z o.o. z tytułu świadczenia dla tej spółki usług doradczych z obszaru zarządzania zasobami ludzkimi od spółki zależnej Tradea Sp. z o.o. Ww. wynagrodzenie jest wynagrodzeniem ryczałtowym miesięcznym.

Wynagrodzenia Członków Zarządu piastujących te funkcje w roku 2024:

Adam Sikorski (piastował funkcję Prezesa Zarządu przez cały rok 2024)

Pan Adam Sikorski otrzymywał wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta (na stanowisku Prezesa Zarządu), na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 10 września 2018 r., zmienionej na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 24 sierpnia 2021 r., w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2024 r. wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 420 000 zł brutto. Na podstawie Systemu Premiowego Zarządu Prezesowi Zarządu Adamowi Sikorskiemu za rok 2024 ustalona została premia pieniężna za rok 2024, uchwalona i należna na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 15.04.2025 r., w wysokości 1 667 200 zł brutto. Ponadto Pan Adam Sikorski w 2024 roku, w czasie pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Emitenta, otrzymał: (i) wynagrodzenie od spółki zależnej Emitenta Tradea sp. z o.o., z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Tradea sp. z o.o., w łącznej wysokości 2 843 678,36 zł brutto (w tym jednorazowa premia roczna za rok 2023 wypłacona w roku 2024 w wysokości 1 984 416,64 zł); oraz (ii) od spółki zależnej Emitenta Unimot Commodities sp. z o.o., z tytułu pełnienia funkcji Prezesa Zarządu tej spółki, w łącznej wysokości 380 000 zł brutto; oraz (iii) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej spółki zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. w wysokości 59 261,72 zł brutto.

Robert Brzozowski (piastował funkcję Wiceprezesa Zarządu przez cały rok 2024)

Pan Robert Brzozowski otrzymywał wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta (na stanowisku Wiceprezesa Zarządu), na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 5 maja 2016 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2024 r. roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Na podstawie Systemu Premiowego Zarządu Wiceprezesowi Zarządu Robertowi

Brzozowskiemu ustalona została premia pieniężna za rok 2024, uchwalona i należna na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 15.04.2025 r., w wysokości 2 784 070 zł brutto. Ponadto Pan Robert Brzozowski w 2024 r. w czasie pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Emitenta otrzymał wynagrodzenie od spółek zależnych Emitenta: (i) Tradea sp. z o.o. i Unimot Energia i Gaz sp. z o.o., w postaci zapłaty za wystawione FV z tytułu umów o świadczenie usług doradczych, konsultingowych i business development w zakresie rozwoju segmentu biznesu w obszarze energii elektrycznej i fotowoltaiki, w łącznej wysokości 300 000 zł netto; (ii) wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu w spółce zależnej Olavion sp. z o.o. w wysokości 24 000 zł oraz wynagrodzenie w spółce zależnej Olavion sp. z o.o. z tytułu umowy o świadczenie usług w wysokości 109 680 zł netto; (iii) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. w wysokości 61 605,67 zł brutto; (iv) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. w wysokości 58 482,92 zł brutto.

Filip Kuropatwa (piastował funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych przez cały rok 2024)

Pan Filip Kuropatwa otrzymywał w Unimot S.A. wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 16 czerwca 2021 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2024 roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Na podstawie Systemu Premiowego Zarządu Wiceprezesowi Zarządu Filipowi Kuropatwie ustalona została premia pieniężna za rok 2024, uchwalona i należna na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 15.04.2025 r., w wysokości 2 784 070 zł brutto. Ponadto Pan Filip Kuropatwa w 2024 r. w czasie pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Emitenta otrzymał wynagrodzenie od spółek zależnych Emitenta: (i) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Terminale sp. z o.o. w wysokości 61 605,67 zł brutto; (ii) wynagrodzenie tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce zależnej Unimot Bitumen sp. z o.o. w wysokości 58 482,92 zł brutto. Ponadto ze skutkiem od 1 stycznia 2024 roku Pan Filip Kuropatwa świadczy dla spółki Unimot Paliwa sp. z o.o. usługi na podstawie umowy o świadczenie usług doradczo – konsultacyjnych za wynagrodzeniem w wysokości 25 000 zł netto miesięcznie.

Aneta Szczesna - Kowalska (piastowała funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. HR przez cały rok 2024)

Pani Aneta Szczesna – Kowalska otrzymywała w Unimot S.A. wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 22 listopada 2023 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2024 roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Ponadto Pani Aneta Szczesna – Kowalska w 2024 r. otrzymała od Emitenta wynagrodzenie z tytułu umowy o świadczenie usług dla Emitenta w wysokości 276 000 zł netto. Na podstawie Systemu Premiowego Zarządu Wiceprezes Anecie Szczesnej – Kowalskiej ustalona została premia pieniężna za rok 2024, uchwalona i należna na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 15.04.2025 r., w wysokości 500 000 zł brutto. Ponadto Pani Aneta Szczesna – Kowalska w 2024 r. w czasie pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Emitenta otrzymała wynagrodzenie od spółki zależnej Tradea sp. o.o. z tytułu świadczenia dla tej spółki zależnej usług doradczych z obszaru zarządzania zasobami ludzkimi w wysokości 60 000 zł netto.

Michał Hojowski (piastował funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Transformacji Energetycznej przez cały rok 2024)

Pan Michał Hojowski otrzymywał w Unimot S.A. wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka zarządu Emitenta, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 22 listopada 2023 r. w postaci miesięcznego wynagrodzenia. W 2024 roku wynagrodzenie wypłacone z tego tytułu wyniosło 120 000 zł brutto. Ponadto Pan Michał Hojowski w 2024 r. otrzymał od Emitenta wynagrodzenie z tytułu umowy o świadczenie usług dla Emitenta w wysokości 437 500 zł netto. Na podstawie Systemu Premiowego Zarządu Wiceprezesowi Michałowi Hojowskiemu ustalona została premia pieniężna za rok 2024, uchwalona i należna na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 15.04.2025 r., w wysokości 820 000 zł brutto.

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej za rok 2024:

W 2024 roku członkowie Rady Nadzorczej uzyskiwali miesięczne wynagrodzenie na podstawie uchwały nr 24 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia UNIMOT S.A z dnia 29 czerwca 2022 r., które wynosi 6 250 zł brutto dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej i Przewodniczącego Komitetu Audytu oraz 5.000 zł dla pozostałych członków Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej wypłacone za 2024 r.:

Andreas Golombek – 75 000 zł brutto,
Bogusław Satława – 27 833,33 zł brutto (wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji, czyli do 17.06.2024),
Isaac Querub – 27 833,33 zł brutto (wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji, czyli do 17.06.2024),
Ryszard Budzik – 27 833,33 zł brutto (wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji, czyli do 17.06.2024),
Piotr Cieślak – 74 233,87 zł brutto,
Piotr Prusakiewicz – 60 000,00 zł brutto,
Lidia Banach – Hoheker – 60 766,12 zł brutto,
Czesław Sadkowski – 32 333,33 zł brutto (wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji, czyli od 17.06.2024),

Yiannis Petrallis - 32 333,33 zł brutto (wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji, czyli od 17.06.2024),
Magdalena Sikorska - 32 333,33 zł brutto (wynagrodzenie za okres pełnienia funkcji, czyli od 17.06.2024).

Zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta, członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymali żadnych innych dodatkowych świadczeń ze strony Emitenta na podstawie planu premii lub podziału zysków, w formie opcji na akcje lub innych świadczeń w naturze. Ponadto członkom Rady Nadzorczej nie przysługują od Spółki świadczenia o charakterze odroczonym lub warunkowym. Członkowie Rady Nadzorczej nie uzyskiwali również w 2024 r. wynagrodzenia od spółek zależnych od Emitenta.

9.12.4. ZOBOWIĄZANIA WYNIKAJĄCE Z EMERYTUR I ŚWIADCZEŃ O PODOBNYM CHARAKTERZE DLA BYŁYCH OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH

Brak takich zobowiązań

9.12.5. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

U Emitenta a także w spółkach zależnych nie ma programów akcji pracowniczych.

9.12.6. OPIS POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI STOSOWANEJ DO ORGANÓW ADMINISTRUJĄCYCH, ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W ODNIESIENIU DO ASPEKTÓW TAKICH JAK NA PRZYKŁAD WIEK, PŁEĆ LUB WYKSZTAŁCENIE I DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE, CELÓW TEJ POLITYKI RÓŻNORODNOŚCI, SPOSOBU JEJ REALIZACJI ORAZ SKUTKÓW W DANYM OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM

W Spółce nie została przyjęta Polityka Różnorodności.

Na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent nie spełnia poniższych zasad Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021 dotyczących różnorodności:

- **Zasada 2.1. - Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.**

Spółka nie posiada formalnie przyjętej polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej co uniemożliwia formalne określenie: celów, kryteriów oraz terminu i sposobu monitorowania realizacji celów.

Mimo braku formalnej polityki różnorodności, Spółka dąży do utrzymania zróżnicowanego składu organów w sposób uwzględniający jej potrzeby i specyfikę działalności.

Spółka analizuje możliwości wprowadzenia praktyk wspierających różnorodność w przyszłości, dostosowując swoje podejście do zmieniających się wymagań rynkowych i oczekiwań interesariuszy.

- **Zasada 2.2. - Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.**

Przy wyborze członków organów Spółka kieruje się różnorodnymi kryteriami, obejmującymi kierunek wykształcenia, specjalistyczną wiedzę oraz doświadczenie zawodowe, co pozwala na zapewnienie kompetentnego i różnorodnego składu organów.

Kryteria, takie jak wiek czy płeć nie są decydujące podczas wyboru, jednak Spółka stara się uwzględnić je w procesie rekrutacji i nominacji, analizując aktualne możliwości rynku pracy.

10. SPRAWOZDAWCZOŚĆ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

Sprawozdanie Zrównoważonego Rozwoju Grupy Kapitałowej UNIMOT za rok 2024 stanowi załącznik i integralną część niniejszego Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy UNIMOT i Unimot S.A. za 2024 rok.

11. ZATWIERDZENIE ROCZNEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ UNIMOT I UNIMOT S.A.

Zarząd Unimot S.A. oświadcza, że niniejsze roczne sprawozdanie pt. „Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej UNIMOT i Unimot S.A. za 2024 rok zakończony 31 grudnia 2024 roku” zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć oraz sytuacji Emitenta i GK UNIMOT, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk i zostało zatwierdzone do publikacji oraz podpisane przez Zarząd Unimot S.A. dnia 15 kwietnia 2025 roku.

.....

Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Filip Kuropatwa

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Robert Brzozowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Aneta Szczesna-Kowalska

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Michał Hojowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

12. OŚWIADCZENIA

OŚWIADCZENIE RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A.

W ZAKRESIE FUNKCJONOWANIA KOMITETU AUDYTU

Rada Nadzorcza Spółki Unimot S.A. na podstawie § 70 ust. 1 pkt. 8 oraz § 71 ust. 1 pkt. 8 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r. poz. 757 z późn. zm.) oświadcza, że w Spółce Unimot S.A. i Grupie Kapitałowej Unimot:

- są przestrzegane przepisy dotyczące powołania, składu i funkcjonowania komitetu audytu, w tym dotyczące spełnienia przez jego członków kryteriów niezależności oraz wymagań odnośnie do posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych,
- komitet audytu wykonywał zadania komitetu audytu przewidziane w obowiązujących przepisach.

Warszawa, 15 kwietnia 2025 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej

OCENA ROCZNYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I SPRAWOZDANIA ZARZĄDU

DOKONANA PRZEZ

RADĘ NADZORCZĄ UNIMOT S.A.

Rada Nadzorcza Spółki Unimot S.A. na podstawie § 70 ust. 1 pkt. 14 oraz § 71 ust. 1 pkt. 12 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r. poz. 757 z późn. zm.) oświadcza, że:

- po zapoznaniu się z rocznym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki Unimot S.A. oraz rocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Unimot za rok obrotowy 2024, a także po zapoznaniu się z opinią biegłego rewidenta i ze sprawozdaniem z badania, pozytywnie ocenia przedmiotowe sprawozdania finansowe w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami i stanem faktycznym.

- po zapoznaniu się ze sprawozdaniem z działalności Spółki Unimot S.A. i Grupy Kapitałowej Unimot za rok obrotowy 2024, pozytywnie ocenia przedmiotowe sprawozdanie w zakresie jego zgodności z księgami, dokumentami i stanem faktycznym. Przedmiotowe sprawozdanie przedstawia prawidłowy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuację finansową i majątkową Spółki Unimot S.A. i Grupy Kapitałowej Unimot, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Warszawa, 15 kwietnia 2025 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej

OŚWIADCZENIE RADY NADZORCZEJ UNIMOT S.A.

DOTYCZĄCE FIRMY AUDYTORSKIEJ PRZEPROWADZAJĄCEJ BADANIE

ROCZNEGO JEDNOSTKOWEGO I SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Rada Nadzorcza Spółki Unimot S.A. na podstawie § 70 ust. 1 pkt. 7 oraz § 71 ust. 1 pkt. 7 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r. poz. 757 z późn. zm.) oświadcza, że w Spółce Unimot S.A. i Grupie Kapitałowej Unimot:

- podmiot uprawniony do badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego oraz rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, tj. PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania sprawozdań Spółki i Grupy kapitałowej za 2024 r., spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi i zasadami etyki zawodowej;
- są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji, oraz że Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, dnia 15 kwietnia 2025 r.

Andreas Golombek
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Czesław Sadkowski
Wiceprzewodniczący Rady
Nadzorczej

Magdalena Sikorska
Wiceprzewodnicząca Rady
Nadzorczej

Piotr Prusakiewicz
Członek Rady Nadzorczej

Piotr Cieślak
Członek Rady Nadzorczej

Lidia Banach - Hoheker
Członek Rady Nadzorczej

Yiannis Petrallis
Członek Rady Nadzorczej

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU UNIMOT S.A.

Niniejszym oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024 i dane porównywalne za rok 2023 sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi przepisami rachunkowości obowiązującymi Emitenta, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta i jego wynik finansowy, jak również, że sprawozdanie z działalności Spółki Unimot S.A. i Grupy Kapitałowej UNIMOT zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Zarząd Spółki oświadcza, że podmiot uprawniony do badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, tj. PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania sprawozdania za 2024 rok, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi i zasadami etyki zawodowej.

Zarząd Spółki oświadcza także, że są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji oraz, że Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, 15 kwietnia 2025 r.

.....

Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Filip Kuropatwa

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Robert Brzozowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Aneta Szczesna-Kowalska

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....

Michał Hojowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU UNIMOT S.A.

Niniejszym oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024 i dane porównywalne za rok 2023 sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi przepisami rachunkowości obowiązującymi Emitenta, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej UNIMOT i jej wyniku finansowego, jak również, że sprawozdanie z działalności Spółki Unimot S.A. i Grupy Kapitałowej Unimot zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej UNIMOT, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Zarząd Spółki oświadcza, że podmiot uprawniony do badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, tj. PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k. z siedzibą w Warszawie, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania sprawozdania za 2024 rok, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi i zasadami etyki zawodowej.

Zarząd Spółki oświadcza także, że są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji oraz, że Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Spółki Unimot i Grupy Kapitałowej UNIMOT przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, 15 kwietnia 2025 r.

.....
Adam Sikorski

Prezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Filip Kuropatwa

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Robert Brzozowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Aneta Szczesna-Kowalska

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.

.....
Michał Hojowski

Wiceprezes Zarządu Unimot S.A.